

PUREHEALTH<sup>★</sup>

التقرير السنوي لعام 2024

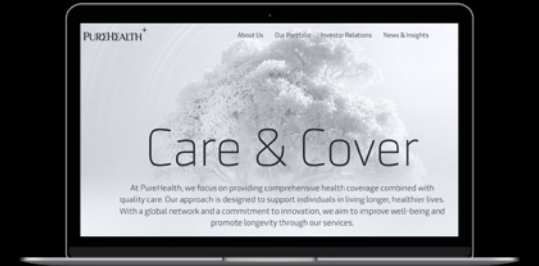
20  
24

قيادة تحول  
جوهري في قطاع  
الرعاية الصحية

# نحن أكبر مجموعة للرعاية الصحية في منطقة الشرق الأوسط.

تمتلك "بيورهيلث" منظومة متكاملة ومتعددة القطاعات تشمل المستشفيات والعيادات وخدمات التشخيص والتأمين والصيدليات والتكنولوجيا الصحية والمشتريات، وغيرها. وتقدم المجموعة خدماتها عبر مختلف القطاعات وفي الفضاء الرقمي لتعزيز العلوم المرتبطة بإطالة العمر وتحسين جودة الحياة.

[purehealth.ae](http://purehealth.ae)



## المحتويات

### التقرير الاستراتيجي

### تقرير الحوكمة

3	أبرز النتائج المالية والتشغيلية
5	نبذة عن المجموعة
7	رسالة من الشريك المؤسس والعضو المنتدب
9	رسالة الرئيس التنفيذي للمجموعة
11	الاستراتيجية
14	نظرة عامة على السوق
16	نموذج الأعمال
20	وحدات الأعمال
44	الاستدامة والأثر الاجتماعي تقرير 2024
53	الكوادر البشرية وثقافة العمل
56	أبرز الإنجازات التشغيلية والمالية
65	بيان الرئيس المالي للمجموعة
66	إدارة المخاطر

71	نبذة عن المجموعة
72	إطار حوكمة الشركات
76	إدارة الامتثال
78	الضوابط الداخلية
80	مجلس الإدارة
87	لجان مجلس الإدارة
93	المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة
93	علاقات المستثمرين
96	الجمعية العمومية السنوية

### القوائم المالية

97	تقرير أعضاء مجلس الإدارة
98	تقرير مدقق الحسابات المستقل
103	بيان المركز المالي الموحد
104	بيان الأرباح أو الخسائر الموحد
105	بيان الدخل الشامل الآخر الموحد
106	بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد
107	بيان التدفقات النقدية الموحد
109	إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

## الرؤية والمهمة والقيم

### الرؤية

إطالة عمر الإنسان  
وتعزيز جودة حياته.

### المهمة

قيادة ثورة في علم إطالة العمر،  
لتمكين المجتمعات من العيش  
حياة أطول وأكثر صحة وسعادة.

### القيم

#### الوضوح

التزامٌ راسخ بالشفافية، والنزاهة، والصدق.

#### الوحدة

تقديم حلول صحية عالمية ذات أثر مستدام عبر  
الأفراد والتقنيات والخدمات.

#### المرونة

التكيف الديناميكي مع المتغيرات لتحقيق  
الأهداف الاستراتيجية بكفاءة.

#### الطاقة

الشغف المستمر بالابتكار والاستباقية  
في تقديم الحلول.

#### الإنسانية

اتخاذ القرارات بوعي أخلاقي، ورؤية تضع  
الإنسان في صميم الاهتمام.

#### التطور

السعي الدؤوب إلى تجاوز الحدود ودفع  
عجلة الابتكار الصحي.

#### الريادة

الجمع بين المعرفة العميقة والقدرة على  
التأثير، سواء على الواقع أو في المجال الرقمي.

#### اللامحدودية

التطلع المستمر إلى تحقيق إنجازات علمية  
غير مسبقة في مجال إطالة العمر.



## نتائج مالية وتشغيلية استثنائية

أبرز نتائج العام 2024

الإيرادات:

25.8 مليار درهم

والاستهلاك

4.1 مليار درهم

صافي الربح:

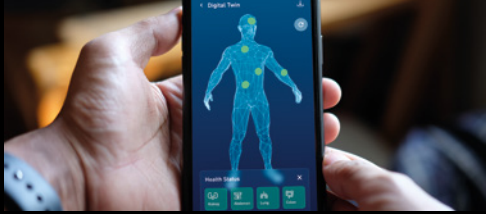
1.7 مليار درهم

تواجدا			
مراكز التشخيص	مستشفيات	عدد المشتركين النشطين في خدمة التأمين الصحي	إجمالي مراجعات المرضى
+143	+100	+3 مليون	+9.9 مليون
الدول	عيادات	إجمالي الأقساط المكتتبة للتأمين الصحي (درهم إماراتي)	السعة السريرية
الإمارات العربية المتحدة	+300	+6.9 مليار	حوالي 4,900
الولايات المتحدة المملكة المتحدة	الصيدليات	حجم الفحوصات	حجم الوصفات الطبية
	+65	26 مليون	2.6 مليون

## أبرز النتائج المالية والتشغيلية تابع

## أبرز المنجزات الاستراتيجية

## الابتكار والتكنولوجيا



اعتماد تقنية التوأّم الرقمي لتقديم رعاية صحية تلبّي احتياجات المرضى



إطلاق "بيورهب"، وهو نظام مركزي متخصص في تخطيط الموارد المؤسسية



الاستحواذ على مدينة الشيخ شخبوط الطبية



الاستحواذ على مجموعة "سيركل هيلث"، مما عزز حضور المجموعة الدولي بشكل كبير



تحقيق الريادة في البحوث السريرية والتجارب الطبية، من خلال التعاون مع مؤسسات عالمية ونشر أبحاث في مجلات علمية مرموقة



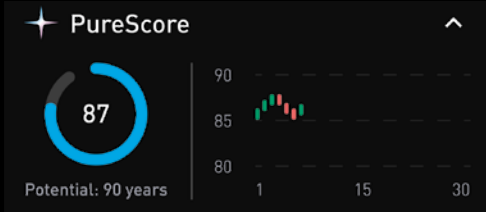
إطلاق "بيورا"، التطبيق الذكي للرعاية الصحية



اعتماد مدينة الشيخ شخبوط الطبية كمركز للتميز في مجال علاج الدرق



إطلاق ناجح للاكتتاب العام لشركة "أردنت هيلث"، في بورصة نيويورك



طول صحية متطورة قائمة على الذكاء الاصطناعي



إطلاق منصة تكنولوجية تدمج بين الحضور داخل المستشفيات والاستفادة من الرعاية الصحية عن بعد



إطلاق سكبنة، أكبر منصة للصحة النفسية في المنطقة



اعتماد مستشفى مدينة الشيخ خليفة الطبية كمركز تميز في جراحة القلب للأطفال من قبل دائرة الصحة - أبوظبي.

## نبذة عن المجموعة

# تُعد "بيورهيلث" أكبر مجموعة للرعاية الصحية في دولة الإمارات والمنصة الوحيدة المتكاملة بين مقدمي الخدمات الصحية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

تتميّز "بيورهيلث" بمكانة ريادية استثنائية، إذ تمكّنت من توحيد جميع الخدمات في قطاع الرعاية الصحية ضمن منظومة متكاملة ومترابطة تُجسّد نموذجاً شاملاً للرعاية الصحية الحديثة. وتشمل هذه المنظومة المستشفيات، ومراكز الرعاية الأولية، والصيدليات، ومنصات الشراء الاستراتيجي، ومراكز التشخيص المتقدمة، والبحث العلمي، والتكنولوجيا الصحية، والتأمين، إلى جانب حضور عالمي مستمر في التوسّع. وتُكرّس "بيورهيلث" من خلال هذا الهيكل المتكامل قدرتها على مواهبة مصالح كافة الأطراف المعنية، بما يسهم في تحسين مخرجات الرعاية الصحية، وتعظيم الأثر الإيجابي من خلال تفعيل أوجه التكامل بين كياناتها المتنوعة.

## الأهداف الاستراتيجية

تسعى "بيورهيلث" إلى تحقيق نقلة نوعية في قطاع الرعاية الصحية، مرتكزةً على رؤيتها لإطالة عمر الإنسان وتعزيز جودة حياته، من خلال إرساء نظام صحي أكثر كفاءة وشمولاً. وتقوم استراتيجيتها على ثلاثة محاور رئيسية: النمو، والابتكار، والتأثير المجتمعي، حيث تلتزم المجموعة بالآتي

إحداث تحول جذري في خدمات الرعاية الصحية من خلال الابتكار والتكنولوجيا المتقدمة.

تعزيز النمو التجاري وزيادة الحصة السوقية عبر تطوير نظام صحي متكامل ومستدام.

ترسيخ دورها الريادي في المسؤولية المجتمعية عبر مبادرات تعزز رفاه الأفراد والمجتمعات.

لقرءاءة المزيد عن الأهداف الاستراتيجية انتقل إلى صفحة 12

## قطاعات الأعمال الأساسية

المستشفيات والخدمات ذات الصلة بالرعاية الصحية

خدمات التأمين الصحي

الخدمات التشخيصية

المشتريات وتوريد المنتجات الطبية ذات الصلة

الخدمات التكنولوجية وغيرها

لقرءاءة المزيد عن قطاعات الأعمال الأساسية انتقل إلى صفحة 20

## الكوادر البشرية وثقافة العمل

تؤمن بيورهيلث بأن الاستثمار في الكوادر البشرية هو أساس نجاحها، لذا فهي تلتزم ببناء قوة عاملة مرنة، ومستدامة، وجاهزة للمستقبل. كما تسعى إلى تعزيز ثقافة عمل قائمة على القيم الأساسية، تُرسخ التعاون، وتحفز الإبداع، وتضع رفاه الموظفين في صدارة أولوياتها، بما يضمن استدامة الأداء العالي.

لقرءاءة المزيد عن الكوادر البشرية وثقافة العمل انتقل إلى صفحة 53

## الابتكار في البيانات والتكنولوجيا

تطوير قدرات المجموعة في الطب الشخصي والتشخيص الدقيق، وتحسين عملياتها بالاعتماد على الذكاء الاصطناعي، وتعزيز الوقاية الصحية عبر النماذج التنبؤية المتقدمة، وإشياء أنظمة ذكاء بيانات متطورة، وبناء نماذج أعمال مبتكرة واستكشاف مصادر إيرادات جديدة.

## تجربة المرضى

أعلنت بيورهيلث عام 2024 عن "عام تجربة المريض"، في خطوة تعكس التزامها العميق بوضع المرضى في صميم استراتيجياتها. وتسعى المجموعة إلى تحسين جودة التفاعل مع المرضى عبر جميع مراحل الرعاية، وضمان تجربة علاجية سلسة، ومتكاملة، ومتميزة، من خلال حلول مصممة خصيصاً لتلبية احتياجاتهم.

## توسيع حضورنا العالمي

تواصل "بيورهيلث" قيادة التحول في قطاع الرعاية الصحية، من خلال التركيز على الرعاية المتمحورة حول المريض، والابتكار التكنولوجي، والتوسع العالمي، لتحقيق قيمة مستدامة لجميع الأطراف المعنية.

الإمارات العربية المتحدة	المملكة المتحدة	الولايات المتحدة
مستشفيات 24	مستشفيات +50	مستشفيات +30
عيادات +100	الأسرة +2000	مواقع رعاية +200
موظف +24,000	موظف +9,000	موظف +24,000

Total



موظف

+56,000



مستشفيات

+100



عيادات

+300

# رسالة من الشريك المؤسس والعضو المنتدب



الرعاية والتغطية: مفهوم يتجاوز العلاج الطبي التقليدي، ويرتكز على العناية المستمرة بالصحة، وإدارة صحية قائمة على البيانات، ومؤشرات نوعية تُحدث فرقًا حقيقيًا في حياة من نخدمهم.

## منصة الرعاية والتغطية: تحوّل جوهري في الرعاية الصحية من أجل حياة أطول

يمثل عام 2024 محطة مفصلية في مسيرة "بيورهيلث" مع مواصلة ترسيخ منصة "الرعاية والتغطية" كاستراتيجية مستقبلية متكاملة تسهم في إعادة صياغة مشهد الرعاية الصحية. يقوم هذا النموذج الشامل على إعادة تصور جوهر تقديم الرعاية الصحية، وتحقيق كفاءة على مستوى المنظومة بأكملها، وتوليد قيمة مستدامة تغطي جميع مراحل الحياة.

وتتمثل رؤيتنا، في تحويل مفهوم الرعاية التقليدية إلى منصة متكاملة توّقر الدعم المستمر، والأمان طويل الأمد، والقدرة على تمكين الأفراد من تحقيق أقصى إمكاناتهم الصحية والذهنية والاجتماعية.

في "بيورهيلث"، نؤمن بأن الرعاية الصحية يجب أن تُفهم على أنها دائرة مستمرة ومتطورة من العناية تتكيف بسلاسة مع مختلف مراحل حياة الإنسان. نُطلق على هذه الرؤية اسم استراتيجية "2C" والمستمدة من كلمتي "Cover" و"Care" (الرعاية والتغطية)، والتي تتجاوز المفهوم التقليدي للعلاج الطبي، عبر التركيز على العافية المستمرة، وإدارة الصحة المعتمدة على البيانات، ومؤشرات جودة الحياة ذات الصلة الحقيقية بمن نخدمهم.

تُجسد منصة "الرعاية والتغطية" هذا النهج الشمولي، وتشكل حجر الأساس لمنظومة "بيورهيلث" الأوسع. ومن خلال دمج هذا النموذج في شبكات المستشفيات، ومراكز التشخيص، ومرافق الرعاية الأولية، وعمليات التأمين الصحي، نُفعل أوجه التكامل التي تعزّز جودة الرعاية وتحدّ من الهدر والتكرار.

يترجم هذا النموذج إلى تحسين فرص الوصول إلى الرعاية، وخفض التكاليف المالية المرتبطة بها، وتحقيق نتائج سريرية متفوقة، وتجربة خالية من التعقيدات للمستفيدين. أما على صعيد المساهمين، فبُسخم في تعزيز الهوامش المستدامة، وتحسين الأداء، وترسيخ ميزة تنافسية طويلة الأمد.

## عام 2024: إعادة تعريف التميّز في الرعاية الصحية

تعكس نتائجنا المالية القوية فعالية استراتيجيتنا، حيث بلغت الإيرادات 25.8 مليار درهم، بزيادة سنوية قدرها 58%، فيما ارتفع الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك بنسبة 69% ليصل إلى 4.1 مليار درهم. هذا النمو المتسارع يُبرهن على أن التأثير الإيجابي والاستدامة التجارية لا يتعارضان، بل يُعززان بعضهما البعض.

تتجاوز طموحاتنا الحدود الجغرافية. فبصفتنا أكبر مجموعة رعاية صحية في منطقة الشرق الأوسط، لا نكتفي بالتوسّع، بل نعيد ابتكار مفهوم الرعاية الصحية. نسعى "بيورهيلث" إلى بناء منظومة متكاملة للرعاية الصحية تتخطى الحدود، وتدمج التميّز السريري بالتقنيات المتقدمة لوضع معايير جديدة في جودة الرعاية.

وقد عزز استحوادنا على "سيركل هيلث جروب"، أكبر شبكة مستشفيات خاصة في المملكة المتحدة، من حضورنا العالمي، مما يتيح لنا الاستفادة من أفضل الممارسات الطبية وتقديم رعاية صحية عالمية المستوى في متناول من يحتاجها. كما تؤكد توسعاتنا داخل دولة الإمارات، من خلال الاستحواذ على أكبر مجمع رعاية صحية في المنطقة يركز على الرعاية التخصصية، التزامنا الراسخ بالارتقاء بمستوى الرعاية محليًا، وترسيخ مكانة الدولة كمركز عالمي للتميّز الطبي.

يعتمد نهجنا على تخصيص رؤوس الأموال بذكاء، وبُعد النظر الاستراتيجي، والالتزام الصارم بإحداث أثر قابل للقياس. وقد استثمرنا في القطاعات عالية النمو التي تتسجم مع نموذج الرعاية المتكاملة، مركزين على التقنيات والقدرات التي تعزّز من قدرتنا على تقديم رعاية شخصية واستباقية على نطاق واسع.

## التكّيف مع التحوّلات العالمية

ندخل عصراً جديداً تتجاوز فيه الفئات العمرية الأكبر سناً عدد الفئات الشابة لأول مرة في التاريخ، ما يجعل من اقتصاد علم تطوير إطالة العمر فرصة تاريخية علينا توظيفها بأساليب مستدامة وشاملة.

وفي هذا الإطار، نشهد بروز الذكاء الاصطناعي المتقدّم والتكنولوجيا التحويلية كعوامل رئيسية لإعادة ابتكار نماذج تقديم وتمويل الرعاية الصحية وتجربة المريض. وتضع "بيورهيلث" نفسها في طليعة هذا التحوّل العالمي.

## التكنولوجيا: المحرك الشامل للتحوّل

تُعد التكنولوجيا بمثابة المُمكن الأفقي الذي يضيف بُعداً تكاملياً على جميع عناصر المنظومة. ومن خلال دمج الأتمتة الروبوتية، والذكاء الاصطناعي، والتحليلات المتقدّمة، نبني نظاماً صحياً ذكياً يستند إلى بيانات متكاملة وتحليلات ذكية.

يمكننا هذا النهج من توفّع احتياجات المرضى، والتدخل المبكر، وتخصيص بروتوكولات العلاج على نحو غير مسبوق. ونواصل الاستثمار في التكنولوجيا ليس فقط كأداة، بل كمنصة استراتيجية لتحويل مفهوم الرعاية الصحية. ويتخطى نهجنا تبني الذكاء الاصطناعي التقليدي، إذ نُعيد رسم حدود الرعاية عبر دمج وكلاء الذكاء الاصطناعي والذكاء العام الاصطناعي، مما يوفر تجربة سلسلة وغير مسبوقة.

تعتمد استراتيجيتنا على بناء بنية تحتية تكنولوجية مرنة قادرة على التطور بالتوازي مع الابتكارات المستقبلية، ما يضمن بقاء "بيورهيلث" في طليعة الثورة الرقمية في قطاع الرعاية الصحية.

## طموحنا يتجاوز الحدود... نحو العالمية.

### الأثر الاقتصادي: تفعيل عوائد اقتصاد علم إطالة العمر

تعيد "بيورهيلث" تعريف مفهوم علم إطالة العمر من امتياز محدود إلى فرصة عالمية، حيث لم يعد الهدف إطالة الحياة فحسب، بل تحسين جودتها واستثمار إمكاناتها الاقتصادية. ومن خلال تسهيل الوصول إلى حياة أطول وأكثر صحة، نعرّز العدالة الصحية ونُسهّم في تعزيز المرونة المالية للدول.

فالسكان الأصحاء أكثر إنتاجية، ويساهمون في رفع معدلات المشاركة الاقتصادية، وتقليل الأعباء الصحية طويلة الأجل، وتعزيز الناتج المحلي الإجمالي. ما يخلق دائرة متكاملة من المنافع المتبادلة: كلما طالت الحياة الصحية، زاد ازدهار الاقتصادات، وكلما نمت الاقتصادات، زادت قدرتها على الاستثمار في صحة ورفاه شعوبها.

### نحو الغد: الرعاية الصحية كمحرّك للتقدّم المجتمعي

مع اقترابنا من عام 2025، تظل "بيورهيلث" ثابتة في رسالتها نحو التوسع الدولي، وتسريع الابتكار الرقمي، وإعادة تصور تجربة المريض. رؤيتنا تتخطى نماذج العلاج التقليدية لبناء مستقبل للرعاية الصحية يتسم بالذكاء، والسهولة، والشمولية، حيث تتحول الصحة إلى رحلة مستمرة من الاستكشاف والتمكين.

تعمل "بيورهيلث" على رسم ملامح عصر جديد من الرعاية الصحية، عصر يستند إلى الثبات، والريادة، والحياة.

### فرحان ملك

الشريك المؤسس والعضو المنتدب

يتخطى نهجنا المفهوم التقليدي  
لتبني الذكاء الاصطناعي، الأمر  
الذي يجعل "بيورهيلث" في  
طليعة المتبنين لاستخدامات  
الذكاء الاصطناعي، من أجل  
تقديم تجربة متكاملة وسلسلة  
تُعيد رسم حدود الرعاية الصحية  
وتحرّرها من قيودها  
التقليدية.

## الارتقاء بمعايير الرعاية الصحية وتوسيع نطاق الريادة

ارتفعت الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك بنسبة 69% لتصل إلى 4.1 مليار درهم، فيما شهد صافي الربح قفزة نوعية بنسبة 78% ليبلغ 1.7 مليار درهم، في دلالة واضحة على قدرة "بيورهيلث" على التوسع الذكي وتعظيم الكفاءة التشغيلية.

وقد شكّل استحوادنا على مدينة الشيخ شخبوط الطبية داخل دولة الإمارات، و"سيركل هيلث جروب" في المملكة المتحدة، محطة بارزة في توسيع نطاق خدماتنا ضمن مجالات الرعاية المتخصصة والمعقدة، ما أسهم في تعزيز حضورنا العالمي، وترسيخ شبكتنا المتنامية من المراكز الصحية المتقدمة. كما توجّنا جهودنا بتشغيل مستشفى الشيخ خليفة في الفجيرة وضم المركز الوطني للتأهيل إلى منظومتنا، في خطوات تنسجم مع رؤيتنا الطموحة لتشييد منظومة صحية عابرة للحدود، تدفعنا نحو رسم ملامح قطاع الرعاية الصحية دولياً.

وبعيداً عن صفقات الاستحواذ، فإنّ النمو العضوي يشكّل أحد الركائز الأساسية لمسيرتنا، إذ ارتكزنا على تعزيز الكفاءة التشغيلية، وتبني نماذج رعاية تتمحور حول المريض، مع الاستثمار المكثف في الخدمات الإكلينيكية المتقدمة، والتحول الرقمي، وتقنيات الذكاء الاصطناعي في الرعاية الصحية. وقد انعكس ذلك إيجاباً على تحسين نتائج الأداء السريري، وتوسيع قاعدة المستفيدين، وتعزيز الوصول إلى خدمات صحية متكاملة. وقد شهدت خدمات الرعاية الأولية والتخصصية تطوراً نوعياً، في حين أحرزنا تقدماً ملموساً في تعزيز كفاءة المستشفيات ورفع الطاقة الاستيعابية، ما أسفر عن زيادة أعداد المراجعين وتحسين مؤشرات الجودة السريرية. كما واصل قطاعا التأمين الصحي وخدمات التشخيص نموهما المضطرد، مدعومين بتقنيات طبية متقدمة، الأمر الذي رسّخ مكانة "بيورهيلث" محرّكاً رئيسياً للابتكار في الرعاية الصحية، ونموذج يُحتذى به في تقديم الخدمات الطبية بمعايير عالمية.

لقد شكّل عام 2024 منعطفاً بارزاً في مسيرة نمو مجموعة "بيورهيلث"، اتّسم بإنجازات مالية استثنائية، وتوسّع نوعي مدروس، وترسيخ لرؤية لا تحيد عن غايتها السامية المتمثلة في النهوض بقطاع الرعاية الصحية إلى أفق التميّز المستدام.

واستمراراً لدورها الريادي كأكبر مزوّد لخدمات الرعاية الصحية المتكاملة في منطقة الشرق الأوسط وواحدة من أبرز المجموعات الصاعدة عالمياً، تمضي "بيورهيلث" قدماً في صياغة ملامح مستقبل قطاع الرعاية الصحية، عبر توطيد منظومة مترابطة، تتمحور حول المريض، وتستند إلى الطول التكنولوجية المتقدمة، لتشييد بنية صحية عصرية متكاملة الأبعاد. وفي خضم هذا التحول المتسارع، ظل تركيزنا منصباً على تحقيق نمو طويل الأمد، وتحسين نتائج الأداء السريري، وتقديم قيمة راسخة لشركائنا، مستندين إلى رؤية استراتيجية تستشرف المستقبل وتؤمن بأن الابتكار والريادة وجهان لعملة واحدة.

### تسارع النمو واستكمال أركان التحول

إنّ قصة نمو "بيورهيلث" لم تكن وليدة الصدفة، بل ثمرة رؤية استشرافية، واستراتيجية ممنهجة، تركزت على التحوّل الهيكلي العميق، ولا تقتصر على التوسّع عبر صفقات الاستحواذ فحسب، بل تشمل إعادة تعريف جوهر العمل الصحي ومضامينه. وقد اتضح ذلك جلياً في الأداء المالي المتميز الذي سجّله المجموعة خلال عام 2024، حيث بلغت الإيرادات المجمعة 25.8 مليار درهم إماراتي، محققة نمواً بنسبة 58%، مدفوعة بأداء متين في القطاعات الأساسية: المستشفيات، والتأمين الصحي، وخدمات التشخيص، وسلاسل التوريد الطبية. وفي سياق مواز،

اتّسمت مسيرة بيورهيلث خلال عام 2024 بالتوسّع الاستراتيجي، والرعاية المتمركزة حول المريض بأساليب مبتكرة، والأداء المالي المتين، مما عزز مكانتها الرائدة في قطاع الرعاية الصحية الدولي، وأكد التزامها بإثراء القيمة لجميع الأطراف المعنية على امتداد المنظومة.

## رسالة الرئيس التنفيذي للمجموعة تابع

وفي هذا السياق، شكّل تطبيق الرعاية الصحية الشامل "بيورا" نقلة نوعية في تجربة المريض، إذ أحدث تحولاً جذرياً في كيفية تفاعله مع الرعاية الصحية، من خلال دمج الخدمات في منصة واحدة متكاملة، وتقديم أدوات صحية استباقية مبتكرة تُعيد تعريف العلاقة بين الفرد والنظام الصحي.

### تعزيز جودة الرعاية وتوسيع نطاق الوصول الصحي

لم يكن التوسع، في حد ذاته، غاية مسعنا خلال عام 2024، بل شكّل إطاراً أوسع لغاية أسمی تمثلت في تقديم حلول رعاية صحية عالية الأثر، تحدث فرقاً ملموساً في حياة الأفراد والمجتمعات على نطاق واسع. وقد شهدنا خلال العام ارتفاعاً ملحوظاً في حجم التفاعل مع خدماتنا، حيث تجاوز عدد المراجعات الصحية عبر شبكة بيورهيلث أكثر من 9 مليون تفاعل، في مؤشر يبيّن على تنامي ثقة المرضى وفعالية نماذجنا التشغيلية. وقد سجّلت مستشفياتنا وعياداتنا معدلات نمو ثنائية الرقم في أعداد المرضى، في حين ارتفعت حصصنا السوقية في قطاع الرعاية الصحية الخاصة في المملكة المتحدة لتبلغ 43%، واستمر هذا الزخم الإيجابي في التوسع ضمن الأسواق الرئيسية في دولة الإمارات.

وانطلاقاً من التزامنا بتوسيع نطاق الوصول إلى خدمات الرعاية الصحية، عمدنا إلى توسيع شبكة عيادات الرعاية الأولية التابعة لـ"صحة"، وتعزيز خدمات الطوارئ في مدينة الشيخ خليفة الطبية ومستشفى توام، فضلاً عن إدخال خطوط خدمية جديدة تمثلت في خدمات الغسيل الكلوي المنزلي وخدمات الأمراض الاستقلابية الوراثية. وقد عزّزت هذه المبادرات من ريادتنا في الرعاية التخصصية، لا سيّما بعد اعتماد مدينة الشيخ شخبوط الطبية كمركز تميّز لعلاج الحروق، ووصول مدينة الشيخ خليفة الطبية على تقدير مرموق في مجال جراحة القلب للأطفال، وهما إنجازان يعكسان عمق التخصص وكفاءة الكوادر الطبية في مؤسساتنا، ويؤكدان من جديد ريادة بيورهيلث كمحور رئيسي في تطوير منظومة صحية تواكب التحديات، وتستشرف المستقبل.

### تسخير الابتكار لإعادة تعريف ملامح الرعاية الصحية

يظلّ الابتكار ركيزة أساسية في صميم الاستراتيجية المؤسسية لمجموعة "بيورهيلث"، وعملاً محورياً في رؤيتنا لإحداث تحوّل نوعي ومستدام في القطاع الصحي. ففي عام 2024، واصلنا الدفع بحدود الإمكانيات التقنية في الرعاية الصحية، معززين نهجنا القائم على التحول الرقمي كأولوية أساسية، بهدف الارتقاء بالكفاءة التشغيلية، وتحسين تجارب المرضى، وتعزيز ممارسات الطب الدقيق.

وقد شكّل تطبيق "بيورا"، المدعوم بتقنيات الذكاء الاصطناعي، نقطة تحوّل فارقة في مجال تفاعل المرضى مع المنظومة الصحية، إذ أتاح للمستخدمين الوصول إلى خدمات صحية رقمية متكاملة، ومسارات علاجية مخصصة، وأدوات مراقبة فورية تُمكن من التنبؤ والاستجابة بشكل استباقي للاحتياجات الصحية. وفي سياق مواز، قمنا بتعزيز قدراتنا في مجال الرعاية التنبؤية، عبر توسيع نطاق خدمات التشخيص الذكي، وتفعيل حلول المراقبة الصحية عن بُعد، ودمج تقنيات الأجهزة القابلة للارتداء، بما يسهم في إعادة توجيه البوصلة من الرعاية العلاجية إلى منظومة صحية استباقية، تستند إلى البيانات الدقيقة والتدخّل المبكر.

كما شمل التزامنا بالتحول الرقمي ترسيخ التميّز التشغيلي، من خلال الإطلاق الناجح لمنصة PureNet، وهي منظومة صحية رقمية متقدمة تشكّل البنية التحتية الذكية لشبكتنا، إلى جانب التطبيق الشامل لأنظمة معلومات المختبرات ضمن نطاق شبكتنا التشخيصية، وهو ما انعكس مباشرة على رفع كفاءة الأداء، وتحسين انسيابية العمليات، وتعزيز موقعنا الريادي في ميدان الرعاية الصحية المعتمدة على البيانات والتحليل الذكي.

### نحو مستقبل مستدام ومرن

في كل مرحلة من مسيرة نمونا، تتجلى غايتنا بوضوح، إذ تمثّل الاستدامة جوهر نهجنا، وبما يضمن أن تقدم مختلف جوانب عملياتنا التشغيلية إسهاماً إيجابياً ومباشراً في تنمية المجتمعات التي نخدمها. وفي عام 2024، أحرزنا تقدماً ملحوظاً على صعيد نضج أدائنا في ممارسات الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، عبر تدعيم أطر الحوكمة، وتعزيز المبادرات البيئية، وتوسيع نطاق برامج الأثر الاجتماعي.

وقد دشنا خلال هذا العام أول تقرير استدامة للمجموعة، وبما يتماشى مع أبرز المعايير الدولية، بما في ذلك ممارسات المبادرة العالمية لإعداد التقارير، وفرقة العمل المعنية بالإفصاحات المالية المتعلقة بالمناخ، ومجلس معايير المحاسبة للاستدامة، كما قمنا بتقديم أول إفصاح رسمي بشأن تغيّر المناخ ضمن إطار مشروع الإفصاح عن الكربون. وقد أصبحت استراتيجيتنا لتحقيق الحياد الكربوني جزءاً أصيلاً من بنية أعمالنا، إذ توجه قراراتنا الاستثمارية وتدعم كفاءة عملياتنا التشغيلية، بما يضمن بناء منظومة صحية مستدامة على الأجل الطويل. وفي السياق ذاته، عمّقنا شراكتنا المؤسسية مع الجهات الحكومية، من خلال مبادرات نوعية تهدف إلى تعزيز الوصول إلى خدمات الرعاية الصحية، وزيادة الوعي حول قضايا الصحة النفسية، وتفعيل برامج اللياقة المجتمعية.

### نحو إعادة صياغة مستقبل الرعاية الصحية عالمياً

وإذ نتطلع إلى آفاق المستقبل، تبقى رؤيتنا ثابتة وطموحنا لا يلين: تشييد منظومة صحية متكاملة، يسهل الوصول إليها، وتتسم بالذكاء، وتتمحور على نحو أصيل حول المريض. وسنواصل، بعزم لا يعرف التراجع، توسيع نطاق خدماتنا، وتعزيز قدراتنا الابتكارية، وإبرام شراكات استراتيجية نوعية من شأنها أن ترتقي بكفاءاتنا التشغيلية وتُعزّز حضورنا في الأسواق الحيوية. وإنّ ما نملكه اليوم من قاعدة صلبة، وميسار نمو واضح المعالم، والتزام لا يتزعزع بمعايير التميّز، يؤهّل بيورهيلث لتكون لاعباً مركزياً في إعادة تعريف مفاهيم قطاع الرعاية الصحية، لا على صعيد دولة الإمارات فحسب، بل على امتداد الخريطة الصحية العالمية.

فنحن لا نؤسس مجرد شركة رعاية صحية؛ بل نُعيد صياغة مفهوم الرعاية بحد ذاته. رؤيتنا تتجاوز الحاضر، إذ نسعى إلى ضمان أن تكون كل خطوة نتخذها وكل قرار نصدره، محقّقاً بأثر ملموس، دائم، ويصبّ في مصلحة المرضى، والشركاء، والمجتمعات التي نغنى بها — في كل مكان حول العالم.

### شايبستا آصف

الرئيس التنفيذي للمجموعة

# الاستراتيجية

# تجسيد رسالتنا للارتقاء بمنظومة الرعاية الصحية

الركائز والأهداف الاستراتيجية

تستند الرؤية الاستراتيجية لمجموعة "بيورهيلث" إلى ثلاث ركائز أساسية والتي تقود جهودها نحو إحداث تحول جذري في قطاع الرعاية الصحية وتعزيز علوم إطالة العمر.

تهدف هذه الاستراتيجية إلى ترسيخ مكانة "بيورهيلث" شركة وطنية رائدة، بموازاة توسيع نطاق وصول حلول الطبية المبتكرة إلى المرضى في جميع أنحاء العالم، وتعزيز إتاحة خدمات الرعاية الصحية عبر تقنيات الجيل القادم. كما نسعى إلى تحسين جودة الحياة، وبناء مجتمعات أكثر صحة، وإحداث تحول جذري في مشهد الرعاية الصحية، بما يمنح البشرية فرصاً أفضل للعيش بصحة أطول.



## التوسع من خلال عمليات الدمج والاستحواذ

تعتمد "بيورهيلث" في استراتيجيتها للنمو على التوسع العالمي المدروس عبر عمليات الدمج والاستحواذ، التي تشمل قطاعات حيوية تمتد إلى ما هو أبعد من مقدمي الرعاية الصحية التقليديين. وتشمل هذه القطاعات منصات صرف الأدوية، والصيدليات، والحلول الرقمية، والتشخيص، والتأمين الصحي، وسلاسل التوريد. وتستهدف المجموعة الاستحواذ على شركات ذات إمكانات نمو قوي ومراكز ريادية في الأسواق العالمية، بما يتيح فرص التوسع والتكامل الاستراتيجي.



## تعزيز جودة الرعاية الصحية عبر الابتكار

تعكس قيمة الابتكار التي تبنّاها مجموعة "بيورهيلث" في التزامها المستمر بإحداث نقلة نوعية وتطوير أوجه التكامل عبر عملياتها المختلفة. ومن خلال تسخير إمكانات الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي، تسعى المجموعة إلى تحقيق أقصى درجات الكفاءة التشغيلية، وتحفيز الابتكار، والارتقاء بمستوى الرعاية الصحية المقدمة للمرضى.



## ترسيخ الاستدامة وتعظيم الأثر الاجتماعي

تلتزم بيورهيلث بتحقيق الاستدامة المؤسسية وتعزيز الأثر الاجتماعي، بما يتماشى مع الأهداف البيئية العالمية ومتطلبات المجتمع. وتركز المجموعة على تحسين متوسط العمر المتوقع للسكان، وإعادة تصور آليات الرعاية الصحية التقليدية عبر اعتماد نهج شامل يهدف إلى إطالة العمر وتعزيز جودة الحياة.

## ترجمة الاستراتيجية إلى واقع ملموس

# إعادة رسم ملامح خدمات الرعاية الصحية

أسفرت هذه الاستراتيجية الطموحة عن توسيع نطاق عمليات مجموعة "بيورهيلث" دولياً من خلال جملة من الركائز الأساسية، وهي عمليات الاستحواذ، وتسريع الابتكار الرقمي في خدمات الرعاية الصحية، وتعزيز ممارسات الاستدامة. ومن أبرز نتائج هذه الاستراتيجية زيادة عدد المستفيدين من المرضى، وتوسيع نطاق الخدمات الصحية، والالتزام القوي بالمبادرات البيئية والمجتمعية.

## التوسع العالمي من خلال عمليات الدمج والاستحواذ

تماشياً مع استراتيجية نموها، حققت "بيورهيلث" سلسلة من الإنجازات الكبيرة خلال عام 2024، كما يلي:

### عمليات الاستحواذ

- الاستحواذ على مجموعة سيركل هيلث، أكبر مشغل للمستشفيات المستقلة في المملكة المتحدة، مقابل 1.2 مليار جنيه إسترليني، وهو ما عزز الحضور الدولي وأتاح لها الوصول إلى سوق الرعاية الصحية البريطانية، انسجاماً مع رؤيتها لنقل التميز الطبي من أبوظبي إلى العالم.
- الاستحواذ على مدينة الشيخ شخبوط الطبية في أبوظبي مقابل 600 مليون درهم، ما عزز موقعها لاعياً رائداً في تقديم خدمات الرعاية الصحية المتطورة في المنطقة.

### إعادة هيكلة المحفظة الاستثمارية

- تماشياً مع تركيزها على القطاعات عالية النمو، قامت بيورهيلث ببيع بعض الأصول غير الأساسية، مثل مستشفى "عبادة ياس" ومركز أبوظبي للخلايا الجذعية، وذلك بهدف توجيه الاستثمارات نحو مجالات رئيسية تركز على إطالة العمر وتحقيق عوائد مستدامة للمساهمين.

## تعزيز جودة الرعاية الصحية عبر الابتكار

يتجسد التزام بيورهيلث بالابتكار والتحول الرقمي في العديد من المبادرات الاستراتيجية، كما يلي:

### التحول الرقمي

- إطلاق تطبيق "بيورا"، المنصة الرقمية الشاملة لخدمات الرعاية الصحية، والتي نجحت في استقطاب أكثر من 575 ألف مستخدم نشيط، ما يعزز رؤية بيورهيلث بتسيخ مكانتها مبتكراً رائداً في القطاع، وينقل الرعاية الصحية من نموذج تفاعلي إلى نموذج استباقي ذكي.
- تطبيق تحليلات الذكاء الاصطناعي في صنع القرار السريري، ما عزز جودة الرعاية المقدمة ودقة التنبؤ بالحالات الصحية للمرضى.

### التميز في الخدمات الصحية

- تأسيس مراكز متخصصة، مثل "مركز السرطان الشامل" في مستشفى "وam" و"مركز جراحة القلب للأطفال" في مدينة الشيخ خليفة الطبية، لتوفير رعاية عالمية المستوى وفق أعلى المعايير الدولية.
- إطلاق منصة "Sakina"، أكبر منصة شاملة للصحة النفسية في المنطقة، بهدف معالجة الفجوات الحرجة في قطاع الرعاية النفسية، مما يؤكد التزام "بيورهيلث" بتقديم حلول مبتكرة تلي الاحتياجات غير المخدومة.

## ترسيخ الاستدامة وتعظيم الأثر الاجتماعي

تُجسد إنجازات بيورهيلث خلال عام 2024 التزامها العميق بالاستدامة والمسؤولية الاجتماعية من خلال مبادرات رائدة، كما يلي:

### المسؤولية البيئية

- التعهد بتحقيق الحياد المناخي بحلول عام 2040، بما يتماشى مع خارطة طريق الإمارات العربية المتحدة لخفض الكربون بحلول العام 2050، ما يعكس التزام المجموعة بممارسات بيئية مسؤولة والحفاظ على سلامة الكوكب.
- الانضمام إلى حملة "السباق نحو الصفر" المدعومة من الأمم المتحدة، لتصبح أول مؤسسة رعاية صحية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا تتبنى هذا النهج، مما يعزز دورها في دعم الأهداف المناخية العالمية.

### المشاركة المجتمعية

- إطلاق مبادرة "أكتف أبوظبي" بالتعاون مع مؤسسة الإمارات لتعزيز أنماط الحياة الصحية والرعاية الوقائية، انسجاماً مع هدف "بيورهيلث" المتمثل في تحسين متوسط العمر المتوقع للسكان.
- رعاية المواهب الإماراتية من خلال دعم مركز التطوير الإماراتي، للمساهمة في تطوير الكوادر المحلية وتعزيز قطاع الرعاية الصحية الوطني.

من خلال هذه الركائز الاستراتيجية الثلاثة، تواصل "بيورهيلث" المضي قدماً نحو تحقيق رؤيتها في إحداث تحول جوهري في قطاع الرعاية الصحية، وتعزيز علوم إطالة العمر، بجانب بناء مستقبل أكثر صحة واستدامة للأجيال القادمة.

## نظرة عامة على السوق

ووفقاً لتوقعات صندوق النقد الدولي (IMF)، من المتوقع أن يسجل الناتج المحلي الإجمالي لدولة الإمارات نمواً بنسبة 3.1% في عام 2024، متجاوزاً العديد من الاقتصادات المتقدمة والناشئة. ويُعزى هذا الأداء الاستثنائي إلى نجاح الدولة في تنفيذ استراتيجيات التنويع الاقتصادي، مما ساهم في تعزيز الاقتصاد غير النفطي وتقليل اعتماده على الاتجاهات الاقتصادية العالمية. كما تستفيد الإمارات من معدلات تضخم أقل مقارنة بالمتوسطات العالمية، مما يعزز قدرتها التنافسية ويضمن استدامة النمو الاقتصادي.

## المشهد الاقتصادي

### المنظور العالمي

يواصل الاقتصاد العالمي إظهار بوادر مرونة وتعافٍ تدريجي بعد تباطؤ العام الماضي. ووفقاً لتوقعات صندوق النقد الدولي (IMF)، من المتوقع أن يبلغ معدل النمو الاقتصادي العالمي 3.1% في عام 2024، مسجلاً تحسناً طفيفاً مقارنة بالتقديرات السابقة. ويُعزى هذا النمو إلى الأداء القوي للولايات المتحدة وعدد من الأسواق الناشئة الرئيسية، مدعوماً بتدخلات مالية إضافية من الصين. ومع ذلك، لا تزال هناك حاجة إلى الحذر، إذ لا يزال التضخم يشكل تحدياً، رغم التوقعات بانخفاضه إلى 5.8% في عام 2024 و4.6% في عام 2025، مقارنةً بمستواه البالغ 6.9% في عام 2023.

### توقعات الاقتصاد في دولة الإمارات

تواصل دولة الإمارات ومنطقة دول مجلس التعاون الخليجي إظهار مرونة اقتصادية ملحوظة، مدعومة بأسعار النفط القوية واحتياطياتها المالية الكبيرة.

3.1% (\*2024E)

توقع صندوق النقد الدولي  
للمنوع الاقتصادي العالمي

1.1% (2024E)

نمو الإنفاق الصحي  
المتوقع من قبل مجلة  
الإيكونوميست

5.8% (2024E)

معدل التضخم العالمي  
المتوقع

3.1% (2024E)

نسبة توقع نمو الناتج  
المحلي الإجمالي لدولة  
الإمارات

## أبرز ملامح قطاع الرعاية الصحية

### الاتجاهات العالمية

يشهد قطاع الرعاية الصحية تحولات جذرية تقوده التطورات التكنولوجية، لاسيّما في مجال الذكاء الاصطناعي، الذي يُتوقع أن يُحدث ثورة في أساليب تقديم الرعاية، مما يعزز دقة التشخيص ويُحسن تجربة المرضى. ووفقاً لصحيفة الـ "إيكونوميست"، فإن الإنفاق العالمي على الصحة سيقوق معدل التضخم في عام 2024، حيث سينمو بنسبة 1.1% بالقيمة الحقيقية، رغم تباطؤ النمو الاسمي بالدولار الأمريكي إلى 6.1%.

كما يبرز تحقيق مبدأ المساواة في خدمات الرعاية الصحية كأحد الأولويات الرئيسية، حيث تتصافر الجهود لسد الفجوات في الوصول إلى خدمات الرعاية الصحية وتحسين مخرجاتها عبر مختلف الفئات الاجتماعية والاقتصادية. وتشهد الحلول مبتكرة مثل الرعاية الصحية الافتراضية، والطب الشخصي، واستراتيجيات الوقاية نمواً متزايداً، مما يعزز كفاءة المنظومة الصحية. وينتج القطاع أيضاً نحو نماذج أعمال مرحة في مجال الرعاية الصحية الرقمية، مدعوماً بمبادرات حكومية وأطر تنظيمية ناشئة تساهم في تسريع تبني الحلول التكنولوجية المتقدمة.

وفقاً لتقديرات المؤسسة المالية مورجان ستانلي، فإنه من المتوقع أن تتجاوز استثمارات القطاع في الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي نسبة 10% من الميزانيات خلال العام 2024، مقارنةً بحوالي 5% في عام 2022، مما يعكس تزايد الاعتماد على التقنيات الذكية في تحسين الخدمات الصحية. ومع ذلك، لا تزال التحديات التي خلفتها جائحة كوفيد-19 تؤثر على القطاع، حيث تواجه الأنظمة الصحية نقصاً في القوى العاملة واستمرار ضغوط التكلفة.

تشير تقارير منظمة الصحة العالمية إلى أن إجمالي الإنفاق العالمي على الصحة بلغ 9 تريليونات دولار أمريكي في عام 2019، ما يمثل 9.8% من الناتج المحلي الإجمالي العالمي. ورغم هذا الإنفاق الكبير، لا تزال هناك فجوات هائلة، حيث تنفق الدول ذات الدخل المرتفع ما متوسطه 5,562 دولاراً للفرد سنوياً على الرعاية الصحية، مقارنةً بـ 40 دولاراً فقط في الدول منخفضة الدخل، ما يسلب الضوء على التفاوت الكبير في توزيع الموارد الصحية عالمياً.

\* تقديرات وقت الطباعة

يكشف تقرير الإحصاءات الصحية العالمية لعام 2024 أن متوسط العمر المتوقع عالمياً تراجع بمقدار عامين خلال عامي 2020 و2021 فقط، مما أدى إلى فقدان عقد كامل من التقدم في تحسين صحة الأفراد. وكانت مناطق الأميركيتين وجنوب شرق آسيا الأكثر تضرراً، حيث انخفض متوسط العمر المتوقع بحوالي ثلاث سنوات، في حين تقلص متوسط العمر المتوقع الصحي بمقدار 2.5 سنة بين عامي 2019 و2021<sup>1</sup>.

على الرغم من هذه التحديات، فقد شهد العالم تقدماً مشجعاً في بعض المجالات الصحية. فقد انخفضت الإصابات الجديدة بفيروس نقص المناعة البشرية "إيدز" بنسبة 54%، من 2.8 مليون إصابة في عام 2000 إلى 1.3 مليون إصابة في عام 2022. كما تراجعت معدلات الإصابة بمرض السل عالمياً من 180 حالة لكل 100,000 شخص في عام 2000 إلى 133 حالة لكل 100,000 شخص في عام 2022، ما يمثل انخفاضاً بنسبة 26%<sup>1</sup>.

### مشهد الرعاية الصحية في دولة الإمارات

تشهد منطقة الشرق الأوسط، وبالأخص دولة الإمارات، تحولاً جذرياً في قطاع الرعاية الصحية مدفوعاً بعوامل رئيسية تشمل التغيرات الديموغرافية، والتقدم التكنولوجي، والاهتمام المتزايد بجودة الرعاية الطبية. ومن المتوقع أن ينمو قطاع خدمات الرعاية الصحية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا بمعدل نمو



### إحصائيات رئيسية عن قطاع الرعاية الصحية في الإمارات

25% حصة الإمارات من إجمالي الإنفاق على خدمات الرعاية الصحية في دول مجلس التعاون الخليجي

244 مليار دولار القيمة المتوقعة لقطاع الرعاية الصحية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا: 244 مليار دولار بحلول عام

سنوي مركب يبلغ 11.7%، ليصل إلى 243.6 مليار دولار أمريكي بحلول عام 2023. وفي عام 2022، بلغ إجمالي الإنفاق على الرعاية الصحية في دول مجلس التعاون الخليجي نحو 105 مليارات دولار، حيث كانت حصة الإمارات 25%.

### محفزات النمو في قطاع الرعاية الصحية

شهد قطاع التكنولوجيا الصحية طفرة استثمارية غير مسبوقة، خاصة في مجالات التطبيق عن بُعد، والتشخيص المعتمد على الذكاء الاصطناعي، والحلول الصحية الرقمية. وقد تجاوزت القيمة الإجمالية لشركات التكنولوجيا الصحية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا (باستثناء إسرائيل) 1.5 مليار دولار أمريكي في عام 2022، مما يمثل نمواً مذهلاً بمقدار 22 ضعفاً مقارنة بعام 2016. وبرزت الإمارات كلاعب رئيسي في هذا المجال، حيث تحتضن أكثر من 250 شركة ناشئة في قطاع التكنولوجيا الصحية.

### العوامل الديموغرافية

يستمد نمو قطاع الرعاية الصحية في الإمارات زخماً من التوسع السكاني المستمر، حيث يبلغ عدد سكان الدولة حالياً حوالي 9.6 مليون نسمة. ومن المتوقع أن تشهد الدولة تحولاً ديموغرافياً كبيراً، إذ يُتوقع أن ترتفع نسبة السكان الذين تزيد أعمارهم عن 60 عاماً من 3% في عام 2020 إلى 20% بحلول عام 2050. ويمثل هذا التحول فرصة كبيرة لتعزيز الاهتمام بإطالة العمر وتحسين الرعاية الوقائية، مما يمهّد الطريق أمام استثمارات أوسع في العيادات المتخصصة والتقنيات الصحية المتقدمة.

1 المصدر: الأمم المتحدة / منظمة الصحة العالمية - تقرير الإحصاءات الصحية العالمية (مايو 2024)

ووفقاً لمنظمة الصحة العالمية، فإن العالم سيحتاج إلى 18 مليون كادر صحي إضافي بحلول عام 2030، مع التركيز على البلدان ذات الدخل المنخفض والمتوسط الأدنى.

### تحديات الكوادر الطبية

يواجه قطاع الرعاية الصحية العالمي تحديات حادة تتعلق بنقص الكوادر الطبية الماهرة، حيث يتجاوز الطلب على الكوادر المهنية الصحية العرض المتاح. وتشير التقديرات إلى أن العالم سيواجه نقصاً يقدر بـ 10 ملايين كادر صحي بحلول عام 2030، مما يمثل عائقاً رئيسياً أمام توسع القطاع وقدرته على تلبية احتياجات السكان. يشير تقرير الإحصاءات الصحية العالمية لعام 2024 إلى أن التغطية الصحية الشاملة قد توسعت لتشمل 585 مليون شخص إضافي، وهو ما لا يزال أقل من الهدف الطموح المتمثل في إضافة مليار شخص. وبالإضافة إلى ذلك، من المتوقع أن يتمتع 777 مليون شخص إضافي فقط بالحماية الكافية في حالات الطوارئ الصحية بحلول عام 2025، مما يقل عن الهدف الذي حدده برنامج العمل العام الثالث عشر التابع لمنظمة الصحة العالمية (31APG)<sup>1</sup>.

### التنمية المتسارعة في قطاع الرعاية الصحية

تشهد منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، وعلى رأسها دولة الإمارات، طفرة غير مسبوقة في الابتكار التكنولوجي في قطاع الرعاية الصحية، حيث تقود شركات الرعاية الصحية المتكاملة رأسياً مثل مجموعة "بيورهيلث" هذا التحول. ويعد الاعتماد المتزايد على حلول التطبيق عن بُعد، والذكاء الاصطناعي، والتقنيات المتقدمة الأخرى عبر قاعدة واسعة من المستهلكين، إلى جانب النمو السكاني المستمر، محركاً رئيسياً لنمو الإيرادات وتسريع تطوير الخدمات الصحية المتطورة. ومع ذلك، لا يزال النقص المتوقع في عدد الكوادر الصحية المؤهلة يشكل تحدياً كبيراً أمام استدامة هذا النمو. وسيكون سد فجوة المواهب أمراً حاسماً للحفاظ على زخم تحول الرعاية الصحية في المنطقة، وضمان استمرار تقديم خدمات رعاية صحية عالية الجودة وبكفاءة متميزة.

## مجموعة بيورهيلث

نحن المجموعة الرائدة والأكبر في قطاع الرعاية الصحية على مستوى الشرق الأوسط، حيث نسعى من خلال تقديم خدمات شاملة ومتخصصة إلى إحداث نقلة نوعية في قطاع الرعاية الصحية، وتحقيق تحسّن ملموس ومستدام في النتائج العلاجية للمرضى.

يرتكز نموذج أعمالنا على خمسة محاور استراتيجية رئيسية تمكّننا من تحقيق رؤيتنا بفاعلية وكفاءة عالية:

- 1 تميزنا التنافسي
- 2 قطاعاتنا الأساسية في مجال الرعاية الصحية
- 3 سلسلة خدماتنا المتكاملة في الرعاية الصحية
- 4 تحديد أولوياتنا الاستثمارية
- 5 تحقيق القيمة المصاحبة

## 1 تميزنا التنافسي



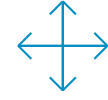
**منصة تقنية متقدمة**  
إحداث نقلة نوعية في قطاع الرعاية الصحية عبر الابتكار والتكامل

تعتمد "بيورهيلث" نهجاً متقدماً في الاستثمار بأحدث الحلول التكنولوجية في مجال الرعاية الصحية، ومنها خدمات الرعاية الصحية عن بُعد، والتشخيص باستخدام الذكاء الاصطناعي، وتحليل البيانات الضخمة. وتساعدنا هذه الحلول على الارتقاء بمستوى الخدمات الصحية من خلال تقديم رعاية أكثر دقة وتخصيصاً للاحتياجات المرضي. كما يساهم نموذج التكامل الراسي، الذي يجمع بين مختلف مراحل تقديم الخدمة، في تحقيق كفاءة تشغيلية عالية، وتواصل فعال بين مختلف المنشآت الصحية. ويعزز هذا النموذج قدراتنا الابتكارية، ويدعم اتخاذ القرارات العلاجية المدعومة بالبيانات، ما يؤدي إلى نتائج صحية متميزة.



**نموذج فريد يجمع بين التامين الصحي وتقديم الخدمات الطبية**  
منظومة متكاملة لتحقيق جودة استثنائية وكفاءة عالية في الرعاية الصحية

تتبنى "بيورهيلث" نموذجاً استثنائياً يجمع بين التامين الصحي، والمستشفيات، وخدمات التشخيص، والصيدليات، في منظومة واحدة متكاملة ومتناغمة. ويساعد هذا النموذج على تحقيق تنسيق عالٍ في خدمات الرعاية الصحية المقدمة، مع تقليل الهدر في الموارد وخفض التكاليف، من خلال إدارة شاملة ومدروسة للموارد المتاحة. كما أن تحليل البيانات بصورة متقدمة يتيح لنا توفير خدمات رعاية صحية مصممة خصيصاً للاحتياجات المرضي، ما ينعكس بشكل إيجابي على جودة العلاج وتجربة المرضي ككل.



**وفورات التكلفة والتكامل**  
تحقيق الكفاءة التشغيلية عبر اعتماد منهج مركزي للمشتريات والتعاون المؤسسي

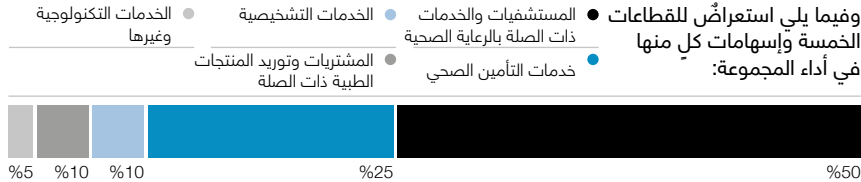
تستفيد "بيورهيلث" من قدرتها على تحقيق وفورات في التكلفة وتكامل أنشطتها من خلال نظام المشتريات المركزي، والشراء بالجملة، وتوحيد عمليات التوزيع والإمداد بين مختلف منشأتنا. ويساهم هذا النهج في تقليل التكاليف التشغيلية، وإلغاء التكرار غير الضروري في الأنشطة بين الكيانات التابعة لنا. كما تتيح شبكة علاقاتنا القوية تعزيز التعاون وتبادل الخبرات مع مختلف الشركاء، وتقوية قدرتنا على التفاوض مع الموردين، مما يحقق قيمة مضافة تنعكس على تحسين الخدمات المقدمة للمرضي، مع تحقيق كفاءة في الإنفاق واستدامة مالية على الأجل الطويل.



**انتشار عالمي استراتيجي**  
توسيع نطاق حضورنا الدولي من خلال الاستحواذ الاستراتيجي على أصول نوعية

تتبنى "بيورهيلث" استراتيجية توسّع دولية واضحة ومدروسة، من خلال استحواذها على منشآت ومؤسسات صحية مرموقة عالمياً، مثل مجموعة "سيركل هيلث" في المملكة المتحدة، وشركة "أردانت هيلث" في الولايات المتحدة الأمريكية. وتساعدنا صفقات الاستحواذ النوعية على توسيع نطاق خدماتنا عالمياً، وتقليل الاعتماد على سوق إقليمية واحدة، كما تتيح لنا الاستفادة من أفضل الممارسات العالمية في قطاع الرعاية الصحية.

## 2 قطاعاتنا الأساسية في مجال الرعاية الصحية



ساهم التنويع الاستراتيجي في خمسة قطاعات رئيسية لدى "بيورهيلث" في تعزيز مكانتها كشركة رائدة ومتكاملة في مجال الرعاية الصحية على مستوى المنطقة.

وتتملك المجموعة أكبر شبكة لمرافق الرعاية الصحية للعيادات الداخلية والخارجية في دولة الإمارات، ما يتيح للمرضى الحصول على خدمات طبية متميزة، مع سهولة الوصول إليها.

### المستشفيات والخدمات ذات الصلة بالرعاية الصحية

تقدم "بيورهيلث" خدمات رعاية صحية متكاملة من خلال شبكة واسعة من المستشفيات والعيادات.

وتتضمن هذه الخدمات رعاية المرضى في العيادات الداخلية والخارجية، والخدمات المتخصصة مثل العمليات الجراحية والتأهيل الصحي ورعاية الصحة النفسية، وذلك عبر مرافقها المحلية والدولية.

#### القيمة المالية

يُستمد القيمة من خلال تقديم سلسلة متكاملة من خدمات الرعاية الصحية تشمل مستويات الرعاية الأولية والثانوية والثالثية، وذلك ضمن ترابط وثيق مع مجتمع المرضى.

### خدمات التأمين الصحي

تسهيل الوصول لخدمات الرعاية الصحية لتكون متاحة للجميع.

تتولى المجموعة إدارة خطط التأمين الصحي الحكومية والخاصة، من خلال نماذج مبتكرة للسداد، وأنظمة متطورة لمعالجة المطالبات، ما يسهم في تعزيز كفاءة الحصول على خدمات الرعاية الصحية.

#### القيمة المالية

تحقق المجموعة إيرادات من أقساط التأمين المحصلة من البرامج الحكومية ووثائق التأمين الصحي الخاصة، إضافة إلى عوائد إدارة المطالبات والصناديق الصحية.

### الخدمات التشخيصية

توفر "بيورهيلث" خدمات متقدمة للفحوصات المخبرية وأبحاث التشخيص الطبي.

تشغّل لمجموعة مختبرات معتمدة وفق معايير الجودة العالمية (الأيزو) واعتماد الكلية الأمريكية لعلوم الأمراض، وتقدم مجموعة متكاملة من التحاليل الروتينية والمتخصصة، بما يدعم شبكة الرعاية الصحية في دولة الإمارات وخارجها.

#### القيمة المالية

تأتي الإيرادات من رسوم الفحوصات المخبرية الروتينية والمتقدمة، والتشخيص الجيني، والتعاون في المبادرات البحثية المتخصصة.

### المشتريات وتوريد المنتجات الطبية ذات الصلة

تعمل بيورهيلث على تعزيز كفاءة التميز التشغيلي في سلاسل إمداد الرعاية الصحية عبر مختلف أنظمتها.

تعتمد المجموعة إدارة مركزية للمشتريات، والتخزين، وتوزيع المستلزمات الطبية، مما يضمن كفاءة الأداء، وجودة المنتجات وتوافرها عبر مرافق الرعاية الصحية التابعة لها.

#### القيمة المالية

تحقق المجموعة الأرباح من خلال عقود التوريد والتخزين وتوزيع المنتجات الطبية، بما يشمل المواد الاستهلاكية، والأجهزة الطبية، والأدوية للمستشفيات ومقدمي خدمات الرعاية الصحية.

### الخدمات التكنولوجية وغيرها

تعتمد بيورهيلث الابتكار في مجال الرعاية الصحية من خلال تقديم الحلول الرقمية وتكنولوجيا المعلومات.

توفّر المجموعة تقنيات متقدمة تعتمد على الذكاء الاصطناعي، وخدمات الاستشارات الطبية عن بُعد، بالإضافة إلى المنصات السحابية مثل منصة (بيورا)، بهدف تعزيز الكفاءة، وتقديم رعاية شخصية متطورة عبر كامل المنظومة الصحية.

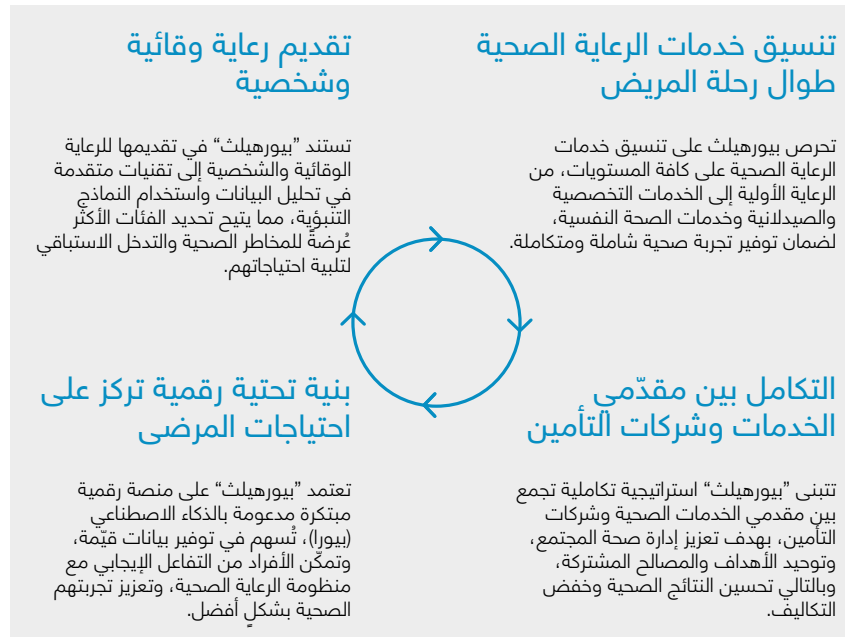
#### القيمة المالية

تتأتى الإيرادات من منصات الصحة الرقمية، والاستشارات الطبية عن بُعد، والرعاية الشخصية، إضافة إلى رسوم تراخيص تكنولوجيا المعلومات، والاشتراكات في الحلول المبنية على الذكاء الاصطناعي، والخدمات السحابية.

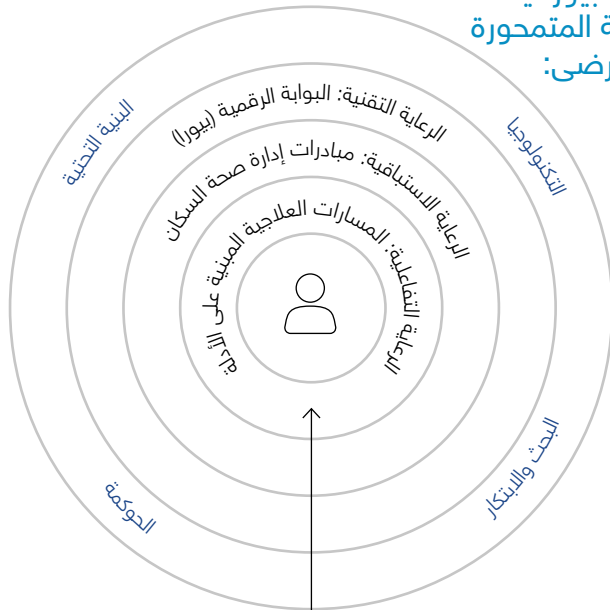
### 3 سلسلة خدماتنا المتكاملة في الرعاية الصحية

تتمتع بيورهيلث  
بمكانة ريادية متميزة  
ضمن سلسلة  
الخدمات الصحية  
المتكاملة.

تعمل بيورهيلث كنظام  
صحي متكامل، إذ تضم  
شبكة واسعة من الجهات  
المختصة والفاعلة في  
قطاعات متعددة ضمن  
منظومة الرعاية الصحية،  
والتي تتكامل جهودها من  
أجل تقديم خدمات طبية  
متميزة، سلسلة، وعالية  
الجودة للمرضى.



منظومة بيورهيلث  
المتكاملة المتمحورة  
حول المرضى:



القطاعات:

خدمات التشخيص	خدمات الرعاية الصحية	التأمين
الخدمات الرقمية	التوزيع والمشتريات	الصيدلة

ويؤدي هذا النهج إلى تقليل التكاليف التشغيلية، وتحسين جودة الرعاية الصحية، وتعزيز مستويات رضا المرضى، ورفع كفاءة النظام الصحي وتيسير حصول الجميع على خدماته.

تعتمد بيورهيلث نهجاً موحّداً ومتكاملاً يهدف إلى تحقيق نتائج صحية متفوّقة تتجاوز الأساليب التقليدية التي تعتمد على الاستجابة الجزئية أو المنعزلة.

نهج موحّد لتعزيز  
النتائج الصحية

## 4 تحديد أولوياتنا الاستثمارية

### صفات الاستحواذ والتخارج الاستراتيجية

نستثمر بنشاط في عمليات الاستحواذ والتخارج الاستراتيجية بهدف تحسين محافظتنا بشكل مستمر، وتسريع وتيرة التوسع العالمي، وتعزيز التميز التشغيلي. ويستند نهجنا المنضبط إلى استهداف الفرص ذات القيمة العالية التي تسهم في الارتقاء بجودة الرعاية الصحية، وتعزيز مكانتنا، وتحقيق نمو مستدام.

نواصل تركيزنا على الاستثمارات الاستراتيجية في الأسواق التي تتمتع فيها بحضور راسخ، بالإضافة إلى المناطق الجغرافية المجاورة التي تتماشى مع عملياتنا الأساسية. ومن خلال تنفيذ عمليات استحواذ انتقائية تكملية، نهدف إلى تعزيز

قدراتنا المحلية، وتحقيق مستويات أعلى من التكامل التشغيلي، وترسيخ ميزتنا التنافسية. وفي الوقت نفسه، نواصل إعادة هيكلة محافظتنا من خلال التخارج من الأصول غير الجوهرية، بما يضمن كفاءة توزيع رأس المال، ويولد قيمة مستدامة وفاعلة على المدى الطويل لجميع الأطراف المعنية.

### الاستثمار في نمو الأعمال الأساسية

نعزز النمو المستدام من خلال رفع أعداد المستفيدين من خدماتنا باستمرار، وتحسين هياكل التسعير، وتعزيز الكفاءة التشغيلية عبر شبكة خدماتنا الصحية. ومن خلال تبني الابتكار، وتسريع التحول الرقمي، وترسيخ نهج الرعاية المرتكزة على المريض، نقدم خدمات صحية عالية الجودة تتماشى مع الاحتياجات المتغيرة للمرضى.

ويُساهم هذا النهج الاستراتيجي في تعزيز أثرنا على المستوى العالمي، وتحقيق قيمة مستدامة، وترسيخ مكانتنا الماكرة متطلبات مشهد الرعاية الصحية المتغير اليوم وفي المستقبل.

### تحقيق توزيعات أرباح مستدامة

تسعى بيورهيلث إلى تحقيق التوازن الأمثل بين توزيع أرباح مستدامة على المساهمين، وإعادة استثمار جزء من الأرباح لدعم خطط نموها المستقبلي. وتلتزم المجموعة بضمان توافق سياساتها المالية مع هدفها الاستراتيجي المتمثل في تعزيز جودة الرعاية الصحية المقدمة، وتحقيق قيمة مستدامة وعوائد مجزية على الأجل البعيد للأصحاب المصلحة.

### المرضى تحسين جودة الحياة من خلال رعاية صحية ميسرة وعالية الجودة.

تقدم بيورهيلث خدمات رعاية طبية وتشخيصية متميزة، إلى جانب خدمات صحية شخصية، مما يسهم في تحسين إمكانية الوصول إلى الرعاية وتحقيق نتائج صحية أفضل للجميع.

### المساهمون

تحقيق قيمة مستدامة وطويلة الأجل.

تسعى "بيورهيلث" لتحقيق النمو المالي من خلال تنويع مصادر الإيرادات والاستثمارات الاستراتيجية والكفاءة التشغيلية، لتعظيم القيمة المستدامة على المدى الطويل.

## 5 تحقيق القيمة للأطراف المعنية

### الموظفون

تمكين كوادرننا من النمو وتحقيق أثر إيجابي.

نرسخ ثقافة قائمة على التميز والتعاون والرفاه، ونوفر لموظفينا الأدوات والتدريب والبيئة الداعمة التي تمكنهم من الازدهار وتقديم نتائج صحية أفضل.

81%

نسبة استجابة إيجابية للموظفين

### الجهات الحكومية

شراكات استراتيجية لتعزيز أنظمة الصحة العامة.

تعمل بيورهيلث على دعم برامج الصحة العامة، وإدارة مبادرات التأمين الصحي، والتعاون في مشاريع البنية التحتية بهدف تعزيز أنظمة الرعاية الصحية الوطنية.

### المجتمعات المحلية

تعزيز المساواة وجودة الحياة والاستدامة في المجتمع.

تسعى بيورهيلث إلى تحقيق المساواة الصحية والاستدامة وتعزيز جودة الحياة من خلال برامج التوعية الصحية، ومبادرات الطاقة المتجددة، وتوفير خدمات رعاية صحية متاحة لكافة فئات المجتمع.

### الموردون والشركاء

تعاون ببناء لتوفير حلول موثوقة وأخلاقية.

تحرص "بيورهيلث" على إبرام شراكات قوية تقوم على معايير التوريد الأخلاقي، وممارسات الشراء المبكرة، وضمان كفاءة سلاسل الإمداد وموثوقيتها.

# القطاعات التجارية

## المستشفيات والخدمات ذات الصلة بالرعاية الصحية



## المستشفيات والخدمات ذات الصلة بالرعاية الصحية

شركة أبوظبي للخدمات الصحية  
ش.م.ع (صحة)



سعید الكويطي، الرئيس التنفيذي

صحة  
SEHA

2 مليون

زيارة العيادات الخارجية

+1,900

سرير تشغيلي متاح

+89,000

حالة في العيادات الداخلية

3,643

فحصاً للكشف المبكر عن  
السرطان

+550,000

زيارة لقسم الطوارئ

+37,000

عملية جراحية (داخل  
وخارج غرف العمليات)



## تُعد "صحة" أكبر شبكة للرعاية الصحية وأكثرها شمولاً في دولة الإمارات العربية المتحدة، وتشكل العمود الفقري لمنظومة الرعاية الصحية في الدولة.

وتضم محافظتها مجموعة من أكبر المستشفيات التخصصية الثالثة، مع تركيز على تقديم خدمات سريرية متعددة التخصصات وعلاجات عالمية المستوى للمجتمعات في مختلف أنحاء المنطقة.

وتُعتبر "صحة" واحدة من أكبر مقدّمي خدمات الرعاية الصحية المتكاملة في منطقة الشرق الأوسط، إذ تحتضن فريق عمل متكاملًا يضم أكثر من 12,000 موظف من الكفاءات المتخصصة، يشملون الأطباء والممرضين والفنيين والموظفين الإداريين، الذين يعملون بتناغم لتقديم خدمات طبية ذات مستوى عالمي. كما تتولى الشركة مسؤولية امتلاك وتشغيل جميع المستشفيات والمراكز الصحية العامة المنتشرة في أبوظبي، بما في ذلك نطاق عمليات مونتغ في منطقتي العين والظفرة، ما يضعها في قلب الإصلاحات الاستراتيجية والتطويرية الشاملة التي يشهدها قطاع الرعاية الصحية في الإمارة.

وفي إطار التزامها بالراسخ بالمعايير العالمية لجودة الرعاية الطبية، تشرف "صحة" على إدارة وتشغيل 14 مستشفى متقدّمًا، مما يضمن وصولاً سلساً وشمولاً لخدمات صحية متكاملة وعالية الجودة لجميع أفراد المجتمع. وتفتخر "صحة" بحصول 13 من منشأتها الطبية على اعتماد اللجنة الدولية المشتركة (JCI)، وهو ما يعكس بوضوح حرص الشركة على مواكبة وتطبيق أفضل الممارسات العالمية في مجال الرعاية الصحية، والارتقاء المستمر بجودة خدماتها، وتعزيز سلامة المرضى، وضمان تجربة متميزة للمستفيدين في جميع مرافقها.

## المرافق الرئيسية لـ "صحة":



### مدينة الشيخ خليفة الطبية، أبوظبي

تُشكّل مدينة الشيخ خليفة الطبية صرحاً طبياً رائداً، يُعدّ الركيزة الأساسية ضمن المنظومة الصحية لشركة أبوظبي للخدمات الصحية (صحة). وتتميّز المدينة الطبية بتقديم حزمة متكاملة من الخدمات الطبية التخصصية التي تلبي احتياجات مجتمع إمارة أبوظبي، وتستجيب لتطلعاته وأولوياته، مما يضمن أعلى مستويات جودة الرعاية الصحية، وتحقيق رضا المرضى، والارتقاء بصحة أفراد المجتمع وسلامتهم، فضلاً عن دورها الرائد في تعزيز الصحة العامة من خلال برامج توعية وتنقيف مجتمعية واسعة النطاق.

وقد تم اعتماد مدينة الشيخ خليفة الطبية "مركزاً للتميز في جراحة القلب للأطفال" من قبل دائرة الصحة - أبوظبي، وهو ما يُبرز بوضوح مكانة المدينة الطبية ودورها الحيوي في تقديم رعاية صحية استثنائية للأطفال الذين يعانون من أمراض القلب الخلقية. وتوفر المدينة الطبية مجموعة واسعة من الخدمات الطبية التخصصية الدقيقة في طب الأطفال، بما في ذلك علاج الأورام وأمراض الدم وأمراض الكلى، واضطرابات الأيض، بالإضافة إلى العمليات الجراحية المتقدمة التي تتم بأساليب طفيفة التوغل.

### الإنجازات الأخيرة:

- حصول المدينة على اعتماد اللجنة الدولية المشتركة (JCI CCPC) في مجال زراعة الكلى
- نجاح تنفيذ أول ثلاث عمليات لزراعة الكبد، في إنجاز طبي نوعي لإمارة أبوظبي
- توسيع نطاق الخدمات الطبية لتشمل فئة البالغين وتفعيلها بالكامل
- الفوز بجائزة "البطل البلاتيني" في مجال سلامة المرضى
- الحصول على اعتماد دائرة الصحة لبرنامج الفحص الشامل الدوري للكبد، (PCSP)، وتعزيز صحة المجتمع الوقائية
- إطلاق برنامج "فحص" (IFHAS)، لتعزيز الكشف المبكر وتحسين مؤشرات الصحة العامة

## شركة "صحة" تابع



### مستشفى الكورنيش، أبوظبي

يتميز مستشفى الكورنيش بتاريخ عريق ومكانة رفيعة كأبرز مركز متخصص وموثوق في مجال رعاية الأمومة وحديثي الولادة على مستوى إمارة أبوظبي. وقد رسّخ المستشفى مكانته هذه عبر مسيرة ممتدة لأكثر من 46 عاماً، شهد خلالها ولادة أكثر من 275 ألف طفل حتى اليوم، بمعدل يتجاوز 6,000 مولود سنوياً، ليكون بذلك المرجع الأول والموثوق في مجال صحة المرأة والأمومة والطفولة.

### الإنجازات الأخيرة:

- تسجيل ولادة 6,171 طفلاً خلال العام، وإتمام 493 دورة من إجراءات التلقيح الصناعي (IVF) بنجاح
- إطلاق مبادرة "عبادة الحمل الجديد" للمتابعة الدقيقة لحالات الحمل ودعم زيادة معدلات الولادة الطبيعية
- تحقيق نمو ملحوظ على أساس سنوي في معدلات استقبال المرضى (العيادة الداخلية والخارجية) في عام 2024

### مستشفى توام، العين

يمثل مستشفى توام منشأة طبية متقدمة، وأحد أبرز مراكز الرعاية الصحية المتخصصة في مدينة العين وإمارة أبوظبي بشكل عام، وهو من أكبر المؤسسات الصحية بدولة الإمارات العربية المتحدة. ويلتزم مستشفى توام بتقديم أعلى مستويات الرعاية الصحية الشاملة والمتواصلة، وفق أعلى المعايير العالمية، مستجيباً بذلك لتطلعات المجتمع واحتياجاته الصحية المتنامية. ويتميز المستشفى بشكل خاص بوجود مركز متطور لعلاج الأورام يقدم أحدث العلاجات وأكثرها تطوراً وتعقيداً للمرضى في دولة الإمارات.

ويعزز المستشفى جودة الرعاية الصحية بالتعاون الوثيق عيادات صحة، شبكة الرعاية الصحية الأولية التابعة لمجموعة بيورهيلث، في الإمارة، لضمان توفير خدمات متكاملة ومستمرة خاصة للأمهات خلال فترة الحمل، وتقديم الدعم الطبي الشامل والمستمّر لجميع مراحل رحلة العلاج.

### الإنجازات الأخيرة:

#### توسيع نطاق الخدمات والعمليات التشغيلية

- افتتاح عيادات مسائية وأخرى تعمل خلال عطلة نهاية الأسبوع، مع التوسع في تجهيز غرف العمليات لاستيعاب الطلب المتزايد على العمليات الجراحية الاختيارية
- افتتاح المركز الجيني والاستقلابي، لتوفير خدمات طبية متخصصة شاملة في موقع واحد، بهدف تسهيل رحلة العلاج للمرضى
- إطلاق تقنية متطورة لجمع البويضات بالمنظار في مركز توام للإخصاب، وتنفيذ أول إجراء طبي بنجاح

#### الإنجازات الطبية الرائدة:

- إجراء أول عملية من نوعها في الدولة لعلاج سرطان الكبد دون تدخل جراحي، عبر تقنية الموجات فوق الصوتية عالية الكثافة (HIFU)
- تنفيذ أول إجراء لجمع البويضات بالتنظير في مركز توام للإخصاب بنجاح

### الاعتمادات والإنجازات التخصصية:

- جائزة حفل جوائز الاتحاد الدولي للمستشفيات لعام 2024
- اعتمادات المعهد الوطني للتخصصات الصحية ضمن برنامجي الزمالة والامتياز في الأمراض المعدية
- اعتماد رسمي من الكلية الملكية الكندية للأطباء والجراحين
- أول منشأة صحية في الإمارات تطبق تقنيات الذكاء الاصطناعي في خدمات العلاج الإشعاعي لمرضى الأورام

## مدينة الشيخ طحنون بن محمد الطبية

تُعد مدينة الشيخ طحنون بن محمد الطبية منشأة صحية تخصصية حديثة ومتطورة، تقدم رعاية طبية عالية المستوى (من المستوى الثالث)، وتتسع لـ 718 سريراً مُرخصاً، وتمتد على مساحة بناء شاسعة تزيد على 340 ألف متر مربع. افتتحت المدينة رسمياً في أواخر عام 2023، وبدأت تقديم خدماتها الطبية بشكل تدريجي؛ إذ بدأت المرحلة الأولى بتشغيل العيادات الخارجية وخدمات إعادة التأهيل الشاملة خلال عام 2023، تلتها مرحلة افتتاح خدمات الطوارئ والمرضى الداخليين في سبتمبر 2024.

وعند اكتمال مراحل التشغيل، ستصبح المدينة أكبر منشأة للرعاية الصحية التخصصية المتقدمة من المستوى الثالث في منطقة العين، ومن كبرى المنشآت الصحية على مستوى دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث توفر باقة شاملة من التخصصات الدقيقة والخدمات الطبية النوعية، تشمل أمراض القلب، وعلوم وجراحات الأعصاب، وجراحة الأورام، وجراحة العظام، والأشعة التداخلية، وأمراض الكلى، وجراحة السمنة، وغيرها من التخصصات الدقيقة التي تلي احتياجات المرضى بمختلف تعقيداتها. كما يُتوقع حصول المدينة على اعتمادات رسمية لمراكز التميز في عدد من المجالات الطبية المهمة مثل السكتات الدماغية، وعلوم الأعصاب، والجراحة الروبوتية، وجراحة القلب، وجراحة السمنة، بالإضافة إلى خدمات إعادة التأهيل المتقدمة.

وتتبنى مدينة الشيخ طحنون بن محمد الطبية نموذجاً فريداً من نوعه في توفير الرعاية الصحية، أطلق عليه "واحة الشفاء"، والذي يهدف إلى توفير بيئة استثنائية تحقق الراحة وتُلبي الاحتياجات الصحية والنفسية الحديثة للمرضى، مما يُسهم في تقديم رعاية طبية بجودة فائقة. ويتماشى هذا النموذج مع التزام المدينة الراسخ بتحقيق التميز في جميع أنشطتها الطبية والتشغيلية، مع السعي المتواصل لتبوء مكانة رائدة ضمن أفضل مقدمي الرعاية الصحية للحالات الطبية المعقدة والحادة في المنطقة.

إلى جانب دورها الطبي الريادي، تُعتبر المدينة أيضاً مركزاً أكاديمياً وتعليمياً متقدماً يُعنى بالتعليم الطبي المستمر والبحث العلمي المتطور، وذلك من خلال شراكة استراتيجية وطيدة مع جامعة الإمارات العربية المتحدة، مما يجعلها وجهة مفضلة لإعداد وتأهيل الأطباء والكفاءات الصحية المتخصصة، وبيئة مثالية لإجراء البحوث الطبية والعلمية الرائدة.



تحتضن المدينة كذلك مستشفى مستقلاً ومتطوراً لإعادة التأهيل، يضم 131 سريراً داخلياً، ويقدم برامج تأهيلية شاملة مبنية على أحدث التقنيات الطبية العالمية في هذا المجال. ويختص المستشفى بعلاج الحالات الطبية المعقدة وتأهيل المرضى، مع ضمان انتقال سلس من مرحلة الرعاية الحادة إلى التعافي التام، ما يضمن معايير جديدة في مفهوم تقديم الرعاية الصحية التكاملية عالية الجودة.

### الإنجازات الأخيرة للمدينة:

- حصول المدينة على ترخيص خاص يتيح لها إجراء البحوث الطبية المتخصصة والمتقدمة
- اعتماد المدينة بوصفها المستشفى الوحيد في دولة الإمارات العربية المتحدة الذي أنشأ عيادة تخصصية متكاملة لعلاج "متلازمة شوغرن"، ما يعكس حرصها على تقديم خدمات رائدة تُلبي احتياجات صحية دقيقة ونادرة في المنطقة



## المستشفيات والخدمات ذات الصلة بالرعاية الصحية

### مدينة الشيخ شخبوط الطبية :



ssmc مدينة الشيخ شخبوط الطبية  
Sheikh Shakhbout Medical City

الدكتور مروان الكعبي، الرئيس التنفيذي

423,898

إجمالي زيارات العيادات  
الخارجية

586

عدد الأسرة التشغيلية  
حتى ديسمبر 2024

29,290

إجمالي حالات الخروج من  
المستشفى

164,831

إجمالي زيارات قسم  
الطوارئ



تُعد مدينة الشيخ شخبوط الطبية أكبر  
مجمّع رعاية صحية في المنطقة، وتوفّر  
رعاية تخصصية متقدّمة مع تركيز على  
الحالات المعقّدة والمتعددة التخصصات.  
وبصفتها منشأة طبية رائدة، تلتزم  
المدينة بتقديم خدمات رعاية صحية  
متطورة تضمن التميّز في رعاية المرضى  
عبر مختلف التخصصات.

ومنذ تأسيسها في عام 2019، توفر المدينة رعاية طبية متقدمة بسعة 660 سريراً، وتضم 18 غرفة عمليات، بما في ذلك غرفة عمليات متنوعة، بالإضافة إلى وحدة العناية المركزة لحديثي الولادة بسعة 26 سريراً. وتقدم المدينة، المدعومة بأحدث تقنيات التشخيص والعلاج، خدماتها في 46 تخصصاً طبياً، مما يعزز إمكانية الوصول إلى الرعاية الطبية المتخصصة والموثوقة، ليس فقط داخل دولة الإمارات، بل على مستوى المنطقة بأكملها.

## الإنجازات الرئيسية لعام 2024

### تجربة المرضى

- أعلى معدلات رضا المرضى وفق مؤشر Press Ganey منذ عام 2020: شهدت أقسام مرضى العيادات الداخلية، والعيادات الخارجية، وقسم الطوارئ تحسناً ملحوظاً في معدلات رضا المرضى وفق تصنيفات Press Ganey، حيث استمر هذا التحسن منذ افتتاح المستشفى في عام 2020 وحتى اليوم.
- تحسين أداء قسم الطوارئ: رغم زيادة عدد مرضى العيادات الداخلية بنسبة 17%، إلا أن تصنيفات Press Ganey لقسم الطوارئ تحسنت بنسبة 21% مقارنةً بعام 2023.

### الخدمات الجديدة والجوائز

- اعتماد المدينة كمركز تميز لعلاج الحروق من قبل دائرة الصحة - أبوظبي
- جائزة أفضل مشروع لتحسين تجربة المرضى في حفل جوائز مؤتمر تجربة المريض الذي انعقد في الرياض
- إتمام 500 جراحة بمساعدة الروبوت منذ تأسيس المستشفى، مع إجراء أكثر من 200 جراحة روبوتية خلال عام 2024 وحده
- إطلاق معهد العلوم العصبية المبتكر لتعزيز نتائج علاج المرضى وتحسين جودة الرعاية الطبية

### الحالات الطبية المعقدة

- إعادة ترميم ثلاثي الأبعاد للجراحة الاستثنائية وإعادة البناء باستخدام تقنية السديلة المجهرية والغرسات المصممة خصيصاً لكل مريض
- إجراء استئصال فقري خلفي كامل من جهة واحدة فقط مع تثبيت فقرات L5 لعلاج مريض يعاني من كسر فقري شديد، وهو تدخل جراحي متقدم أجري لمريض شاب
- إعادة بناء الوجه بالكامل بعد فقدان شبه كامل لعظام وجلد الوجه، باستخدام تقنيات متطورة في الجراحة الترميمية
- إجراء ولادة ناجحة لخمسة توأمين عند الأسبوع 25 من الحمل، في واحدة من أندر وأعقد عمليات الولادة التي تمت داخل المستشفى

## المستشفيات والخدمات ذات الصلة بالرعاية الصحية

### مجموعة سيركل هيلث



بول بييري، الرئيس التنفيذي



+50

عدد المستشفيات

+9,000

عدد الموظفين

2.45 مليون

شخص

عدد مرضى العيادات  
الخارجية

+6,3000

شخص

عدد مرضى العيادات  
الداخلية



تُعد سيركل هيلث أكبر مجموعة  
مستشفيات مستقلة في المملكة  
المتحدة، حيث تدير شبكة وطنية  
من المستشفيات في أنحاء المملكة  
المتحدة. وقد تم تكريمها بلقب "أفضل  
مجموعة مستشفيات للعام" ضمن جوائز  
LaingBuisson المرموقة لعام 2024،  
بعد فوزها في وقت سابق من هذا العام  
بجائزة "أفضل مجموعة مستشفيات  
خاصة في المملكة المتحدة" ضمن جوائز  
"هيلث إنفستر".

وتلتزم بتقديم رعاية صحية استثنائية لأكثر من مليوني مريض سنوياً عبر مجموعة  
واسعة من التخصصات الطبية المتقدمة، والتي تشمل جراحة العظام، وعلاج  
الأورام، وجراحة القلب والصدر، وطب العيون، وجراحة الأعصاب، والجراحة العامة.

تعتمد المجموعة على فريق طبي مرموق يضم أكثر من 9,000 موظف و6,500  
استشاري طبي، موزعين على أكثر من 60 تخصصاً طبياً، مما يتيح وصولاً سريعاً  
وموثوقاً إلى الخدمات الصحية عالية الجودة، وقد نالت "سيركل هيلث" تصنيفاً  
مستقلاً كواحدة من أفضل مزودي الرعاية الصحية في المملكة المتحدة، بفضل  
معاييرها الصارمة في تقديم الرعاية، والتزامها المستمر بتحقيق التميز الطبي.

وقد حققت المجموعة إنجازاً استثنائياً بفوزها لأربع سنوات متتالية (2021، 2022،

2023، 2024) بجائزة "مجموعة المستشفيات الخاصة للعام" في حفل جوائز  
UK Health Investor، كما حصلت جائزة "أفضل مجموعة مستشفيات في العام"  
2024 في حفل جوائز Laing Buisson. وقد أشادت اللجان التحكيمية بمسيرة  
النمو المتسارع التي شهدتها المجموعة، والمدفوعة بابتكارها المتواصل وتحقيقها  
لنتائج رائدة في السوق الصحية.

وتتبنى "سيركل هيلث" نهجاً رائداً في توظيف التكنولوجيا الطبية الحديثة، حيث  
تتصدر القطاع في استخدام الجراحات الروبوتية، والذكاء الاصطناعي، والمسارات  
العلاجية الرقمية المتكاملة. وقد عزز هذا التوجه سمعة المجموعة باعتبارها المزود  
الأكثر تقدماً في المملكة المتحدة، حيث تضع راحة المرضى وجودة الخدمات الطبية  
في صميم استراتيجياتها التشغيلية.

### الإنجازات الرئيسية لعام 2024

- احتلت المرتبة الرابعة ضمن أفضل الشركات الكبرى مفضلة للعمل في المملكة المتحدة
- نمو ملحوظ في الإيرادات، حيث سجلت المجموعة زيادة 3% في الدفع الذاتي و18% في التأمين الطبي الخاص
- ارتفاع ملحوظ في إيرادات التخصصات الطبية الرئيسية: جراحة العظام بنسبة 8%، وطب النساء بنسبة 7%، وعلاج الأورام بنسبة 14% على التوالي
- زيادة عدد الروبوتات الجراحية داخل المجموعة إلى 15 روبوتاً

### المؤشرات التشغيلية الرئيسية لعام 2024

- رقم قياسي في عدد المرضى الخارجيين، حيث تم تقديم الرعاية لـ 2.45 مليون مريض، بزيادة سنوية قدرها 8%
- إطلاق أول برنامج جامعي لإدارة المستشفيات في المملكة المتحدة، بالشراكة مع جامعة ليفربول سانت جون مورز، بهدف معالجة تحديات التوظيف والاحتفاظ بالكفاءات الطبية
- إرسال ما يقرب من 300 موظف إلى برامج تدريب القيادة الرسمية، بالشراكة مع الجامعات
- تحقيق معايير استثنائية لسلامة المرضى، حيث شهدت المجموعة انخفاضاً مستمراً في عدد الحوادث السريرية، الوفيات غير المتوقعة، وحالات إعادة الإدخال إلى المستشفى مقارنة بالسنوات السابقة
- الابتكار في تقديم الخدمات الطبية، حيث شهدت الخدمات الخاصة بالطب العام زيادة بنسبة 43% داخل المستشفيات، إضافة إلى افتتاح عيادتين جديدتين في شمال إنجلترا واسكتلندا

## المستشفيات والخدمات ذات الصلة بالرعاية الصحية

### الخدمات العلاجية الخارجية (عيادات صحة)



الدكتورة خديجة المرashed، الرئيس التنفيذي بالإناة

1.3 مليون

زيارة لفحوصات التأشيرات

3.6 مليون زيارة

مرضى العيادات الخارجية

105,000

زيارة منزلية

186,000

زيارة لفحوصات برنامج  
"إفحص"



تمثل "عيادات صحة" أكبر شبكة للرعاية الصحية الأولية في إمارة أبوظبي، حيث تشمل 64 عيادة موزعة عبر أبوظبي والعين ومنطقة الظفرة. وترتكز هذه الشبكة على الوقاية، وسهولة الوصول، ورفاه المجتمع، كما تعمل كنظام تحويل متكامل إلى منظومة "بيور هيلث"



وبفضل تركيزها الاستراتيجي على تلبية الاحتياجات المتطورة للسوق الصحي العام والاستجابة للتحديات المتزايدة في الصحة العامة، تمكنت عيادات صحة من إحداث تحول جذري في كيفية تقديم الخدمات الصحية، من خلال نموذج متكامل يعتمد على الجودة، الكفاءة، وإمكانية الوصول. واليوم، تُعد عيادات صحة أكبر شبكة لمراكز الرعاية الصحية في دولة الإمارات، حيث تقدم مزيجاً متكاملًا من الرعاية الطبية الأسرية، والتخصصات الطبية، والفحوصات الطبية، والخدمات التشخيصية. عبر أكثر من 60 عيادة. ويُعزى النمو الملحوظ والمرونة التشغيلية لـ "عيادات صحة" إلى فريقها المتميز، الذي يضم أكثر من 3,000 متخصص صحي مؤهل، يعملون بتفانٍ لتحقيق التميز في تقديم الرعاية، مما جعلها في موقع ريادي ضمن قطاع الرعاية الصحية الأولية. ومع استمرار التوسع والتطور، تتمتع عيادات صحة بمكانة فريدة تؤهلها لإعادة تعريف مستقبل الرعاية الصحية المتنقلة، حيث تستثمر في الحلول الرقمية المتقدمة وتعتمد على نموذج صحي محوره السكان، لضمان وصول الخدمات الطبية عالية الجودة إلى المجتمع بأقرب وأيسر الطرق، بما يواكب احتياجات العائلات في العصر الحديث.



# المستشفيات والخدمات ذات الصلة بالرعاية الصحية

## سلمى للرعاية طويلة الأمد



فيليب ميلينز، الرئيس التنفيذي

مستشفى سلمى للتأهيل  
SEHA SALMA REHABILITATION HOSPITAL

823

موظف

296

سريراً



تُعد "سلمى" أكبر مزود متخصص في خدمات التأهيل والرعاية طويلة الأمد في إمارة أبوظبي، حيث تقدّم خدمات شاملة تتمحور حول المريض، وتهدف إلى دعم التعافي، وتعزيز الاستقلالية، وتحسين جودة الحياة.

ويقدم المستشفى رعاية صحية متكاملة للمرضى الذين يعانون من الأمراض المزمنة، أو الذين لديهم إعاقات جسدية، وكذلك للأشخاص الذين يحتاجون إلى رعاية متخصصة تتجاوز الإمكانيات المنزلية، أو الذين هم في مراحل ما بعد الحالات المرضية الحادة.

وقد حصلت منشأتنا الطبية على اعتماد اللجنة الدولية المشتركة (JCI)، وهو ما يعكس التزامنا بأعلى معايير الجودة والتميز في الرعاية الصحية. وتُدار هذه المنشآت على أيدي نخبة من الأطباء المتخصصين الذين يتمتعون بخبرة واسعة في مجالاتهم، إلى جانب فرق متكاملة من أخصائيي إعادة التأهيل، والمعالجين، والممرضين، الذين يحرصون على تقديم خدمات طبية متقدمة باستخدام أحدث المعدات والتقنيات، وذلك ضمن بيئة ضيافة عالمية المستوى، تضمن راحة

المرضى وتحقيق أعلى معدلات التعافي. ويقدم مستشفى سلمى لإعادة التأهيل أفضل الخدمات في قطاع الرعاية طويلة الأمد وإعادة التأهيل في خمسة مواقع استراتيجية داخل إمارة أبوظبي، وهي:

- **مستشفى سلمى لإعادة تأهيل الأطفال**، عد هذا المستشفى الرائد والمرفق الرئيسي ضمن مجموعة مستشفيات سلمى، وهو أول مستشفى متكامل ومتخصص في أبوظبي لتقديم خدمات إعادة التأهيل للأطفال بأسلوب شمولي ومتطور. ويهدف المستشفى إلى توفير أعلى معايير الرعاية الطبية، جنباً إلى جنب مع تجربة ضيافة راقية تلبي احتياجات المرضى وعائلاتهم. وقد تم افتتاح المستشفى في أغسطس 2019 كمرفق طبي حديث، صُمم بعناية ليمح الأطفال بيئة دافئة ومريحة، بحيث يشعر المرضى وأسرهم وكأنهم في "منزلهم الثاني". ويضم المستشفى حالياً 53 غرفة، ويعمل بسعة مرخصة تصل إلى 70 سريراً، ما يجعله أحد أبرز المراكز المتخصصة في إعادة تأهيل الأطفال في المنطقة.
- **مستشفى سلمى لإعادة التأهيل - مدينة الشيخ خليفة الطبية**، يقع هذا المستشفى داخل مدينة الشيخ خليفة الطبية، حيث يقدم خدمات متخصصة في الرعاية طويلة الأمد وإعادة التأهيل بعد الحالات الحادة للبالغين. ويتميز بتوفير رعاية شخصية مصممة وفقاً لاحتياجات المرضى، لضمان تحقيق أقصى مستويات التعافي والاستقلالية. وقد بدأ المستشفى تقديم خدماته في مايو 2022، ويضم حالياً 48 سريراً مرخصاً.
- **مستشفى سلمى لإعادة التأهيل - العين**، يُعد هذا المستشفى منشأة متخصصة في تقديم خدمات الرعاية طويلة الأمد وإعادة التأهيل للبالغين. ويقع المستشفى داخل مستشفى الرحبة، وبدأ تشغيله رسمياً في ديسمبر 2022. ويتميز هذا المستشفى بوجود جناحين مخصصين للرعاية طويلة الأمد، بسعة إجمالية مرخصة تبلغ 65 سريراً، مما يساهم في تعزيز خدمات التأهيل الطبي في إمارة أبوظبي.
- **مستشفى سلمى لإعادة التأهيل - الرحبة**، يُعد هذا المستشفى منشأة متخصصة في تقديم خدمات الرعاية طويلة الأمد وإعادة التأهيل للبالغين. ويقع المستشفى داخل مستشفى الرحبة، وبدأ تشغيله رسمياً في ديسمبر 2022. ويتميز هذا المستشفى بوجود جناحين مخصصين للرعاية طويلة الأمد، بسعة إجمالية مرخصة تبلغ 45 سريراً، مما يساهم في تعزيز خدمات التأهيل الطبي في إمارة أبوظبي.
- **مستشفى سلمى لإعادة التأهيل - الظفرة**، يقدم هذا المستشفى خدمات رعاية متخصصة ومصممة خصيصاً لتلبية احتياجات المرضى من البالغين الذين يحتاجون إلى إعادة التأهيل والرعاية طويلة الأمد. ويقع المستشفى داخل مستشفى مدينة زايد في منطقة الظفرة، وتم افتتاحه في يونيو 2023 بسعة مرخصة تصل إلى 28 سريراً.

# المستشفيات والخدمات ذات الصلة بالرعاية الصحية

## سكينة



الدكتور زين اليافعي، الرئيس التنفيذي

سكينة  
SAKINA

369

المتخصصين في مجال  
الصحة النفسية

32

مركزاً يقدم خدمات الصحة  
النفسية



تُعد "سكينة" أكبر منصة للصحة النفسية في المنطقة، وتقدم رعاية شاملة وشخصية تغطي جميع المراحل، من التدخل المبكر إلى التأهيل الكامل، سواء بالحضور الشخصي أو عبر القنوات الرقمية.

وفي إطار سعيها لتعزيز رعاية المرضى، وتوسيع نطاق الوصول إلى خدمات الصحة النفسية في جميع أنحاء أبوظبي، وتوحيد المعايير والممارسات، وضعت "صحة" خطة مركزية لجمع جميع خدمات الصحة النفسية المنتشرة عبر شبكتها الواسعة ضمن كيان واحد تحت اسم "سكينة".

وتُدار منصة "سكينة" بشغف نحو التميز، وترتكز على تقديم أعلى معايير الرعاية والجودة وفقاً لأفضل الممارسات. وقد تم تأسيسها بهدف تطوير خدمات الصحة النفسية في أبوظبي استجابةً للطلب المتزايد على نموذج رعاية متحول ومبتكر. وتماشياً مع أهمية الصحة النفسية كعامل أساسي لإطالة العمر، تم تصميم "سكينة" للمساهمة في تحقيق رؤية الصحة المستدامة وتعزيز رفاهية الأفراد على المدى الطويل.

وتتضمن "سكينة" شبكة واسعة من المنشآت الصحية المنتشرة في جميع أنحاء الإمارة، والتي تم تصميمها بشكل استراتيجي لدمج خدمات الصحة النفسية بسلاسة مع التخصصات الطبية الأخرى، مما يتيح تقديم رعاية متكاملة عالمية المستوى، وداعمة، وسهلة الوصول. ويُعزز هذا النهج التعاون متعدد التخصصات وتطوير البنية التحتية، مما يؤدي إلى إنشاء نظام صحي شامل يلبي الاحتياجات المتنوعة للمجتمع.

## أبرز إنجازات "سكينة" في عام 2024

- إنجاز المشاريع الإكلينيكية الرئيسية:
- افتتاح مركز "سكينة للأطفال"، في أبوظبي والعين
- مراكز سكينة، في أبوظبي والعين
- العيادات المتكاملة: تم دمج خدمات الصحة النفسية في مجموعة من المستشفيات الرئيسية، بما في ذلك: مدينة الشيخ شخبوط الطبية، ومستشفى توام، ومدينة الشيخ خليفة الطبية، ومستشفى الرحبة، ومستشفى الظفرة، ومستشفى الكورنيش
- إطلاق مركز الاتصال "سكينة"
- توحيد معايير فحص الصحة النفسية عبر جميع عيادات ومستشفيات "صحة"

## سكينة للأطفال

أطلقت "سكينة للأطفال" مركزاً متخصصاً في دعم التنوع العصبي، والذي يهدف إلى تقديم مجموعة شاملة من الخدمات السريرية لمعالجة التحديات النمائية لدى الأطفال. ويُقدم المركز طيفاً واسعاً من الخدمات المتخصصة التي تشمل الاستشارات الطبية للأطفال، والتقييمات التشخيصية الدقيقة، والتدخلات العلاجية المبنيّة على أحدث الأبحاث، إلى جانب الدعم الاجتماعي للأسر ومقدمي الرعاية. كما يقدم ورش عمل نفسية تعليمية تساعد الأطفال على تطوير مهاراتهم وتعزيز اندماجهم الاجتماعي. وتُقدّم هذه الخدمات باللغتين العربية والإنجليزية، تحت إشراف نخبة من الخبراء الدوليين في الصحة النفسية والتخصصات السريرية ذات الصلة، مع مراعاة السياق الثقافي المحلي. ويشمل نطاق الخبرة السريرية في المركز تخصصات متعددة، منها طب الأعصاب النمائي للأطفال، والطب النفسي وعلم النفس للأطفال والمراهقين، والعلاجات التأهيلية المتخصصة، والدعم الغذائي والتقييمات التغذوية. ويمثل "سكينة للأطفال" منارة أمل وتقدم للأطفال ذوي الاحتياجات العصبية المتنوعة وأسراهم، حيث يلتزم المركز بإحداث تأثير إيجابي دائم في حياتهم، من خلال تمكينهم من تحقيق أقصى إمكاناتهم.

## المستشفيات والخدمات ذات الصلة بالرعاية الصحية

### المركز الوطني للتأهيل



يوسف الذيب الكتبي، الرئيس التنفيذي



المركز الوطني للتأهيل - 2014  
National Rehabilitation Center - U.A.E

15,499

عدد زيارات مرضى  
العيادات الخارجية

1,032

عدد زيارات مرضى  
العيادات الداخلية



## يُعد "المركز الوطني للتأهيل" الأكبر والأكثر تخصصاً في دولة الإمارات في مجال طب الإدمان والعلاج والتأهيل من تعاطي المواد.

وتأسس هذا المركز بناءً على توجيهات المغفور له صاحب السمو الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان، طيب الله ثراه، في عام 2002، بهدف تقديم رعاية طبية متخصصة ومتميزة لمن يعانون من الإدمان. ومنذ ذلك الحين، أصبح المركز المرجع الرئيسي لعلاج الإدمان وإعادة التأهيل، إلى جانب دوره كمركز رائد في الأبحاث المتعلقة بهذا المجال داخل دولة الإمارات. وفي عام 2017، تم تصنيف المركز الوطني للتأهيل مركزاً تعاونياً معتمداً لدى منظمة الصحة العالمية في الوقاية من تعاطي المخدرات وعلاج اضطرابات الإدمان، ليصبح بذلك المركز الوحيد من نوعه في منطقة الشرق الأوسط. وفي عام 2024، حقق المركز إنجازاً جديداً بحصوله على الاعتماد الكامل من "لجنة اعتماد مرافق إعادة التأهيل" (CARF)، ليكون أول مركز متخصص في خدمات علاج الإدمان في المنطقة يحصل على هذا التصنيف المرموق.

وتركز استراتيجية المركز على مجموعة من الأولويات الرئيسية التي تهدف إلى تعزيز الوعي حول الإدمان، وتطوير برامج علاجية متخصصة مبنية على أساليب علمية متقدمة، وتوفير خدمات إعادة التأهيل والدمج المجتمعي، والمساهمة في تحسين جودة علاج الإدمان على المستويين الإقليمي والدولي. إلى جانب ذلك، يهدف المركز إلى المساهمة بدور محوري في مجال التدريب وبناء القدرات، استجابةً للطلب المتزايد على الرعاية المتخصصة في علاج الإدمان. ويتعاون المركز الوطني للتأهيل مع الجهات الحكومية وشبه الحكومية لإنشاء برامج دعم مجتمعية تضمن دمج مرضى الإدمان في المجتمع، كما يحرص على تنظيم حملات توعوية في المدارس، ويعمل على تمكين الطلاب ليصبحوا سفراء للوقاية من الإدمان في بيئاتهم المدرسية والاجتماعية.

وفي إطار التوسع المستمر في تقديم الخدمات العلاجية، افتتح المركز الوطني للتأهيل عيادتين خارجيتين جديديتين في ليوا وغياثي، مما يمثل خطوة جديدة نحو تعزيز إمكانية الوصول إلى رعاية متخصصة رحيمة وشاملة في مختلف مناطق إمارة أبوظبي.

### الإنجازات الرئيسية لعام 2024

- قام المركز الوطني للتأهيل بتوسيع نطاق عملياته خلال عام 2024، مما أسهم في توفير خدمات علاجية أكثر شمولية وسهولة في الوصول، حيث شملت الإنجازات ما يلي:
- التوسع في منطقة الظفرة، بإضافة 16 سريرًا جديدًا في ليوا
- افتتاح عيادتين جديديتين في كل من ليوا وغياثي، مما يعزز إمكانية حصول المرضى على الرعاية المتخصصة بالقرب من أماكن إقامتهم
- إطلاق صيدلية آلية ومختبر آلي في ليوا، مما يضمن تحسين كفاءة تقديم الأدوية والخدمات المخبرية
- تحديث وأتمتة صيدلية المقر الرئيسي، ما أدى إلى تقليل أوقات الانتظار وتحسين تجربة المرضى العلاجية
- الحصول على اعتماد "لجنة اعتماد مرافق إعادة التأهيل"، ليصبح أول مركز متخصص في إعادة التأهيل وعلاج الإدمان في المنطقة يحصل على اعتماد كامل لخدمات العيادات الخارجية والمرضى الداخليين لمدة ثلاث سنوات
- اعتراف مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة بمختبر المركز الوطني للتأهيل كمختبر إنذار مبكر للعام الثالث على التوالي، إضافة إلى المصادقة على دقة تقنيات الفحص الجديدة (POCT)
- معدل إعادة دخول المرضى للعلاج خلال 6 أشهر هو أقل من 1%، بينما 80% من المرضى أكملوا برامج العلاج بنجاح.

## المستشفيات والخدمات ذات الصلة بالرعاية الصحية

### ذا لايف كورنر



شون ديفيز، الرئيس التنفيذي



2.6 مليون

+65

#### عدد الوصفات الطبية المصروفة

نما عدد الوصفات الطبية  
المصروفة بنسبة 22%،  
ارتفاعاً إلى 2.6 مليون  
وصفة مقارنة بـ 2.1 وصفة  
في عام 2023، وذلك  
بفضل التوسع المستمر  
والاندماج الناجح للأعمال.

#### إجمالي عدد الصيدليات

تدير "ذا لايف كورنر" حالياً  
أكثر من 65 صيدلية موزعة  
في منشآت صحة، ومرافق  
مدينة الشيخ شخبوط  
الطبية، ومستشفيات وزارة  
شؤون الرئاسة في الإمارات  
الشمالية.



تُعد ذا لايف كورنر الجهة المشغلة لشبكة  
الصيدليات التابعة لمجموعة "بيورهيلث"،  
وتوفّر تجربة صيدلانية شاملة عبر الفروع  
الميدانية والمنصات الرقمية. وتدير  
صيدليات المرضى الداخليين والخارجيين  
في مختلف أنحاء دولة الإمارات.

وفي إطار توسعها، أطلقت "ذا لايف كورنر" أول صيدلية لها في إمارة دبي، حيث  
تخدم المرضى سواء عبر الإنترنت أو من خلال الزيارات المباشرة. وتوسّع "ذا لايف  
كورنر" إلى تقديم نموذج متطور للخدمات الصيدلانية، حيث تتضمن عملياتها خطي  
خدمة رئيسيين، هما "ذا لايف كورنر" و"دوك"، واللذان يعملان على تحسين تجربة  
الصيدلة من خلال دمج التقنيات الحديثة والخدمات الموجهة نحو المريض. ومن  
خلال توظيف أحدث الطول التكنولوجية، تتيح "ذا لايف كورنر" وصولاً سلساً إلى  
الأدوية الأساسية، وتسعى إلى ترسيخ معايير عالمية في خدمات الصيدلة. وتُشغّل  
اليوم أكثر من 65 صيدلية ضمن مستشفيات وعيادات مختلفة، حيث تخدم  
أكثر من 6 ملايين مريض سنوياً، وتقدّم رعاية عالية الجودة في جميع أنحاء دولة  
الإمارات.

وإلى جانب الحضور الفعلي للصيدليات، جاء إطلاق منصة "دوك" كتحول نوعي  
في تقديم الخدمات الصيدلانية الرقمية، حيث يُعد تطبيقاً مبتكراً ينقل خدمات  
"ذا لايف كورنر" إلى الفضاء الإلكتروني، مما يتيح للمرضى طلب الأدوية بسهولة  
واستلامها في المواعيد التي تناسبهم، مع توفير تنبيهات تذكيرية دورية لضمان  
الالتزام بجداول العلاج.

كما يعمل تطبيق "دوك" على أتمتة عمليات الصرف والتوصيل، مما يساهم في  
تقليل فترات الانتظار وتحسين الكفاءة التشغيلية للصيدليات. وبفضل هذا التطور،  
أصبح تطبيق "دوك" رائداً في مجال الصيدلة الرقمية داخل دولة الإمارات، مما  
يعزز تجربة المرضى ويجعل الحصول على الأدوية أكثر سهولة وراحة.

### الإنجازات الرئيسية لعام 2024

#### صيدلية دبي:

تم إطلاق أول صيدلية في إمارة دبي، والتي تقدم خدماتها لكل من المرضى  
المراجعين بشكل شخصي وعبر الإنترنت. بالإضافة إلى ذلك، ستعمل هذه  
الصيدلية على دعم خدمات "دوك"، إلى جانب تسهيل صرف الوصفات الطبية  
الخارجية وتوفير الأدوية المتاحة دون وصفة طبية.

خلال العام، قامت الشركة بتوسيع نطاق خدماتها التشغيلية عبر إدراج فئة المعدات  
الطبية المستديمة وافتتاح صيدليات، بما يعكس التزامها بتلبية احتياجات المرضى  
والمجتمع على نحو أكثر شمولاً.

## المستشفيات والخدمات ذات الصلة بالرعاية الصحية

### المكتب الطبي



الدكتور عارف الشحي، الرئيس التنفيذي

THE  
MEDICAL  
OFFICE

286,000

إجمالي عدد زيارات  
العيادات الخارجية

235,000

إجمالي زيارات قسم  
الطوارئ

587

إجمالي عدد الأسرة  
التشغيلية

21,000

إجمالي عدد حالات دخول  
للمستشفى

+9,000

عملية جراحة



يُعد المكتب الطبي شركة متخصصة في إدارة المستشفيات، حيث تتولى كل شيء من تشغيل المستشفيات الجديدة إلى إدارتها الشاملة. ويشرف حالياً على أكبر شبكة من المستشفيات المتخصصة والثالثة في الإمارات الشمالية.

تتماشى هذه المسؤولية الكبيرة مع المبادرات الصحية التي يقودها صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان رئيس دولة الإمارات، حفظه الله، والتي تهدف إلى تقديم خدمات رعاية صحية فائقة الجودة للمواطنين والمقيمين في الدولة. ولا يقتصر دور المكتب الطبي على الإشراف على العمليات التشغيلية للمستشفيات ضمن شبكته، بل يشمل أيضاً تقديم المشورة الاستراتيجية لديوان الرئاسة فيما يتعلق بمشاريع البنية التحتية الكبرى والمبادرات الصحية على مستوى الدولة.

**يدير المكتب الطبي مجموعة من المستشفيات والمراكز الصحية المتميزة، والتي تشمل:**

- مستشفى الشيخ خليفة الطبية - عجمان
- مستشفى الشيخ خليفة للنساء والأطفال - عجمان
- مستشفى الشيخ خليفة - مصفوت

- مركز راشد للسكري و الأبحاث - عجمان
- مستشفى الشيخ خليفة التخصصي - رأس الخيمة
- مستشفى الشيخ خليفة العام - أم القيوين
- مستشفى الشيخ خليفة - الفجيرة
- المركز الوطني للتأهيل - أبوظبي

يُعد مستشفى الشيخ خليفة - الفجيرة أحدث إضافة إلى محفظة "المكتب الطبي"، حيث أصبح المستشفى التخصصي الوحيد في الفجيرة للرعاية الثلاثية في مجالات الحروق، والإصابات، وإعادة التأهيل. ومنذ تشغيله بالكامل في منتصف عام 2024، يوفر المستشفى خدمات طبية متكاملة عبر 31 تخصصاً طبياً، و222 سريراً لمرضى العيادات الداخلية، و30 سريراً للطوارئ، و11 غرفة عمليات، مما يجعله أحد المراكز الصحية الرائدة في المنطقة.

### رؤية المكتب الطبي والأهداف الاستراتيجية

يعمل المكتب الطبي وفق رؤية طموحة تهدف إلى إضافة قيمة حقيقية للمرضى من خلال تقديم رعاية صحية تتمحور حول المريض، ذات جودة عالية، ويمكن الوصول إليها بسهولة، بما يلبي الاحتياجات الطبية المتنوعة. تقوم هذه الرؤية على أربعة ركائز رئيسية:

- **التميز السريري** - تقديم رعاية صحية عالية الجودة باستمرار، مع التركيز على تحقيق أفضل النتائج الممكنة للمرضى
- **تجربة المريض** - إظهار شغف حقيقي برعاية المرضى في كل نقطة من رحلة المريض العلاجية
- **الجودة وسلامة المرضى** - ضمان أقصى درجات السلامة عبر تجهيز مستشفيات الشيخ خليفة بالأدوات والاعتمادات اللازمة
- **التميز التشغيلي** - تطوير بنية تشغيلية منظمة ومنسقة لتعزيز كفاءة الأداء، وتحقيق أعلى مستويات الفعالية

### مراكز التميز ضمن شبكة مستشفيات المكتب الطبي

يضع المكتب الطبي التميز السريري في صميم رؤيته، وهو حالياً يقوم بإنشاء 9 مراكز تميز داخل شبكة مستشفيات الشيخ خليفة، وهي: جراحة المسالك البولية، والحروق، والإصابات والكسور، وإعادة التأهيل، وعلوم الأعصاب، وطب القلب، وعلاج الأورام، وصحة المرأة والطفل، والسكري

## المستشفيات والخدمات ذات الصلة بالرعاية الصحية

### طموح للرعاية الصحية



عبدالله الراشدي، الرئيس التنفيذي

TAMOUH  
HEALTH CARE-L.L.C.  
طموح للرعاية الصحية ذ.م.م

+2000

دعم مبادرة رئيس الإمارات  
لتقديم العلاج الصحي  
للضيوف الأجانب في  
الدولة

الإمارات، مما يعكس التزامها الراسخ بالجهود الإنسانية الدولية. وبعد الجائحة الدولية "كوفيد-19"، واصلت طموح للرعاية الصحية توسعها لتصبح مقدماً موثوقاً به للخدمات الطبية المتكاملة. وهي تتخصص في إدارة وتشغيل المرافق الصحية، وتوفير الكوادر الطبية المتخصصة، وتشغيل الخدمات الطبية الميدانية لصالح الجهات الحكومية والقطاع الخاص. وتشمل خدماتها مجالات متعددة مثل الرعاية الطبية الطارئة، الرعاية الصحية الأولية، خطط المساعدة الطبية، وبرامج الصحة المهنية، مع التركيز على قطاعات النفط والغاز، والإنشاءات، وإدارة المنشآت، والضيافة.

### الإنجازات الرئيسية لعام 2024

#### تدشين مستشفى ميداني للاستجابة الفورية للطوارئ

نجحت طموح للرعاية الصحية في إنشاء وتشغيل مستشفى ميدانيين للطوارئ في الشارقة وعجمان، لمواجهة تفشي حمى الضنك في دولة الإمارات خلال يونيو - يوليو 2024. وقد وفرت هذه المنشآت دعماً بالغ الأهمية للبنية التحتية الصحية في الإمارات الشمالية، حيث:

- تم تجهيز المستشفيات بالكامل خلال 12 إلى 48 ساعة فقط
- استقبلت وعالجت أكثر من 750 مريضاً خلال شهرين
- ساهمت في تعزيز قدرة النظام الصحي على التعامل مع تفشي المرض



تُعد طموح للرعاية الصحية مزوداً مرنًا لخدمات الرعاية الصحية، حيث تتولى تنفيذ المشاريع الخاصة والمهام الدولية والتدخلات في أوقات الأزمات. ولعبت دوراً محورياً خلال جائحة كوفيد-19 من خلال إنشاء مستشفيات ميدانية ومراكز تطعيم في دولة الإمارات.

وقد أثبتت كفاءتها التشغيلية من خلال إنشاء 84 مستشفى ميدانياً للرعاية بالمرضى المصابين بفيروس الكوفيد، بالإضافة إلى وحدات العناية المركزة ومختبرات سريرية متخصصة. وقد عززت هذه المبادرات من مكانة طموح في مقدمة جهود الاستجابة للجائحة، بدءاً من أبوظبي، ثم توسعت لتغطي مختلف أنحاء الإمارات.

بالإضافة إلى ذلك، قادت طموح للرعاية الصحية بنجاح عملية إغاثة استمرت لمدة عام كامل في أفغانستان بعد الزلزال المدمر، وذلك تحت توجيهات حكومة

# القطاعات التجارية

## خدمات التأمين الصحي



## خدمات التأمين الصحي

### الشركة الوطنية للضمان الصحي - ضمان ش.م.ع



خالد الظاهري، الرئيس التنفيذي

ضمان  
Daman™

6.9 مليار درهم  
إماراتي

93%

نسبة الخسائر المجمعة

إجمالي أفساط التأمين  
المكتتبة (الأساسي  
والمعزز)

52+ مليون

إجمالي المطالبات  
الصحية المعالجة

192%

نسبة الملاءة المالية



تُعد "ضمان" أكبر مزود للتأمين الصحي في دولة الإمارات، وقد تأسست بموجب مرسوم حكومي في عام 2006. وأسهمت بشكل رئيسي في إطلاق منظومة التأمين الصحي الشامل في إمارة أبوظبي، ومنذ ذلك الحين أصبحت جهة موثوقة لكافة المعنيين، من حملة الوثائق إلى الجهات الحكومية.

وباعتبارها أكبر مزود لحلول التأمين الصحي في إمارة أبوظبي، تقدم ضمان خدماتها لأكثر من 3 ملايين مشترك، مستندة إلى شبكة طبية واسعة تضم أكثر من 2,000 مستشفى وعيادة، مما يضمن تغطية طبية شاملة وسهولة الوصول إلى الخدمات الصحية. ولا تقتصر ضمان على كونها مزودًا للتأمين الصحي، بل تلعب دوراً محورياً في إدارة وتمويل برامج التأمين الصحي للعديد من الجهات الحكومية، حيث تدير برنامج أبوظبي الأساسي، الذي يوفر رعاية صحية مدعومة للوافدين من ذوي الدخل المحدود، إلى جانب برنامج "ثقة"، الذي يقدم خدمات رعاية صحية متكاملة لمواطني دولة الإمارات منذ إنطلاقه عام 2008. وإلى جانب ذلك، تقدم محافظة ضمان المتميزة مجموعة متنوعة من منتجات التأمين الصحي الخاصة في جميع أنحاء الإمارات، مصممة خصيصاً لتلبية احتياجات الشرائح السكانية المختلفة. وبصفتها أول شركة تأمين صحي متخصصة في الإمارات، لعبت ضمان دوراً جوهرياً في تشكيل منظومة الرعاية الصحية في الدولة. ومن خلال قيادتها الفعالة ودورها التشريعي، ساهمت في إدخال وتطوير القوانين الصحية وتنفيذها، مما عزز مكانتها كشركة رائدة في قطاع التأمين الصحي، وساهم في دعم التزام مجموعة بيورهيلث بتقديم رعاية صحية متقدمة وتمييزة في جميع أنحاء الإمارات.

### الإنجازات الرئيسية لعام 2024

- تقديم التغطية الصحية لأكثر من 3 ملايين مشترك
- إطلاق منتج التأمين الصحي الدولي الخاص (IPMI) بالشراكة مع شركة أكسا
- تحقيق أعلى نسبة ضمن مؤشر القيمة المحلية المضافة في قطاع شركات التأمين الصحي بنسبة 72%
- الفوز بست جوائز من برنامج "نافس" التابع لمجلس تنافسية الكوادر الإماراتية (2023-2024)
- تصنيف "ضمان" كخامس أعلى علامة تجارية في قطاع التأمين في منطقة الشرق الأوسط، بقيمة 221 مليون دولار أمريكي، والأولى في الإمارات، وفقاً لتقرير Brand Finance
- احتلال "ضمان" المرتبة الرابعة كأقوى علامة تجارية في الإمارات، والعاشر على مستوى الشرق الأوسط، وفقاً لتقرير Brand Finance
- تحقيق المركز الأول بين شركات التأمين الصحي في الإمارات في معايير التوضيحية، والثقة، والسمعة، والراحة، وجودة الرعاية الصحية، وفقاً لتقييم Brand Finance

# القطاعات التجارية الخدمات التشخيصية

## الخدمات التشخيصية

### بيورلاب



أريندام هالدار، الرئيس التنفيذي

PURELAB

+20

الأبحاث والمنشورات  
العلمية

+143

عدد المختبرات

29+ مليون

إجمالي عدد الفحوصات  
المخبرية في عام 2024

+65

عدد أخصائيي علم  
الأمراض



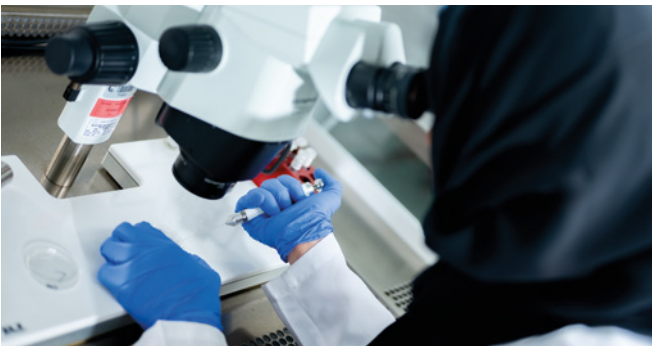
تُعد "بيورلاب" أكبر شبكة مختبرات في دولة الإمارات، حيث تضم أكثر من 143 مختبراً على مستوى الدولة. وبصفتها المختبر الوطني الرائد، توفرّ أوسع قائمة فحوصات في المنطقة، وتقدّم حلولاً متقدّمة للتشخيص والفحوصات الدقيقة بسرعة وكفاءة عالية.

وتُعد "بيورلاب" أكبر مزود لخدمات التشخيص المخبري وحلول إدارة المختبرات في الإمارات ودول مجلس التعاون الخليجي، حيث تخدم القطاعين العام والخاص، مع التزام راسخ بتقديم أعلى معايير الدقة، والجودة، والعناية بالمرضى. وتعتمد "بيورلاب" على أحدث المنشآت الطبية، وفريق من المتخصصين ذوي الخبرة العالية، إلى جانب أوقات استجابة غير مسبوقه. ويُعد مختبر علم المناعة وزراعة الأعضاء التابع لـ "بيورلاب" أول مختبر في الإمارات يحصل على اعتماد الجمعية

الأمريكية للتوافق النسيجي والمناعة الوراثية، ويعمل كمختبر مرجعي رئيسي في برنامج زراعة الأعضاء من المتبرعين الأحياء والمتوفين. وتتولى "بيورلاب" إدارة المركز الاتحادي للفحص المبكر لحديثي الولادة، والذي لعب دوراً حيوياً في فحص أكثر من 1.4 مليون رضيع، مما أدى إلى اكتشاف أكثر من 22,000 حالة من الأمراض الوراثية الخطيرة. وتواصل "بيورلاب" توسيع نطاق خدماتها، حيث قامت بإطلاق مختبر علم الوراثة المتطور في مدينة الشيخ طحون بن محمد الطبية، بهدف تعزيز البحث العلمي وتقديم خدمات طبية متقدمة في مجال الوراثة الجينية. كما تقدم "بيورلاب" حلولاً رائدة في الرعاية الطبية قبل الولادة من خلال توفير اختبار الفحص غير الجراحي قبل الولادة داخل المختبر، وهو حل مبتكر عالمي في مجال رعاية الأمهات والمواليد. وتجمع "بيورلاب" بين التفوق والموثوقية، حيث تعمل ضمن شبكة قوية من أخصائيي الأمراض والتشخيص لضمان تقديم أعلى مستويات الجودة والخبرة في الخدمات المخبرية، مما جعلها المعيار المرجعي للخدمات الباثولوجية في المنطقة.

### الإنجازات الرئيسية لعام 2024

- إطلاق مختبر دبي، لتلبية احتياجات العملاء في القطاع الخاص بإمارة دبي
- إنشاء مركز التميز في علم الوراثة، لتقديم أحدث تقنيات الفحوصات الجينية والطب الدقيق
- الإطلاق الناجح لخدمات الفحص الطبي للإقامة، من خلال فرق متنقلة تحت إشراف مؤسسة الإمارات للخدمات الصحية، بالتعاون مع شركة "أون تايم" كمشغل للخدمة
- إطلاق أكبر مختبر مرجعي في الإمارات، يهدف إلى تقديم اختبارات تخصصية متطورة، وتقليل أوقات الاستجابة، وتحقيق أعلى معايير الجودة عالمياً



# القطاعات التجارية

المشتريات وتوريد المنتجات  
الطبية ذات الصلة

## المشتريات وتوريد المنتجات الطبية ذات الصلة

رافد



محمد مصطفى سعيد، الرئيس التنفيذي



5.2 مليار درهم  
إماراتي

58,000

الطاقة الاستيعابية  
للمستودعات (عدد  
المنصات التخزينية)

قيمة الإنفاق السنوي  
للمشتريات



تُعد "رافد" أكبر منظومة مشتريات  
جماعية في دولة الإمارات في مجال  
الأدوية والمستلزمات الصحية. كما تمتلك  
أكبر مستودع تبريد وحلول سلسلة توريد  
متخصصة في قطاع الرعاية الصحية على  
مستوى الدولة.

وباعتبارها الجهة المركزية المسؤولة عن المشتريات في قطاع الرعاية الصحية،  
تضمن رافد استمرارية التوريد وجودة المنتجات والخدمات الأساسية في جميع أنحاء  
دولة الإمارات العربية المتحدة. ومن خلال دمج عمليات الشراء، والتخزين، والتوزيع

ضمن منظومة تشغيلية متكاملة، تعتمد رافد على نهج قائم على القيمة، يهدف  
إلى تحقيق كفاءة تشغيلية عالية ووفورات كبيرة في التكاليف، مما يعزز من قدرتها  
على إدارة الإمدادات الحيوية بفعالية. وتتميز رافد بقدرتها على التعامل مع التحديات  
والمخاطر في سلاسل التوريد، وذلك بفضل معاييرها الصارمة في إدارة المشتريات  
ومرونتها التشغيلية، مما يتيح لها ضمان توفير الموارد الطبية بموثوقية عالية.  
وتشمل خدماتها البحث عن الموردين، وإدارة العقود، والتخزين، والتوزيع المتقدم،  
مما يعزز كفاءتها التشغيلية ويوفر حلولاً متكاملة لقطاع الرعاية الصحية. ومن خلال  
استراتيجيات المشتريات الذكية، لا تقتصر رافد على تحقيق وفورات الحجم فقط،  
بل تعمل أيضاً على تعزيز التعاون والتكامل بين أصحاب المصلحة، مما يساهم في  
تحقيق إدارة مثالية للمخزون ومعايير تسليم رائدة على مستوى القطاع. تلتزم رافد  
بالتميز والجودة، مستندة إلى علاقات قوية مع الموردين، وتكنولوجيا متطورة،  
وتقافة أداء قائمة على الابتكار والاستدامة، مما يعزز قدرتها على تقديم خدمات  
عالية المستوى بمعايير استثنائية.

### الإنجازات الرئيسية لعام 2024

- جائزة المؤسسة المتميزة في مؤتمر الصحة 2.0
- جائزة التميز في المشتريات في منتدى 100CPO
- جائزة أفضل مبادرة للتحول الرقمي خلال النسخة الثانية من مؤتمر  
Annual Middle East Procuretech



## المشتريات وتوريد المنتجات الطبية ذات الصلة

### ون هيلث



كينجال زافيري، الرئيس التنفيذي

ONE  
HEALTH

+400

إجمالي الموظفين

+50%

نسبة الإيرادات من العملاء الخارجيين



توفر "ون هيلث" خدمات شاملة للمؤسسات الصحية، من توريد المعدات الطبية إلى خدمات الطب الحيوي. كما تتعاون مع أبرز الموردين العالميين لتقديم خدمات التوزيع واللوجستيات والدعم للمرافق الصحية في دولة الإمارات.

وباعتبارها الموزع المعتمد للعلامات التجارية الطبية الرائدة عالمياً، تتعاون "ون هيلث" مع أصحاب المصلحة الرئيسيين عبر مختلف التخصصات الطبية الحيوية، بما في ذلك الرعاية الحرجة، والأشعة، وعلاج الأورام.

وبفضل فريقها من المهندسين البيولوجيين المتخصصين، تضمن "ون هيلث" تحقيق أقصى كفاءة تشغيلية للمعدات الطبية، مما يساهم في تحسين الأداء الطبي وتعزيز جودة الرعاية الصحية. كما تلعب الشركة دوراً محورياً في دعم البرامج الصحية الوطنية، حيث تتعاون مع "بيورلاب" في دعم المبادرات الاتحادي مثل برنامج الجينوم الإماراتي. ومن خلال توظيف تقنيات الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الطبية الحديثة، توفر "ون هيلث" حلولاً متطورة تشمل مجالات الجينوم، والطب، والأورام، والجراحة، والمختبرات، والصيدلة، مما يجعلها الحل المتكامل لمقدمي الرعاية الصحية والمستثمرين في القطاع الطبي.

### الإنجازات الرئيسية لعام 2024

- شركات استراتيجية مع الشركات المصنعة العالمية: نجحت "ون هيلث" في إبرام شركات رئيسية مع كبار المصنعين العالميين، لتعزيز قدرتها على توفير أحدث الابتكارات الطبية والتشخيصية، ومن بين هذه الشركات: Abbott Diagnostics USA (المستهلكات المخبرية)، و GE USA (الأجهزة الطبية)، و Weltra USA (حلول الصحة الرقمية)، و Leica Biosystem USA (علم الأنسجة المرضية)، و Meril India (مستهلكات جراحة العظام وأمراض القلب)، و Snibeg China (وحلول التشخيص الطبي)
- كما وقّعت الشركة شراكة استراتيجية مع وزارة الخارجية لتوفير خدمات التحقق من أداء الأصول الطبية الدولية في عدة مناطق في آسيا وأفريقيا
- بفضل التزامها بمعايير الجودة والامتثال، حصلت "ون هيلث" على شهادات الأيزو العالمية، وهي: ISO 9001:2015 (إدارة الجودة)، و ISO 14001:2015 (الإدارة البيئية)، و ISO 45001:2018 (إدارة الصحة والسلامة المهنية)
- سعت "ون هيلث" إلى توسيع نطاق شركاتها الاستراتيجية، من خلال التعاون مع جهات متخصصة في: تصميم الرعاية الصحية، وعلم الأنسجة المرضية، والذكاء الاصطناعي، والروبوتات الطبية
- عزّزت "ون هيلث" من مجالات عملها من خلال الدخول في قطاعات طبية متخصصة، تشمل: التعقيم الجراحي، والمعدات الطبية المعقّرة، والطب النووي، وحلول الصحة الرقمية
- سجّلت "ون هيلث" نسبة رضا بين موظفيها بلغت 88%، مما يعكس التزامها بتعزيز بيئة العمل وتحسين تجربة الموظفين

# القطاعات التجارية

الخدمات التكنولوجية وغيرها

## الخدمات التكنولوجية وغيرها

### بيور سي إس



جنيّد خان، الرئيس التنفيذي

PURECS<sup>+</sup>

+350  
إجمالي الموظفين

+98%  
حل الحوادث



”بيور سي إس“ هي شركة حلول تكنولوجية ومُمكنة رقمية، تقود التحول الرقمي من خلال مجموعة شاملة من خدمات تقنية المعلومات، بما يشمل الاستشارات الإدارية، والحلول التقنية الشاملة، وخدمات الأمن السيبراني، والبنية التحتية السحابية، وتطبيقات الذكاء الاصطناعي.

وفي إطار التزامها بتطوير الرعاية الصحية الرقمية، تسهم بيور سي إس في تمكين شركائها الاستراتيجيين عبر تقديم نظام متكامل يعزز الابتكار ويسرّع التحول الرقمي عبر سلسلة القيمة للرعاية الصحية.

ومن خلال تركيزها الراسخ على الابتكار والتميز التشغيلي، رسخت الشركة مكانتها كممكن تكنولوجي محوري في منصات بيورهيلث، حيث ترفع سقف إمكانات الرعاية الصحية عبر حلول تقنية متطورة وتكامل سلس بين الأنظمة.

وإيماناً برؤيتها الطموحة في أن تكون المزود الرائد لحلول التكامل الذكي في قطاعي الرعاية الصحية والخدمات الحكومية، تلتزم بيور سي إس بتقديم حلول تقنية مبتكرة وذكية، تضمن تأثيراً ملموساً ومستداماً على جودة وكفاءة الرعاية الصحية.

### الإنجازات الرئيسية لعام 2024

PureNet

أول منصة رقمية متكاملة من نوعها في مجال الرعاية الصحية، مصممة لتسريع تطوير الحلول الرقمية المخصصة، ودعم إنشاء تطبيقات متقدمة تعزز تجربة المرضى، مع تحسين الكفاءة التشغيلية وخفض التكاليف.

ومن خلال PureNet، توفر بيور سي إس منظومة رقمية متكاملة تربط مقدمي الرعاية الصحية الحاليين والجدد بسلسلة، مما يساهم في تحسين العمليات التشغيلية وتحقيق التحول الرقمي بفعالية، مع تقليل التكاليف التشغيلية بشكل ملحوظ.

وقد رسّخت بيور سي إس معياراً عالمياً في مجال الرعاية الصحية الرقمية، حيث شهد عام 2024 توسعاً نوعياً في قدراتها، مما مكّنها من تقديم أكثر من 84 خدمة عبر PureNet، بالإضافة إلى دمج 13 منشأة طبية جديدة. وقد أسهم هذا التطور في إحداث نقلة نوعية في تقديم الرعاية الصحية وتعزيز كفاءتها التشغيلية.

وأطلقت بيور سي إس نظام معلومات المختبرات (LIS) كخدمة، وهو حل مبتكر عبر السحابة الآمنة PureCloud ومدعوم بمنصة PureNet. ويعمل هذا النظام على إعادة تعريف عمليات المختبرات الطبية، مما يسمح لها بالتركيز على تحسين كفاءتها التشغيلية والاستفادة من أحدث التطورات التكنولوجية. ويمثل هذا النظام الجديد معياراً جديداً في الابتكار، حيث يعزز جودة الخدمات المخبرية، ويرفع معايير الأداء إلى مستويات غير مسبوقة، مع تحسين كفاءة العمليات التشغيلية بشكل ملحوظ.

وفي أكتوبر 2024، حققت بيور سي إس إنجازاً استراتيجياً بإتمام سجل المرضى ونظام البيانات الأساسية على منصة PureNet، وهو ما يمثل خطوة جوهرية في تعزيز أمان البيانات وضمان توفرها المستمر لمقدمي الرعاية الصحية. ويساهم هذا النظام في تحسين تجربة المرضى، وتقليل أوقات الخدمة، من خلال إنشاء مركز بيانات مركزي يحتوي على جميع المعلومات السريرية الأساسية، مما يسهل التكامل الفعال بين الأنظمة الصحية المختلفة.

وفي إطار حلول PureNet، قامت بيور سي إس بتنفيذ نظام المعلومات الصحية ونظام تخطيط موارد المؤسسات في مستشفى الشيخ خليفة – الفجيرة، بهدف تعزيز تجربة المرضى وتحسين الكفاءة التشغيلية للمستشفى.

## ”بيورا“

واصلت بيور سي إس ريادتها في مجال التحول الرقمي من خلال توسيع إمكانات Pura، التطبيق الصحي المتكامل المعزز بالذكاء الاصطناعي. ويضم التطبيق وحدات متطورة تشمل الصحة واللياقة البدنية، والاستشارات الطبية عبر الإنترنت، ورعاية مرضى السكري.

ويوفر Pura Diabetes Care نظاماً متقدماً لمراقبة مستويات السكر في الدم، سواء بشكل مستمر أو دوري، مما يتيح للمستخدمين إدارة صحتهم بفعالية وتحسين جودة حياتهم. يتميز التطبيق بتحليلات متقدمة وموارد تعليمية شاملة، تساعد المستخدمين على فهم الاتجاهات الصحية الخاصة بهم، وتحليل بياناتهم بشكل دقيق، مما يمكنهم من اتخاذ قرارات صحية مستنيرة تساهم في تحسين نتائجهم الصحية والوقاية من المضاعفات المستقبلية. ويعتمد ”بيورا“ على نماذج ذكاء اصطناعي متقدمة، تم تصميمها لإنشاء محرك توصيات مبتكر قادر على التنبؤ بطول العمر وتقديم رؤى صحية قابلة للتنفيذ تساعد الأفراد على تحسين أنماط حياتهم. ويشكل هذا الابتكار نقلة نوعية في مفهوم الصحة الرقمية، حيث يمنح المستخدمين القدرة على اتخاذ قرارات استباقية للحفاظ على نمط حياة صحي ومستدام.

## ”دوّاك“

تلعب وحدات منصة ”دوّاك“ الجديدة دوراً محورياً في تعزيز تجربة الرعاية الصحية، من خلال تسهيل الوصول إلى الأدوية، تبسيط عمليات تقديم المطالبات، وتقليل الأعباء التشغيلية على الصيادلة. كما تمنح المستخدمين تحكماً أكبر في إدارة مطالبات الوصفات الطبية، مما يعزز من كفاءة تقديم الرعاية الصحية وفعاليتها.

وتوفر دوّاك ميزة ”الوصفة الطبية الخارجية“ عبر منصتها الرقمية، مما يتيح للمرضى تحميل وصفاتهم الطبية بسهولة عبر التطبيق، لتتم معالجتها رقمياً وتوصيل الأدوية الموصوفة مباشرة من أي منشأة طبية في أبوظبي ودبي. ويضمن هذا النظام تجربة أكثر سلاسة وراحة للمرضى، مع تعزيز كفاءة سلاسل الإمداد الدوائية وتحسين الخدمات الصيدلانية الرقمية.

## منصة حلول الشركات والخدمات المُدارة

في الربع الثالث 2024، أطلقت بيور سي إس نظام PureHub، وهو نظام مركزي متكامل لتخطيط موارد المؤسسات، مصمم خصيصاً لتمكين مجموعة ”بيورهيلث“ وكياناتها. ويهدف هذا الحل المتطور إلى توحيد العمليات، وتحسين إدارة الموارد، وتعزيز اتخاذ القرارات الذكية المبنيّة على البيانات، مما يضمن التكامل السلس بين الأنظمة المختلفة ويوفر تحليلات آنية عبر جميع وظائف الأعمال. وحققت بيور سي إس نجاحاً استراتيجياً في توسيع نطاق الخدمات المُدارة، حيث عملت على دمج جميع كيانات مجموعة بيورهيلث ضمن منظومة موحدة، مما مكّن الشركة من الاستجابة بمرونة وفعالية للمتطلبات المتزايدة للأعمال والعاملين. وقد عززت بيور سي إس قدراتها في مجال الأمن السيبراني من خلال كونها أول شركة خاصة تتكامل مع المركز الوطني للعمليات الأمنية. يمثل هذا الإنجاز خطوة نوعية نحو تعزيز الحماية السيبرانية للعمليات والبيانات.

## ”رعايتي“ (الملف الوطني الصحي الموحد)

”رعايتي“ هو نظام وطني موحد للسجلات الطبية الإلكترونية، مصمم لإحداث ثورة رقمية في قطاع الرعاية الصحية من خلال تحسين إدارة الرعاية الصحية، وتعزيز كفاءة تقديم الخدمات، ورفع جودة النتائج الطبية. وقد نجحت المنصة في جمع أكثر من 610 مليون سجل طبي، مما أتاح الوصول الآمن إلى البيانات لأكثر من 19 ألف مقدم رعاية صحية في 661 منشأة طبية، مما يتيح تنسيقاً فعالاً للرعاية الطبية. كما تم دمج 92.72% من مستشفيات الإمارات الشمالية في هذا نظام ”رعايتي“.

## الأمن السيبراني

تُعد بيور سي إس جهةً رائدة في مجال الأمن السيبراني، تستند إلى ركائز الثقة والابتكار والمرونة. وتعمل على حماية البيانات والعمليات الحيوية من خلال سياسات ذكية وتقنيات متقدمة، بما يضمن استمرارية الأعمال وتعزيز الدفاع ضد التهديدات السيبرانية المتطورة. وتوفّر مجموعة شاملة من الخدمات تشمل استخبارات التهديدات، ومحاكاة الهجمات السيبرانية، والتدقيقات الأمنية، والاستشارات المتخصصة. وعزّزت بيور سي إس من قدراتها في حماية البنية التحتية الرقمية والعمليات التشغيلية الحساسة.

ويعمل مركز العمليات الأمنية التابع لها على مدار الساعة طوال أيام الأسبوع، ليقدم مراقبة مستمرة، واكتشافاً مبكراً للتهديدات، واستجابة سريعة للحوادث السيبرانية، وذلك لقاعدة عملها في كل من دولة الإمارات والمملكة المتحدة. من خلال توظيف تقنيات الجيل القادم وتنفيذ تدريبات احترافية تشمل فرق "الهجوم" (Red Team)، و"الدفاع" (Blue Team)، و"التكامل" (Purple Team)، توفّر بيور سي إس منظومة متكاملة للحماية الاستباقية، وتنتج التهديدات بفعالية، والاستجابة السريعة للحوادث، بما يضمن أمن المؤسسات واستمراريتها في بيئة رقمية متسارعة التغير.



أنس غازي، الرئيس التنفيذي

TALENTONE<sup>+</sup>



## تالنت ون هي شركة متخصصة في إدارة الموارد البشرية، تركز على التوظيف، وإدارة الكوادر، والرواتب، وحلول التعهيد، حيث تربط المؤسسات بأفضل الكفاءات وتدير العمليات التشغيلية للموارد البشرية بهدف تعزيز الكفاء.

تتمثل رسالتنا في تمكين المؤسسات من خلال تقديم حلول مخصصة لإدارة الموارد البشرية، تضمن لها الوصول إلى الكفاءات المناسبة لتحقيق النجاح في سوق يتسم بتزايد المنافسة. نحن نوّفر خدمات شاملة في مجال التوظيف تشمل استقدام المواهب والكوادر البشرية، والتعيينات المؤقتة والدائمة، وتوفير الموظفين المتعاقدين، مع تركيز خاص على الكوادر الطبية وغير الطبية.

ومن خلال شبكتنا العالمية ومنهجيتنا الدقيقة في الاختيار، نضمن تزويد المؤسسات بمجموعة متنوعة من الكفاءات المؤهلة والمتوفرة لتلبية متطلبات سوق العمل المتغيرة، مما يعكس التزامنا التام بالتميّز في عمليات التوظيف والتعيين.

## أبرز الإنجازات في عام 2024

- منذ انطلاقتها في مطلع عام 2024، ركزت شركة "تالنت ون" على تحسين العمليات الداخلية ورفع كفاءة الموظفين ضمن مجموعة "بيورهيلث". وقد تم تحقيق الإنجازات التالية، والتي أسفرت عن وفورات مالية كبيرة للمجموعة:
- تحويل الموظفين المتعاقدين من جهات خارجية إلى "تالنت ون".
- توحيد خدمات العلاقات الحكومية وخدمات الرواتب على مستوى المجموعة.
- تم نقل 518 موظفاً بنجاح من شركات خارجية إلى "تالنت ون"، كما تم استقطاب 191 موظفاً جديداً وتوزيعهم على مختلف كيانات المجموعة.
- تم توحيد 140 موظفاً من الكوادر المؤسسية الداعمة تحت مظلة "تالنت ون".
- تحقيق أرباح بلغت 5 ملايين درهم بفضل تعزيز كفاءة إدارة القوى العاملة.
- إطلاق مفهوم "ديستينيشن هيلث"، وهو قسم جديد يهدف إلى جذب المرضى الدوليين إلى مستشفيات صحة.

كما أطلقت "تالنت ون" بنهاية عام 2024 عملية توحيد وظائف التوظيف والسياحة العلاجية للمستشفيات في دولة الإمارات.

رؤية 2025 في عام 2025، ستوسّع "تالنت ون" نطاق خدماتها لتقديم حلول التوظيف والمواهب للجهات الخارجية في دولة الإمارات، مع تركيز على قطاعات الرعاية الصحية، وتكنولوجيا المعلومات، والضيافة، والخدمات المالية، والنفط والغاز. ويهدف ذراعها الخاص بالسياحة العلاجية، "ديستينيشن هيلث"، إلى تعزيز استقطاب المرضى الدوليين والمحليين من خلال الشراكة مع مستشفيات "بيورهيلث" المتطورة، وتوسيع التعاون مع مكاتب علاج المرضى بالخارج في الشرق الأوسط وأفريقيا وأوروبا.

# الاستدامة

نحن ملتزمون بدفع عجلة التغيير الإيجابي من خلال الجهود القائمة على الوضوح والشفافية، مع التحسين المستمر، وتعزيز سبل التعاون الفاعل. وهذه الإفصاحات ليست سوى بداية رحلتنا نحو بناء كوكب أكثر صحة ومستقبل أكثر ازدهاراً للجميع.

# في بيورهيلث، نؤمن بأن الاستدامة ليست مجرد مسؤولية، بل فرصة

تتبنى بيورهيلث إطاراً شاملاً للاستدامة يركز على أربعة محاور رئيسية، وهي: تنمية المجتمع، والعناية بسلامة الكوكب، وتطوير المواهب والثقافة الفكرية، والثقة والمصداقية. ويجسد هذا الإطار التزامنا العميق بالإدارة البيئية المسؤولة، والمسؤولية الاجتماعية، وتعزيز أسس الحوكمة، كما يعكس رؤيتنا في تحقيق الاستدامة على جميع المستويات -لصالح الأفراد، وكوكبنا، والمجتمعات التي نخدمها.

يستعرض هذا الملخص إنجازات بيورهيلث في مجال الاستدامة والأثر الاجتماعي خلال عام 2024، بينما سيقدم تقرير بيورهيلث للاستدامة 2024، والمقرر صدوره في النصف الأول من العام 2024، معلومات مفصلة عن أداء الاستدامة.

ترجمة رؤيتنا إلى واقع ملموس | إطار عمل الاستدامة والأثر الاجتماعي

يشكل التزام بيورهيلث بالاستدامة والأثر الاجتماعي حجر الأساس ضمن جهودها المبدولة لتعزيز رفاه الأفراد وحماية سلامة البيئة. وتسعى الشركة إلى التفاعل مع المجتمع الصحي العالمي من خلال رفع الوعي، وحشد الدعم، وحفز المبادرات التي تساهم في بناء مستقبل أكثر صحة واستدامة.



الثقة والمصداقية



تنمية المجتمع



تطوير المواهب  
والثقافة الفكرية



العناية بسلامة الكوكب

الصفحة التالية ستشرح  
كيف نحقق أفضل  
النتائج السريية



### تحقيق أفضل النتائج السريرية

تتعاون بيورهيلث بشكل وثيق مع المؤسسات الحكومية لدعم الرعاية الصحية المستدامة وتعزيز جودة حياة الأفراد والمجتمعات في المنطقة. وانطلاقاً من كونها أكبر شركة رعاية صحية متكاملة في الشرق الأوسط تتمتع بحضور عالمي متمم، تضطلع الشركة بدور محوري في تحقيق رؤية التنمية المستدامة والشاملة.

وتشكل استراتيجيتنا للاستدامة بوصلتنا نحو مستقبل أكثر إشراقاً، حيث نعكف على ترجمة مستهدفات رؤيتنا الرئيسية المتمثلة في العناية بسلامة الكوكب وضمان ازدهار المجتمعات. ومن خلال دمج مبادئ الاستدامة في صميم منظومتنا، لا نكتفي بمعالجة التحديات الراهنة، بل نضع أيضاً أسساً راسخة تدعم المرونة والازدهار المشترك. وتظل هذه الرؤية القوة الدافعة لأنشطتنا، بينما نمضي بخطى ثابتة في عالم تزداد تحدياته ويصبح أكثر ترابطاً.



#### الثقة والمصداقية

تعزيز نظام حوكمة قائمة على المسائلة وبحثفي بالتنوع

الالتزام الدائم بأعلى معايير السلوم الأخلاقي لتحقيق نمو متبادل



#### تنمية المجتمع

تعزيز الصحة والرفاهية من خلال برامج تنمية مستدامة للمجتمع

دعم فئات المجتمع الأقل حظاً لإلهام الأجيال القادمة وللمساهمة في إطالة أعمارهم



#### تطوير المواهب والثقافة الفكرية

الاستثمار في تنمية المواهب والمساهمة في رأس المال الفكري الوطني لدولة الإمارات

تعزيز بيئة عمل آمنة تشمل الجميع وتحثي بالتنوع



#### العناية بسلامة الكوكب

اتخاذ خطوات ملموسة لمواجهة التغير المناخي من خلال تحقيق الحياد المناخي الصفري عبر كافة أعمالنا وأنشطتنا

الانتقال إلى عمليات رعاية صحية مستدامة ومنخفضة الكربون

### الموضوعات الجوهرية

في بيورهيلث، تشكّل الشفافية والمساءلة حجر الأساس لنهجنا المؤسسي، حيث نحرص على أن تكون جهودنا في الاستدامة موجهة نحو القضايا الأكثر أهمية وتأثيراً. ومن هذا المنطلق، أجرينا تقييماً شاملاً للأهمية المزدوجة، وفق منهجية دقيقة تستند إلى أفضل الممارسات العالمية. وقد استهدف هذا التقييم تحليل أثرنا البيئي والاجتماعي (الأثر المادي) إلى جانب التداعيات المالية لهذه القضايا على أعمالنا (الأثر المالي).

ومن خلال بحث مستفيض ومنهجي، شمل عوامل عدة مثل التواصل المباشر مع أصحاب المصلحة، وتحليل معايير وتصنيفات الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، إلى جانب استقراء اتجاهات القطاع وإجراء مقارنات معيارية مع نظرائنا في القطاع، تمكّننا من تحديد أكثر الموضوعات أهمية. وبمنحنا هذا النهج المتعدد الأبعاد قدرة استثنائية على تحديد الأولويات بفعالية، حيث نركز على المبادرات التي لا تقتصر على تحقيق أثر بيئي واجتماعي إيجابي، بل تسهم أيضاً في تعزيز نجاح أعمالنا واستدامتها على المدى الطويل. ويستعرض هذا القسم النتائج الرئيسية لتقييمنا للأهمية المزدوجة، مسلطاً الضوء على الموضوعات الجوهرية المحددة، ومفضلاً المجالات الاستراتيجية التي ستوجّه مسيرتنا المستقبلية.

استخدام الموارد والاقتصاد الدائري	تنمية المجتمع والأثر الاجتماعي	الموظفون وثقافة العمل	النهج المرتكز على المريض
الموضوعات الفرعية إدارة النفايات والنفايات الإلكترونية إدارة المياه التخلص الآمن من النفايات الطبية الحيوية	الموضوعات الفرعية الوصول والقدرة على تحمل التكاليف دعم التوطين وبرنامج المحتوى الوطني	الموضوعات الفرعية جذب المواهب والاحتفاظ بها التنوع والمساواة والشمول مشاركة الموظفين وتعزيز رفاههم حقوق الإنسان	الموضوعات الفرعية الموضوعات الفرعية التركيز على تلبية احتياجات المرضى التكنولوجيا والابتكار إدارة علاقات العملاء

التكنولوجيا والابتكار	سلسلة القيمة المستدامة	حوكمة الشركات	أخلاقيات العمل	خصوصية وأمن البيانات	العمل المناخي
<p>تؤمن بيورهيلث بأن التحول الرقمي هو العامل الأساسي لتعزيز وصول الأفراد إلى خدمات الرعاية الصحية. ومن هذا المنطلق، اعتمدت المجموعة نموذجاً متكاملًا لتقديم الرعاية الصحية يركز على حلول التكنولوجيا السحابية.</p>	<p>تعد عمليات الشراء والتوزيع جزءاً أساسياً من قطاع الرعاية الصحية، ونظراً لأن إحدى الشركات التابعة للمجموعة، "رامد"، هي أكبر ذراع مشتريات في دولة الإمارات، فقد أعدت المجموعة مدونة لتنظيم قواعد سلوك الموردين، وستعمل على تطبيق آليات فحص دقيقة للموردين في العام المقبل.</p>	<p>تؤمن بيورهيلث بأن وجود هيكل حوكمة شركات قوي أمر ضروري لإدارة المخاطر وضمان استمرارية الأعمال. وهي تلتزم بمبادئ الشفافية والمساءلة، وتحرص على تطبيق أفضل ممارسات الحوكمة. وتشمل سياسة حوكمة الشركات تحديد أدوار ومسؤوليات جميع أصحاب المصلحة.</p>	<p>تلتزم بيورهيلث، باعتبارها شركة رائدة في القطاع الصحي وناشطة ضمن عدة مجالات متقاطعة، بالامتثال لمجموعة واسعة من القوانين واللوائح التنظيمية. كما تحرص – بصفتها شركة وطنية – على ترسيخ قيم النزاهة والمبادئ الأخلاقية في جميع ممارسات أعمالها. وانطلاقاً من هذا النهج، اعتمدت ونقّدت المجموعة سياسات صارمة تشمل سياسة مكافحة الرشوة والفساد، وسياسة الإبلاغ عن المخالفات، بالإضافة إلى مدونة السلوك وأخلاقيات الأعمال.</p>	<p>تحظى خصوصية وأمن بيانات المرضى بأهمية قصوى ضمن عملياتنا، نظراً لطبيعة المعلومات الحساسة التي نتعامل معها. وقد حصلت ذراعنا التكنولوجية، شركة "بيور سي إس" على شهادة الأيزو "ISO 27001:2013".</p>	<p>تأتي دولة الإمارات في مقدمة الدول الأكثر عرضة لتأثيرات تغير المناخ، مما يستلزم اتخاذ إجراءات فورية وفعالة. ووصفتنا شركة رائدة في قطاع الرعاية الصحية في الدولة، فإننا نعتبر قضية تغير المناخ من القضايا الجوهرية التي تستدعي اهتمامنا. وملتزمة بتقليل بصمتنا البيئية، ونسعى جاهدين لتحقيق الحياد المناخي الصفري عبر كافة أعمالنا وأنشطتنا بحلول عام 2040.</p>
<p>الموضوعات الفرعية</p>	<p>الموضوعات الفرعية</p>	<p>الموضوعات الفرعية</p>	<p>الموضوعات الفرعية</p>	<p>الموضوعات الفرعية</p>	<p>الموضوعات الفرعية</p>
<p>حلول تكنولوجية</p>	<p>إدارة سلسلة توريد مستدامة</p>	<p>حوكمة مجلس الإدارة</p>	<p>أخلاقيات العمل</p>	<p>خصوصية البيانات وحمايتها</p>	<p>التغير المناخي</p>
<p>الأبحاث والتطوير</p>	<p>الشراكات وبناء علاقات تعاونية</p>	<p>إدارة المخاطر</p>	<p>أمن المعلومات</p>	<p>تطوير بنية تحتية مستدامة</p>	<p>ترشيد استهلاك الطاقة</p>
		<p>استمرارية الأعمال</p>	<p>حماية البيانات</p>	<p>اعتماد وسائل نقل صديقة للبيئة</p>	<p>إدارة المخاطر البيئية بفعالية</p>

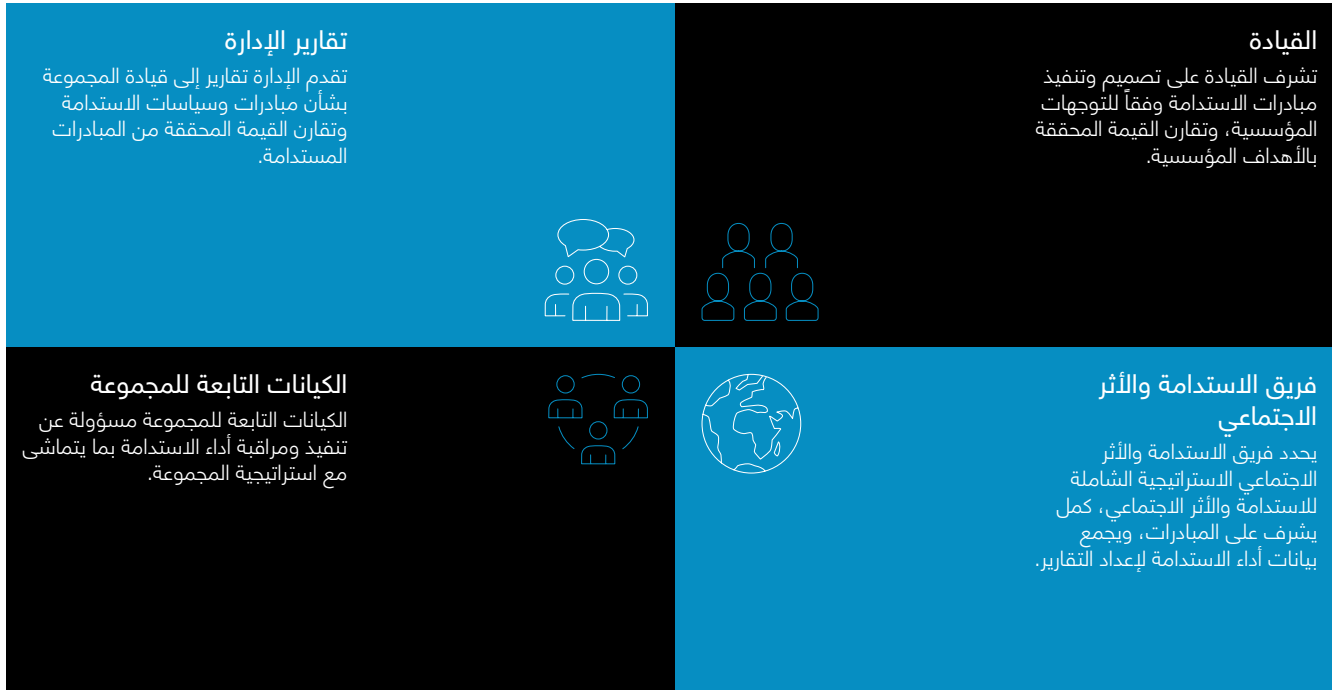
### نموذج حوكمة الاستدامة والأثر الاجتماعي

تتكامل استراتيجية الاستدامة والأثر الاجتماعي بشكل كامل مع مهمتها ورؤيتها الشاملتين، تحت قيادة الرئيس التنفيذي للمجموعة. ويضمن فريق القيادة الإدارة الاستباقية لمخاطر الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، ووضع أهداف طموحة، مع الالتزام الصارم بالمعايير التنظيمية، وتحديد الفرص لخلق تأثير إيجابي. وانطلاقاً من هذا الالتزام، تحرص المجموعة على ترسيخ أسس ثقافة المسؤولية والقدرة على التأقلم عبر كافة المستويات، سعياً للمساهمة في بناء مستقبل أكثر صحة واستدامة.

وتتولى إدارة الاستدامة والأثر الاجتماعي للمجموعة مسؤولية تطوير وتنفيذ ومراقبة استراتيجية الاستدامة والأثر الاجتماعي الخاصة بها، ويشمل ذلك وضع أهداف واضحة، وتتبع التقدم المحرز، وضمان إجراء مراجعات وتعديلات في الوقت المناسب لخطط العمل.

على المستوى التشغيلي، يكون كل كيان تابع للمجموعة مسؤولاً عن تنفيذ سياسات الاستدامة والأثر الاجتماعي، والالتزام بأفضل الممارسات، بجانب تقديم التقارير عن أدائها في مجال الاستدامة. ويضطلع فريق المعنى بالحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات داخل هذه الكيانات دوراً حاسماً في دمج الاستدامة ضمن العمليات اليومية وقيادة المبادرات التي تتماشى مع استراتيجية الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات الشاملة للمجموعة.

### هيكل الحوكمة المعتمد لتعزيز الاستدامة



## الاستدامة والأثر الاجتماعي – تقرير 2024 تابع

### نظرة على أداء عام 2024: عام الإنجاز والتقدم

أحرزت بيورهيلث خلال العام 2024 تقدماً ملموساً في مجال الاستدامة، وانطلاقاً من إحصائها لعام 2023، حققت المجموعة إنجازات جديدة في تطور استراتيجيتها للحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، كما وسعت نطاق حضورها الدولي، وعززت مشاركتها مع المجتمعات التي تخدمها، وفيما يلي بعض أبرز إنجازاتها المحققة:

### تعزيز نضج إطار العمل

حظي التزام بيورهيلث بالاستدامة بتقدير من قبل أبرز وكالات التصنيف المتخصصة في تقييم ممارسات الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، حيث تصدرت بيورهيلث قائمة الأفضل أداءً في قطاع الرعاية الصحية على مستوى منطقة الشرق الأوسط. وقد نالت المجموعة تصنيف "مخاطر منخفضة" من قبل "ساستيناليتيكس"، وهي شركة رائدة في مجال أبحاث وتصنيفات وتحليلات ممارسات الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات. ويشير هذا التصنيف إلى قوة إدارة بيورهيلث لمخاطر الحوكمة، وقدرتها على معالجتها الفعالة للقضايا الجوهرية في هذا الصدد. علاوة على ذلك، حققت المؤسسة ترتيباً متقدماً بحصولها على المركز السابع والأربعين من بين مئتين وخمسة وعشرين من نظائرها في مجال الرعاية الصحية على المستوى العالمي، وذلك وفقاً لتقييم مؤسسة "ريبنيتيف" للحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات. ويبرز هذا الترتيب القوة النسبية لأداء المجموعة في مجال الحوكمة مقارنةً بنظائرها في القطاع الدولي، كما يسלט الضوء على القيمة التي تضيفها جهود الاستدامة على المستثمرين.

### تعظيم الأثر الإيجابي من خلال توسيع العمليات

أتاح الاستحواذ على أصول جديدة فرصةً فريدةً لتعظيم الأثر الإيجابي للمجموعة. وقد جرى دمج الاستدامة بشكل استراتيجي ضمن عملياتها الموسعة، وبما يضمن التزام الأصول الجديدة بمعايير الاستدامة والأثر الاجتماعي الصارمة، وكذلك تعزيز أدائها الاجتماعي والبيئي. ومن خلال تطبيق استراتيجية الاستدامة الفعالة عبر هذه الأصول التي جرى الاستحواذ عليها حديثاً، ضمنت المجموعة اتساق نهجها بشكل عام، الأمر الذي أدى في نهاية المطاف إلى تعظيم أثرها الإيجابي وتحقيق قيمة مشتركة لجميع أصحاب المصلحة.

### الالتزام بالشفافية

قطعت بيورهيلث شوطاً كبيراً في مجال الإفصاح عن ممارسات الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، وذلك إدراكاً منها للأهمية المتزايدة للشفافية والمساءلة في نظر المستثمرين والمرضى والمجتمع ككل.

وفي عام 2024، أطلقت المجموعة أول نسخة من تقرير الاستدامة الخاص بها، مما يمثل علامة فارقة في مسيرتها نحو تحقيق المزيد من الشفافية. فضلاً عن ذلك، قدمت بيورهيلث بنجاح أول إفصاح لها عن تغير المناخ ضمن "مشروع الكشف عن الكربون". ويستعرض هذا الإفصاح رؤى قيمة حول المخاطر والفرص المرتبطة بالمناخ، مما يمكن المجموعة من تطوير وتنفيذ استراتيجيات عمل مناخي أكثر فعالية.

### اتخاذ القرارات القائمة على البيانات

إدراكاً للدور الحيوي الذي تلعبه البيانات في إحداث تغيير هادف، بدأت بيورهيلث في تعزيز جودة البيانات وعمليات إعداد التقارير الداخلية. وفي حين أن تقاريرها الحالية تعتمد على جمع البيانات يدوياً، فإنها ملتزمة بتطبيق كافة معايير إعداد التقارير البارزة، مثل مبادرة إعداد التقارير العالمية، وفريق العمل المعني بالإفصاحات المالية المتعلقة بالمناخ، وبروتوكول غازات الاحتباس الحراري، وغيرها من المعايير والممارسات الأخرى. وانطلاقاً من هذا الأساس، ستتمكن المجموعة من تتبع تقدمها المحرز بكفاءة عالية، وتحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين، واتخاذ قرارات قائمة على البيانات تدعم أهداف الاستدامة المنشودة.

### تعزيز المشاركة المجتمعية

عززت بيورهيلث تفاعلها وتواصلها مع المجتمعات المحلية التي تخدمها، إذ أبرمت شراكات مع مؤسسات غير ربحية بهدف تلبية الاحتياجات المجتمعية الملحة، مثل تحسين فرص الحصول على خدمات الرعاية الصحية للفئات الأكثر احتياجاً، وتعزيز مبدأ المساواة الصحية، وتطوير برامج تعليمية في المجتمعات المحلية.

حققت بيورهيلث إنجازات جديدة في مجال الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات خلال عام 2024

تصنيف الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات مقارنةً بالنظراء من شركات الرعاية الصحية العالمية

225/47

تقييم مخاطر الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات

## مستوى مخاطر منخفض

تعزيز استدامة كوكب الأرض

## إصدار تقرير الاستدامة السنوي

الإفصاح عن التغير المناخي (CDP)

## إنجاز الإفصاح الأول حول التغير المناخي

مبادرات خدمة المجتمع

أكثر من 200 مبادرة اجتماعية تم تنفيذها

# توظيف قوة الشراكات وروح العمل الجماعي لتحقيق أثر ملموس



مواصلة دعم برنامج "مسيرة المرأة الإماراتية"، تحت رعاية سمو الشيخة فاطمة بنت مبارك، بالتعاون مع الاتحاد النسائي العام، بالإضافة إلى قمة "إماراتيات ملهمات".



مبادرة "أكتف أبوظبي" لتعزيز صحة المجتمع، بالتعاون مع مؤسسة الإمارات



شراكة استراتيجية بين دائرة تنمية المجتمع - أبوظبي ومجموعة "بيورهيلث"



مبادرات الصحة النفسية، بالتعاون مع المجلس الأعلى للأمومة والطفولة.

تضمنت الشراكات البارزة التي أبرمتها المجموعة خلال العام ما يلي:

## الاستدامة والأثر الاجتماعي – تقرير 2024 تابع

### استعراض التقدم المُحرز

#### من الرؤى إلى التأثير

إن رحلتنا في جمع البيانات الكمية لا تزال في أوجها، إلا أن بصمات التأثير تتجلى في ثنانيا حياة المستفيدين، وتُروى حكاياتها على ألسنة من لامستهم مبادراتنا. فكل برنامج من برامجنا، سواء كان معنياً بإتاحة الوصول إلى خدمات الرعاية الصحية أو بتنمية الطاقات الكامنة، يساهم في كتابة ملحمة قوامها التحول وصلابتها العزيمة.

### استشراف المستقبل: أهداف عام 2025

توسعة نطاق الأثر وزيادة الابتكار

في عام 2025، ستواصل بيورهيلث ترسيخ ريادةها في مجال الاستدامة، وترسيخ ممارساتها عبر كافة عملياتها وأنشطتها. إذ ستركز جهودها البحثية على المحاور الآتية:

#### • توطيد أواصر التعاون مع الأطراف المعنية:

سنحرص على توطيد علاقتنا مع كافة الأطراف المعنية، من المرضى والموظفين وصولاً إلى المستثمرين والمجتمعات، بهدف فهم تطلعاتهم واستقاء آرائهم في صياغة استراتيجيتنا للاستدامة.

#### • تسريع وتيرة العمل المناخي:

سنضاعف مساعي الرامية إلى الحد من آثارنا البيئية، وذلك من خلال وضع أهداف طموحة تستند إلى أسس علمية راسخة، وتطبيق حلول مبتكرة لتقليل بصمتنا الكربونية.

#### • حفز الابتكار في مجال الرعاية الصحية:

سنعمل على استكشاف وتطبيق أحدث التقنيات وأفضل الممارسات المستدامة، بهدف الارتقاء بجودة خدمات الرعاية الصحية وتوسيع نطاقها، مع تقليل تأثيرنا البيئي.

#### • تعزيز الأثر المجتمعي:


سنعزز برامج التوعية المجتمعية، وسنبحث عن سبل التعاون والشراكات الجديدة لمواجهة التحديات المجتمعية الملحة، وعلى رأسها تحسين فرص الحصول على الرعاية الصحية للفئات الأكثر احتياجاً.

#### • التحسين المستمر:


سنواصل مراجعة وتطوير إطار عملنا الخاص بالاستدامة والتأثير الاجتماعي، لضمان مواكبته لأحدث المعايير والممارسات في القطاع، وغير ذلك من المتطلبات التنظيمية، وتوقعات الأطراف المعنية.

### الاستدامة والأثر المجتمعي بالأرقام

#### انبعاثات غازات الدفيئة (النطاق 1)

81,895 طناً مترياً 

#### انبعاثات غازات الدفيئة (النطاق 2)

214,862 طناً مترياً 

#### إجمالي انبعاثات غازات الدفيئة (النطاق 1 و2 مقاً)

296,757 طناً مترياً 


#### نسبة التنوع (القوى العاملة من النساء)

63% 

#### نسبة التنوع (النساء في الإدارة العليا)

34% 

#### نسبة التوطين

24% 

#### الإنفاق على مبادرات المسؤولية الاجتماعية

35 مليون درهم إماراتي 

#### درجة القيمة المحلية المضافة – "صحة"

79.10% 

#### عدد حالات عدم الامتثال التنظيمي الهامة

صفر 

# الكوادر البشرية وثقافة العمل – ركيزة استراتيجية في تحقيق

تعتمد إدارة "الموظفين والشؤون المؤسسية" في بيورهيلث على مجموعة من الركائز الاستراتيجية، والتي تشمل ما يلي:

### فريق عمل متكامل

نظام موحد وثقافة شاملة.

### تجربة الموظفين والقيمة المضافة

قديم تجربة من الطراز العالمي، وترسيخ مكانة المجموعة وجهة عمل جاذبة للكوادر والكفاءات.

### كوادر طبية مبتكرة ذات إمكانات نمو عالية

مجموعة مستدامة من الكوادر الطبية الطموحة والتميزة.

### تحليلات ثاقبة:

اعتماد نهج إدارة الكوادر القائم على البيانات عبر منصة PureHub.

### فريق عمل ذكي وعالي الأداء

فريق عمل قوي وعالي الإنتاجية.

تلعب إدارة الموظفين والشؤون المؤسسية دوراً محورياً في بناء قوة عاملة مرنة، مستدامة، ومؤهلة لمتطلبات المستقبل، مما يعزز مسيرة المجموعة نحو إحراز أعلى درجات التميز المؤسسي.

وتركز استراتيجيتنا على تعزيز مشاركة الموظفين، وتعظيم رأس المال البشري، وتطوير بيئة حيوية جاذبة للمواهب، بما يتماشى مع التطورات المتسارعة في قطاع الرعاية الصحية. وينسجم هذا النهج مع قيمنا المؤسسية التي تُعزز ثقافة الابتكار، وتؤكد التزامنا بالنمو المستدام على المدى الطويل. وللعام الثاني على التوالي، حظيت بيورهيلث بتقدير عالمي عقب اختيارها كـ أفضل مكان للعمل من قبل مؤسسة Great Place To Work، مما يُجسد التزامنا الراسخ بتعزيز رفاه الموظفين، والارتقاء بمستويات مشاركتهم، وبناء بيئة عمل إيجابية وداعمة. كما تم تكريم "بيورهيلث" باعتبارها أفضل مكان للعمل للنساء، وفقاً لتصنيف Great Place To Work، مما يعكس التزامنا بتمكين المرأة ودعم التنوع والشمول داخل بيئة العمل.

### قيم بيورهيلث



اللامحدودية



الريادة



التطور



الإنسانية



الطاقة



المرونة



الوحدة



الوضوح

يشكل الموظفون  
الركيزة الأساسية  
لنجاح مجموعة  
"بيورهيلث"



### نظرة عامة على الكوادر والكفاءات الاستراتيجية

تحرص "بيورهيلث" على امتلاك المواهب، والمهارات، والمرونة المناسبة لدفع عجلة نمو أعمالها في قطاع الرعاية الصحية المتطور باستمرار. وهي تعمل بشكل استباقي على بناء فريق عمل يواكب احتياجات المستقبل من خلال التعلم المستمر، والتكامل مع حلول التكنولوجيا، وإدارة المواهب الاستراتيجية، تماشياً مع مرونة المجموعة ونهجها الذي يستشرف آفاق المستقبل.

يعمل لدى بيورهيلث أكثر من 37,000 كادر متخصص على مستوى العالم في الأدوار السريرية وغير السريرية من خلال شبكة مكونة من نحو 4,900 مستشفى وتضم حوالي 4,900 سرير. ويشمل ذلك نحو 4,500 طبيب، و12,000 ممرض وممرضة، و6,000 عضو من أعضاء الفريق الصحي المساعد. وتبلغ نسبة استنزاف الموظفين لدينا في الإمارات 7%.

### قيادة التحول والرقمنة

نواصل في بيورهيلث تسريع وتيرة التحول الرقمي، مما يعزز الكفاءة التشغيلية ويوفر رؤى دقيقة تعتمد على البيانات، من خلال المبادرات التالية:

- **مركزية البيانات عبر نظام PureHub:** أدى النمو المتزايد للمجموعة إلى الحاجة إلى مركزية بيانات الموارد البشرية من خلال نظام تخطيط موارد المؤسسات (PureHub)، مما مكّننا من اتخاذ قرارات أكثر استناداً إلى البيانات وتعزيز فعالية الإدارة.
- **إطلاق مركز الخدمات المشتركة:** أنشأنا مركزاً للخدمات المشتركة لتبسيط عمليات إدارة الموارد البشرية، مما أدى إلى تعزيز الكفاءة التشغيلية، وساهم التحول الرقمي في تحسين دقة البيانات، وإدارة الموارد بفعالية، وخلق نموذج تشغيلي مرن ومتكامل.
- **التكامل بين الموظفين والثقافة المؤسسية:** نجحنا في دمج شركتي سيركل هيلث ومدينة الشيخ شخبوط الطبية، ليضم فريق العمل الحالي 13,000 موظف دائم من ذوي الخبرات المتنوعة والتخصصات المتقدمة. وقد ساهم هذا التكامل في تعزيز خدمات الرعاية الصحية التي تقدمها "بيورهيلث"، مما رفع من جودة الرعاية والخدمات المقدمة للمرضى والعامل.

### تنمية المواهب – تطوير أفضل الكفاءات والكوادر والاحتفاظ بها

تظل تنمية مهارات الكوادر والمواهب أولوية أساسية في "بيورهيلث"، حيث نلتزم بتطوير أفضل الكفاءات والاحتفاظ بها، وتعزيز ثقافة النمو والتنقل والتعلم المستمر من خلال ما يلي:

- **إدارة دورة حياة المواهب:** إطار عمل شامل يراعى المواهب بدءاً من التوظيف وحتى التعاقد الوظيفي.
- **برامج التنقل الوظيفي:** دعم نمو الموظفين وتطوير مهاراتهم.
- **صقل بالمهارات/إعادة التدريب:** تجهيز الموظفين لمواكبة احتياجات قطاع الرعاية الصحية المتطور.
- **تطوير المهارات القيادية:** إعداد الجيل القادم من قادة الرعاية الصحية من خلال حلول ومنصات تعليمية مبتكرة.

### تحويل الثقافة العمل وتعزيز المشاركة والشمول والتكامل

تلتزم "بيورهيلث" بتعزيز ثقافة عمل قائمة على القيم، بحيث تركز على توحيد الجهود ومشاركة الموظفين وتعزيز مستويات الرفاهية. وهي تؤمن بأن ثقافة العمل المزدهرة تُعدّ عنصراً أساسياً لجذب الكوادر عالية الأداء والاحتفاظ بها وتحفيزها، ومن أهم إنجازاتنا في هذا الصدد ما يلي:

- **مركز التطوير الإماراتي:** انطلاقاً من التزامنا بتعزيز التنوع والشمولية وترسيخ "بيورهيلث" كجهة عمل مفضلة، يهدف مركز التطوير الإماراتي إلى رفع مستوى مهارات الموظفين الإماراتيين. ويكرس المركز جهوده لتطوير 1000 من قادة المستقبل الإماراتيين خلال السنوات الخمس المقبلة، وقد نجحنا بالفعل في تدريب أكثر من 125 منهم خلال العام الماضي، مما يعكس التزام بيورهيلث بتحقيق رؤية أبوظبي الاقتصادية 2030 وتعزيز القوى العاملة الإماراتية ذات المهارات العالية.
- **برنامج "مسيرة المرأة الإماراتية":** تم إطلاقه تحت رعاية سمو الشبيخة فاطمة بنت مبارك، حيث يلتزم بتطوير المرأة الإماراتية ودعمها في مجال زيادة الأعمال. وتحت قيادة كوادر نسائية ملهمة، يوفر البرنامج التوجيه والإرشاد والفرص المهنية، مما يمكن المرأة الإماراتية من الازدهار في مسيرتها المهنية والمساهمة بفاعلية في المجتمع.
- **برامج صحة الموظفين:** طورنا برامج صحية شاملة للموظفين مدعومة من تطبيقنا الصحي "بيورا" المزود بإمكانات الذكاء الاصطناعي لتعزيز الصحة البدنية والعقلية، وتقليل التوتر، وتحقيق التوازن بين العمل والحياة، مما يؤكد التزامنا بتعزيز رفاهية موظفينا.

- **برامج التكريم والمكافآت:** في إطار تعزيز ثقافة العمل القائمة على التقدير والتحفيز، أنشأت إدارة "الموظفين والشؤون المؤسسية" برامج "تكريم ومكافآت" قوية تُعنى بالاحتفاء بمساهمات الموظفين، مما يعزز السلوكيات الإيجابية ويدعم الأداء العالي.
- **مبادرات المشاركة والشمولية:** أطلقنا عدة مبادرات لتعزيز الشعور بالانتماء والتواصل والتعاون بين الموظفين، مما يساعد على تحقيق بيئة عمل أكثر ترابطاً ودعمًا.
- **تطبيق PureSpace:** اضطلع هذا التطبيق بدور محوري في توحيد الاتصالات الرقمية على مستوى المجموعة، حيث يعزز التواصل، والتعاون، ومشاركة المعرفة، مما يجسد ثقافة "بيورهيلث" وقيمها الأساسية.
- **برنامج "تريل بليرز":** منصة متخصصة لرعاية الأفكار المبتكرة التي تركز على تطوير الرعاية الصحية، والاستدامة، والتأثير الاجتماعي. يدعم هذا البرنامج الابتكار لدى الموظفين ويعزز التزام بيورهيلث بقيادة التغيير الإيجابي في المجتمع وقطاع الرعاية الصحية.



## الكوادر البشرية وثقافة العمل تابع

التنوع والمساواة والشمول - قيمة أساسية

ومنصفة وشاملة، حيث نؤمن بأن هذا النهج يمثل حجر الأساس لنجاحنا. وتنعكس استراتيجيتنا في هذا المجال على مختلف جوانب مبادراتنا المرتبطة بشؤون الموظفين والمؤسسات (P&O)، وبما يضمن شعور كل موظف بالتقدير والاحترام، وإتاحة فرص متكافئة للجميع لتحقيق النجاح والتقدم المهني.

وقد تجسدت جهودنا في هذا المجال من خلال مركز التطوير الإماراتي وبرنامج مسيرة المرأة الإماراتية، اللذين يعكسان التزامنا العملي بتعزيز التنوع والمساواة والشمول. علاوةً على ذلك، قمنا بتطبيق سياسات شاملة وداعمة للتنوع عبر جميع وحدات وإدارة المجموعة، مما يعزز بيئة عمل تحترم الاختلافات وتدعم التميز الوظيفي للجميع. ونحن ندرك أن بناء بيئة شاملة لهُو رحلة مستمرة، ونظل ملتزمين بدعم مبادئ التنوع والمساواة والشمول في كافة جوانب عملياتنا، لتعزيز بيئة عمل أكثر ترابطاً ونشاطاً.

وتقدم بيئة عملنا نموذجاً عالمياً للتنوع، إذ نفخر بأنه يعمل لدينا أكثر من 100 جنسية، حيث أن 60% من موظفينا من النساء. وفي دولة الإمارات، يشكل المواطنون الإماراتيون نحو 21% من فريق العمل، منهم 16% من الإماراتيات. ويتوزع فريق العمل لدينا وفق الفئات العمرية التالية: 12% من الجيل Z، و57% من الجيل Y، و30% من الجيل X، و2% من جيل طفرة المواليد.



نظرة مستقبلية

بينما نتطلع إلى المستقبل برؤية متفائلة، سنواصل تعزيز دورنا محركاً استراتيجياً يدعم نجاح مجموعة "بيورهيلث" من خلال التركيز على المحاور التالية:



### التخطيط الاستراتيجي لفريق العمل

اعتماد نهج استباقي لتخطيط الاحتياجات المستقبلية لفريق العمل، وضمان امتلاك المجموعة لقاعدة مواهب مستدامة تدعم تحقيق الأهداف الاستراتيجية على الأجل الطويل.



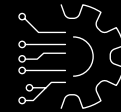
### تطوير ثقافة العمل

ترسيخ أسس الثقافة التنظيمية المستهدفة من خلال مبادرات مشاركة فعالة، وتعزيز إطار العمل الخاص بالتنوع والمساواة والشمول، مع إعطاء الأولوية لرفاهية الموظفين باعتبار ذلك ركناً أساسياً في القيمة المقدمة للموظفين.



### تعزيز تنمية الكوادر والمواهب

توسيع برامج تطوير الكوادر القيادية، والتركيز على تزويد الموظفين بمهارات تواكب احتياجات المستقبل، وإعداد فريق العمل لتلبية متطلبات عصر الرعاية الصحية الذكية.



### مواصلة التحول الرقمي

توسيع نطاق تأثير حلول الموارد البشرية الرقمية، وتعزيز استخدام تحليلات البيانات لاستخلاص رؤى دقيقة حول القوى.

# أبرز الإنجازات التشغيلية والمالية

# استعراض الأداء المالي والتشغيلي للمجموعة

## تحليل بيان الدخل

ارتفعت الإيرادات الموحدة لمجموعة بيور هيلث بنسبة 58% مقارنةً بالعام الماضي لتصل إلى 25.8 مليار درهم إماراتي، مدفوعة في المقام الأول بقطاع المستشفيات. ارتفعت تكلفة المبيعات بنسبة 48% مقارنةً بالعام الماضي لتصل إلى 19.2 مليار درهم إماراتي، وارتفعت المصروفات التشغيلية إلى 4.7 مليار درهم إماراتي (ما يزيد عن 71% مقارنةً بالعام الماضي)، مما أدى إلى زيادة الأرباح قبل احتساب الفوائد والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين، التي ارتفعت بنسبة 69% لتصل إلى 4.1 مليار درهم إماراتي. ونمى هامش الأرباح قبل احتساب الفوائد والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين إلى 15.9% (ما يزيد عن 1.1 نقطة مئوية مقارنةً بالعام الماضي). وبلغ صافي الدخل 1,7 مليار درهم إماراتي، بزيادة قدرها 78% مقارنةً بالعام الماضي.

(بملايين الدراهم الإماراتية)	السنة المالية 2024م	السنة المالية 2023م	نسبة النمو السنوية	الربع الرابع من عام 2024م	الربع الرابع من عام 2023م	نسبة النمو السنوية
الإيرادات	25,848	16,399	+58%	6,892	4,282	+61%
تكلفة المبيعات	(19,212)	(12,976)	+48%	(5,664)	(3,522)	+61%
إجمالي الأرباح	6,636	3,423	+94%	1,228	760	+62%
المصروفات العمومية والإدارية شاملة البيع والتوزيع	(4,725)	(2,762)	+71%	(1,140)	(1,191)	-4%
تكلفة التمويل	(848)	(117)	+622%	(243)	(30)	+701%
إيرادات التشغيل الأخرى	715	840	-15%	404	143	+183%
الأرباح قبل الضريبة	1,778	1,384	+28%	250	(318)	+179%
مصروفات ضريبة الدخل	(62)	(419)	-85%	30	11	+179%
أرباح السنة	1,716	965	+78%	279	(307)	+191%
الأرباح قبل احتساب الفوائد والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين	4,119	2,434	+69%	993	(49)	غير متوفرة
هامش الأرباح قبل احتساب الفوائد والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين	+15.9%	+14.8%	+1.1 نقطة مئوية	+14.4%	-2.1%	+15.6 نقطة مئوية
هامش صافي الأرباح	+6.6%	+5.9%	+0.8 نقطة مئوية	+4.1%	-7.2%	+11.3 نقطة مئوية
إجمالي هامش الأرباح	+25.7%	+20.9%	+4.8 نقطة مئوية	+17.8%	+17.8%	+0.1 نقطة مئوية

## استعراض الأداء المالي والتشغيلي للمجموعة تابع

### أداء القطاع

جاء نمو إيرادات بيور هيلث مدفوعاً في المقام الأول بقطاع المستشفيات الذي شهد نمواً بنسبة 87% مقارنةً بالعام الماضي، بقيادة "صحة". جاء هذا النمو في قطاع المستشفيات مدفوعاً بارتفاع أعداد المرضى وزيادة الإيرادات وعمليات الاستحواذ الاستراتيجية على مدينة الشيخ بشحوب الطبية وسيركل هيلث وتشغيل مستشفى الشيخ خليفة بالفجيرة والمركز الوطني للتأهيل.

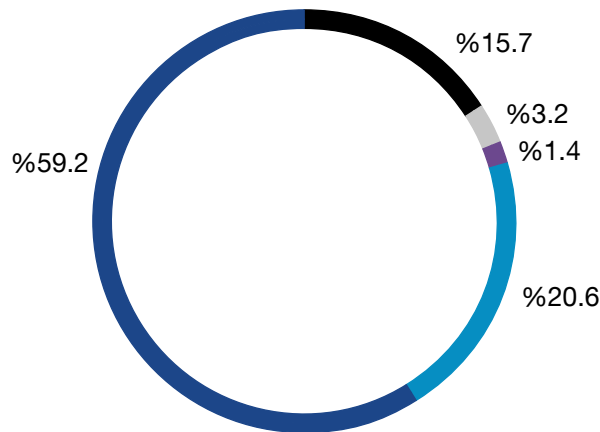
حقق قطاع التأمين الصحي زيادة في الإيرادات بنسبة 17% مقارنةً بالعام الماضي لتصل إلى 6,838 مليون درهم إماراتي. ارتفع إجمالي أقساط التأمين المكتتبة بنسبة 24% مقارنةً بالعام الماضي ليصل إلى 6.9 مليار درهم إماراتي، مدفوعاً بالنمو في خطة الرعاية الصحية "المحسنة" بما يتجاوز حاجز 5 مليار درهم إماراتي لأول مرة على الإطلاق. كان النمو الإجمالي مدفوعاً بزيادة عدد الأعضاء وتحسن الأقساط وارتفاع معدلات الاحتفاظ.

ارتفع إجمالي إيرادات قطاع الخدمات التشخيصية بنسبة 1% مقارنةً بالعام الماضي ليصل إلى 1,056 مليون درهم إماراتي، في حين تأثر النمو الإجمالي بانخفاض الأنشطة المتعلقة بفيروس كورونا مقارنةً بعام 2023م. ومع ذلك، شهدت أحجام الاختبارات غير المتعلقة بفيروس كورونا نمواً بنسبة 14% مقارنةً بالعام الماضي، مما يعكس القوة المستمرة للأعمال الأساسية للقطاعات.

هذا وشهد قطاع المشتريات نمواً بنسبة 27% محققاً إيرادات بقيمة 5,204 مليون درهم إماراتي، مدفوعاً بزيادة أعداد المرضى والشراكات الاستراتيجية الجديدة والاتفاقيات التي سهلت تنفيذ التحسينات الرئيسية في جميع أنحاء المجموعة.

نجح قطاع التكنولوجيا، الذي أُستحوذ عليه في الربع الرابع من عام 2023م، في تقديم مجموعة من الخدمات المتكاملة، مما ساهم في تحقيق إيرادات قدرها 469 مليون درهم إماراتي خلال السنة المالية 2024.

الإيرادات حسب القطاعات (بملايين الدراهم الإماراتية)	السنة المالية 2024م	السنة المالية 2023م	نسبة النمو السنوية	الربع الرابع من عام 2024م	الربع الرابع من عام 2023م	نسبة النمو السنوية
المستشفيات والخدمات ذات الصلة	19,653	10,528	%87+	5,085	2,719	%87+
خدمات التأمين الصحي	6,838	5,853	%17+	1,785	1,527	%17+
المشتريات والإمداد	5,204	4,099	%27+	1,347	1,108	%22+
خدمات التشخيص	1,056	1,043	%1+	332	290	%14+
خدمات التكنولوجيا وغيرها	469	76	%514+	223	76	%192+
التسوية والاستبعاد	(7,372)	(5,201)	%42-	(1,878)	(1,438)	%31-
<b>إجمالي الإيرادات</b>	<b>25,848</b>	<b>16,399</b>	<b>%58+</b>	<b>6,892</b>	<b>4,282</b>	<b>%61+</b>



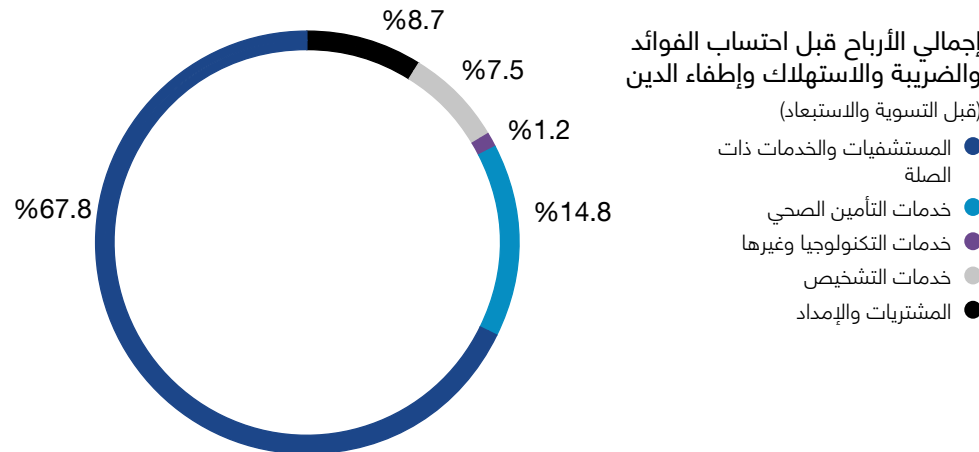
- إجمالي الإيرادات**  
(قبل التسوية والاستبعاد)
- المستشفيات والخدمات ذات الصلة
  - خدمات التأمين الصحي
  - خدمات التكنولوجيا وغيرها
  - الخدمات التشخيصية
  - المشتريات والإمداد

## استعراض الأداء المالي والتشغيلي للمجموعة تابع

### الأرباح قبل احتساب الفوائد والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين

بلغت الأرباح قبل احتساب الفوائد والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين في السنة المالية 2024م مبلغًا وقدره 4,119 مليون درهم إماراتي، مما يُمثل زيادة بنسبة 69% عن العام السابق. وبلغ إجمالي هامش الأرباح قبل احتساب الفوائد والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين للمجموعة بنسبة 15.9% مقارنة بنسبة 14.8% في عام 2023. جاء هذا النمو مدفوعًا في المقام الأول بقطاع المستشفيات الذي سجل ارتفاعًا بنسبة 75%، مما يعكس التحول الاستراتيجي والنمو العضوي والتأثر بعد عمليات الاستحواذ الأخيرة. كان الأداء القوي لقطاع التأمين الصحي مدفوعًا بانخفاض النسبة المئوية للمجمعة وارتفاع دخل الاستثمار مقارنة بالسنة المالية 2023م. على صعيد آخر، شهدت الأرباح قبل احتساب الفوائد والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين لقطاع الخدمات التشخيصية انخفاضًا بنسبة 18% متأثرة بالأنشطة المتعلقة بجائحة كوفيد-19 في الفترات السابقة وعوامل استثنائية خلال الفترتين الحالية والماضية. ومع تحييد هذه التأثيرات، سجل قطاع الخدمات التشخيصية نموًا فعليًا بنسبة 18%.

نسبة النمو السنوية	الربع الرابع من عام 2023م	الربع الرابع من عام 2024م	نسبة النمو السنوية	السنة المالية 2023م	السنة المالية 2024م	الأرباح قبل احتساب الفوائد والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين حسب القطاعات (بملايين الدراهم الإماراتية)
+536%	(174)	757	+75%	1,690	2,956	المستشفيات والخدمات ذات الصلة
+72%	56	97	+62%	398	645	خدمات التأمين الصحي
+250%	49	170	+74%	218	379	المشتريات والإمداد
-15%	99	84	-18%	399	327	خدمات التشخيص
+195%	8	23	+584%	8	54	خدمات التكنولوجيا وغيرها
-51%	(91)	(138)	+14%	(280)	(242)	التسوية والاستبعاد
غير متوفرة	(53)	993	+69%	2,434	4,119	الأرباح قبل احتساب الفوائد والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين



## تفصيل أداء القطاع

### المستشفيات والخدمات الأخرى ذات الصلة

استمر قطاع المستشفيات -بقيادة- بقيادة (صحة) - في مسار نموه، حيث ارتفعت الإيرادات والأرباح قبل احتساب الفوائد والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين بنسبة 87% و75% مقارنةً بالعام الماضي على التوالي. وقد تعزز هذا النمو بفضل عمليات الاستحواذ الاستراتيجية على مدينة الشيخ شخبوط الطبية وسيركل هيلث. بالإضافة إلى ذلك، وسع المكتب الطبي نطاق محفظته من خلال ضم المركز الوطني للتأهيل ومستشفى الفجيرة، فضلاً عن إطلاق خدمات متخصصة مثل مركز الحروق ومركز الإصابات وخدمات إعادة التأهيل.

تراجع صافي الربح قبل الضريبة بنسبة 11% مقارنةً بالعام الماضي ليصل إلى 971 مليون درهم إماراتي. ويُعزى هذا الانخفاض في المقام الأول إلى التأثيرات الإضافية للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية -16 المتعلقة باتفاقيات التأجير طويل الأجل الخاصة بعمليات الاستحواذ الجديدة، بالإضافة إلى تسجيل خسارة انخفاض القيمة لأحد مستشفيات سيركل هيلث. وعلى أساس طبيعى، ارتفع صافي الربح قبل الضريبة بنسبة 28% مقارنةً بالعام الماضي (بعد تعديل التأثيرات المترتبة على عمليات الاستحواذ وضم كيانات جديدة والتأثيرات الإضافية للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية -16).

واصلت "صحة" تركيزها على التميز السريري، والابتكار، والرعاية التي تتمحور حول المريض، مع تعزيز موقعها الريادي من خلال التعاون الاستراتيجي، والحصول على الاعتمادات، وتقديم الحلول الصحية المتقدمة. ويعكس ذلك التزامها بتحسين النتائج الصحية، وتوسيع قدرات البحث، وتعزيز الخدمات المتخصصة لتلبية احتياجات المجتمع المتطورة.

(بملايين الدراهم الإماراتية)	السنة المالية 2024م	السنة المالية 2023م	نسبة النمو السنوية	الربع الرابع من عام 2024م	الربع الرابع من عام 2023م	نسبة النمو السنوية
الإيرادات	19,653	10,528	+87%	2,719	5,085	+87%
إجمالي المصروفات التشغيلية	(18,392)	(10,229)	+80%	(3,158)	(5,047)	+60%
الأرباح قبل احتساب الفوائد والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين	2,956	1,690	+75%	(174)	757	+536%
هامش الأرباح قبل احتساب الفوائد والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين	15.0%	16.1%	-1.0 نقطة مئوية	-6.4%	14.9%	+21.3 نقطة مئوية
صافي الأرباح قبل الضريبة	971	1,089	-11%	(332)	112	+134%
صافي الأرباح	969	1,076	-10%	(345)	161	+147%
هامش صافي الأرباح	4.9%	10.2%	-5.3 نقطة مئوية	-12.7%	3.2%	+15.8 نقطة مئوية

### المقاييس التشغيلية الرئيسية (صحة ومدينة الشيخ شخبوط الطبية)

- شهدت خدمات العيادات الخارجية غير المتعلقة بفيروس كورونا زيادة بنسبة 24%، بواقع زيادة قدرها أكثر من 1.2 مليون مريض مقارنة بالعام السابق. وتأثرت بشكل كبير نتيجة زيادة زيارات المرضى في مستشفيات وعيادات صحة، بما في ذلك مدينة الشيخ شخبوط الطبية، والتي ساهمت بنسبة 8% في نمو خدمات العيادات الخارجية.
- ارتفعت أعداد مرضى العيادات الداخلية غير المتعلقة بفيروس كورونا بنسبة 44% (بواقع 35000 مريض إضافي)، في حين ارتفعت خدمات قسم الطوارئ بنسبة 40% (بواقع زيادة قدرها 201000 مريض). كان لمدينة الشيخ شخبوط الطبية دورًا بارزًا في هذا النمو، حيث ساهمت بنسبة 34% و30% في زيادة أعداد مرضى العيادات الداخلية وقسم الطوارئ على التوالي.
- ارتفع إجمالي العمليات الجراحية في المستشفيات بنسبة 44% مقارنةً بالعام الماضي، بواقع زيادة تصل إلى 61000، مدفوعًا في المقام الأول بمدينة الشيخ شخبوط الطبية، التي ساهمت بنسبة 35% من هذا النمو إلى جانب مستشفيات مدينة الشيخ خليفة الطبية وتوام والكورنيش.

\* يتم احتساب إجمالي المصروفات التشغيلية باعتباره مجموع تكلفة المبيعات والمصروفات العمومية والإدارية شاملة البيع والتوزيع.

## تفصيل أداء القطاع تابع

التأمين الصحي (بملايين الدراهم الإماراتية)	السنة المالية م2024	السنة المالية م2023	نسبة النمو السنوية	الربع الرابع من عام 2024م	الربع الرابع من عام 2023م	نسبة النمو السنوية
الإيرادات	6,838	5,853	%17+	1,527	1,785	%17+
إجمالي المصروفات التشغيلية	(6,480)	(5,641)	%15+	(1,525)	(1,799)	%18+
الأرباح قبل احتساب الفوائد والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين	645	398	%62+	56	97	%72+
هامش الأرباح قبل احتساب الفوائد والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين	%9.4	%6.8	2.6 نقطة مئوية	%3.7	%5.4	1.7+ نقطة مئوية
صافي الأرباح قبل الضريبة	579	319	%81+	38	80	%114+
صافي الأرباح	526	319	%65+	38	75	%100+
هامش صافي الأرباح	%7.7	%5.5	2.2 نقطة مئوية	%2.5	%4.2	1.8+ نقطة مئوية

## خدمات التأمين الصحي

يشمل قطاع خدمات التأمين الصحي شركة ضمان؛ أكبر شركة تأمين صحي في دولة الإمارات العربية المتحدة تغطي شبكة تضم أكثر من 2000 مستشفى وعيادة في جميع أنحاء دولة الإمارات العربية المتحدة.

شهد عام 2024م أداءً قوياً بفضل ارتفاع إجمالي أقساط التأمين المكتتية وإدارة الصناديق الصحية ودخل الاستثمار. حققت خطة تأمين ضمان المحسنة إنجازاً غير مسبوق، حيث تجاوز إجمالي أقساط التأمين المكتتية حاجز 5 مليار درهم إماراتي، مسجلاً نمواً بنسبة 24% مقارنةً بالعام السابق. ويرجع هذا النمو إلى تحسين عرض القيمة الذي أدى إلى الاحتفاظ بالحسابات الرئيسية بأقساط أعلى.

أيضاً لعب دخل الاستثمار دوراً حاسماً في نجاح القطاع، حيث استفاد من ارتفاع أسعار الفائدة الثابتة وظروف السوق المواتية. ونتيجة لذلك، ارتفع صافي الأرباح قبل احتساب الضرائب بنسبة 81% لتصل إلى 579 مليون درهم إماراتي.

\* يتم احتساب إجمالي المصروفات التشغيلية باعتباره مجموع تكلفة المبيعات والمصروفات العمومية والإدارية شاملة البيع والتوزيع.

## تفصيل أداء القطاع تابع

### الخدمات التشخيصية

وتماشياً مع نمو قطاع المستشفيات، شهد قطاع الخدمات التشخيصية زيادة في أحجام الاختبارات غير المتعلقة بفيروس كورونا بنسبة 14 ٪ لتصل إلى 26.2 مليون. كان هذا النمو مدفوعاً في المقام الأول بارتفاع أعداد المرضى في مستشفيات وعيادات صحة ومدينة الشيخ شخبوط الطبية وإضافة عملاء خارجيين جدد. بالإضافة إلى ذلك، نجح القطاع في خفض متوسط تكلفة الاختبار الواحد بنسبة 5%.

انخفضت الأرباح قبل احتساب الفوائد والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين للقطاع بنسبة 18٪ لتصل إلى 327 مليون درهم إماراتي بهامش أرباح قبل احتساب الفوائد والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين بنسبة 31٪. بسبب إيرادات اختبارات فيروس كورونا في عام 2023م. وانخفض صافي الأرباح قبل الضريبة بنسبة 25% ليصل إلى 280 مليون درهم إماراتي. جاء هذا التراجع نتيجة الأنشطة المتعلقة بجائحة كوفيد-19 في الفترات السابقة وعوامل استثنائية خلال الفترتين الحالية والماضية. ومع تحييد هذه التأثيرات، سجلت الأرباح قبل احتساب الفوائد والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين وصافي الربح قبل الضريبة لقطاع الخدمات التشخيصية زيادة بنسبة 18% و12% على التوالي.

الخدمات التشخيصية (بملايين الدراهم الإماراتية)	السنة المالية 2024م	السنة المالية 2023م	نسبة النمو السنوية	الربع الرابع من عام 2024م	الربع الرابع من عام 2023م	نسبة النمو السنوية
الإيرادات	1,056	1,043	1+%	332	290	14+%
إجمالي المصروفات التشغيلية	(771)	(671)	15+%	(258)	(198)	30+%
الأرباح قبل احتساب الفوائد والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين	327	399	18-%	84	99	15-%
هامش الأرباح قبل احتساب الفوائد والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين	31.0%	38.2%	7.3- نقطة مئوية	25.2%	34.1%	8.8- نقطة مئوية
صافي الأرباح قبل الضريبة	280	371	25-%	73	93	22-%
صافي الأرباح	254	371	32-%	71	93	24-%
هامش صافي الأرباح	24.0%	35.6%	11.6- نقطة مئوية	21.4%	32.0%	10.7- نقطة مئوية

\* يتم احتساب إجمالي المصروفات التشغيلية باعتباره مجموع تكلفة المبيعات والمصروفات العمومية والإدارية شاملة البيع والتوزيع.

## تفصيل أداء القطاع تابع

### شراء الخدمات الطبية ذات الصلة وتوريدها

ويفضل دعم العمليات التجارية الأساسية، شهد قطاع المشتريات زيادة في الإيرادات بنسبة 27%، مدعومًا بأداء قوي عبر كيانات المجموعة، بالإضافة إلى ضم عملاء جُدد، والتوسع الاستراتيجي في التشخيص والأجهزة الطبية، وجهود التوسع في قسم الأدوية والسكري.

وارتفعت الأرباح قبل احتساب الفوائد والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين للقطاع إلى 379 مليون درهم إماراتي، مسجلة تحسناً بنسبة 74%، مما يشير إلى تعزيز الكفاءة التشغيلية. وارتفع صافي الأرباح قبل احتساب الضريبة للقطاع إلى 366 مليون درهم إماراتي، مسجلاً تحسناً بنسبة 73% مقارنةً بالعام الماضي.

شراء الخدمات الطبية ذات الصلة وتوريدها (بملايين الدراهم الإماراتية)	السنة المالية 2024م	السنة المالية 2023م	نسبة النمو السنوية	الربع الرابع من عام 2024م	الربع الرابع من عام 2023م	نسبة النمو السنوية
الإيرادات	5,204	4,099	%27+	1,347	1,108	%22+
إجمالي المصروفات التشغيلية	(4,847)	(3,888)	%25+	(1,178)	(1,051)	%12+
الأرباح قبل احتساب الفوائد والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين	379	218	%74+	170	49	%250+
هامش الأرباح قبل احتساب الفوائد والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين	%7.3	%5.3	2.0 نقطة مئوية	%12.7	%4.4	8.3 نقطة مئوية
صافي الأرباح قبل الضريبة	366	212	%73+	175	57	%207+
صافي الأرباح	332	212	%57+	160	57	%179+
هامش صافي الأرباح	%6.4	%5.2	+1.2 نقطة مئوية	%11.9	%5.2	+6.7 نقطة مئوية

### تضمنت الاتفاقيات الجديدة التي تركز على الابتكار والجودة في عام 2024م ما يلي

- شركة أبوت لابوراتوريز الأمريكية: تُوفّر تكنولوجيا متطورة في مجال إدارة مرض السكري وهي رائدة في حلول التشخيص والرعاية عند نقطة تقديم الخدمة للكشف عن الأمراض وتشخيصها ومراقبتها في المستشفيات وبنوك الدم وأقسام الطوارئ والعيادات.
- شركة فارين ميديكال سيسستمز (شركة سيمنز) الأمريكية: الرواد في مجالات العلاج الإشعاعي المتقدم والجراحة الإشعاعية وتقنيات علاج السرطان المتقدمة.
- شركة برين لاب الألمانية: رائدة في قطاع الرعاية الصحية المتخصص في جراحة الأعصاب والأنف والأذن والحنجرة والعمود الفقري والتدخلات الجراحية.
- شركة فوجي فيلم اليابانية: تقدم مجموعة واسعة من المنتجات في التشخيص التصويري بما في ذلك التصوير بالرنين المغناطيسي والتصوير المقطعي.
- شركة بلانميكا الفنلندية: شركة رائدة عالمياً في مجال تقنية طب الأسنان بما في ذلك حلول التصوير الرقمي المتقدمة للأسنان وأجهزة تصوير الأسنان.

\* يتم احتساب إجمالي المصروفات التشغيلية باعتباره مجموع تكلفة المبيعات والمصروفات العمومية والإدارية شاملة البيع والتوزيع.

## تفصيل أداء القطاع تابع

### التكنولوجيا والخدمات الأخرى

حقق قطاع التكنولوجيا والخدمات الأخرى إيرادات قدرها 469 مليون درهم إماراتي في عام 2024م. تم الاستحواذ على بيور سي إس في أكتوبر 2023م، حيث تحل الصدارة في استراتيجية التحول الرقمي لبيور هيلث، حيث يعمل على تعزيز قدرات الذكاء الاصطناعي وتكنولوجيا المعلومات، وإطلاق منتجات مبتكرة، وتحسين التعاون عبر المنظومة.

نسبة النمو السنوية	الربع الرابع من عام 2023م	الربع الرابع من عام 2024م	نسبة النمو السنوية	السنة المالية 2023م	السنة المالية 2024م	التكنولوجيا والخدمات الأخرى (بملايين الدراهم الإماراتية)
+192%	76	223	+514%	76	469	الإيرادات
+186%	(70)	(202)	+504%	(70)	(425)	إجمالي المصروفات التشغيلية
+195%	8	23	+584%	8	54	الأرباح قبل احتساب الفوائد والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين
+0.1 نقطة مئوية	10.3%	10.4%	+1.2 نقطة مئوية	10.3%	11.4%	هامش الأرباح قبل احتساب الفوائد والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين
+352%	5	22	+806%	5	44	صافي الأرباح قبل الضريبة
+284%	5	19	+686%	5	38	صافي الأرباح
+2.0 نقطة مئوية	6.4%	8.4%	+1.8 نقطة مئوية	6.4%	8.2%	هامش صافي الأرباح

- شهد أغسطس 2024م أول ظهور لبيور هيلث، وهو نظام مركزي لتخطيط موارد المؤسسات صُمم لتوحيد عمليات مجموعة بيور هيلث، وتعزيز إدارة الموارد، وتسهيل اتخاذ القرارات المستنيرة القائمة على البيانات. تضمن هذه المنصة تكامل البيانات بصورة آمنة وتوفير تحليلات شاملة في الوقت الفعلي عبر مختلف وظائف الأعمال.
- بفضل التزام بيور سي إس بالأمن السيبراني أصبحت أول شركة خاصة تتكامل مع مركز العمليات الأمنية الوطني، مما يضمن حماية قوية للعمليات والبيانات.
- نجحت بيور سي إس في توسيع نطاق الخدمات المدارة وتعزيزها، من خلال دمج جميع كيانات مجموعة بيور هيلث، مما مكن الشركة من تلبية الطلبات المتزايدة من الأعمال والعملاء على حد سواء.
- إطلاق بيورا، وهو تطبيق صحي مدعوم بالذكاء الاصطناعي يشمل وحدات اللياقة والصحة البدنية والطبيب عبر الإنترنت، ورعاية مرضى السكري، ويتميز بدمج "نماذج حركات الذكاء الاصطناعي" المتقدمة. تقدم هذه التحسينات توصيات صحية مخصصة ورؤى عملية للمستخدمين. يضم التطبيق الآن ما يزيد عن 575,000 مستخدم.
- شهد دواك تحسينات أيضًا، بفضل الميزات الجديدة التي تهدف إلى تسهيل الوصول إلى الأدوية، وتبسيط عملية تقديم المطالبات، وتقليل عبء العمل على الصيادلة.
- نشرت بيور سي إس مجموعة شاملة من خدمات بيور نت، من خلال توسيع قدرات الصحة الرقمية، مما ساهم في تحويل تقديم الرعاية الصحية مع تحسين جودة الرعاية والكفاءة التشغيلية. نفذ نظام المعلومات الصحية ونظام تخطيط موارد المؤسسات بنجاح في مستشفى الشيخ خليفة بالجيرة بالإضافة إلى إطلاق نظام معلومات المختبر باعتباره خدمة، مما ساهم في إعادة تعريف العمليات المختبرية، وتمكين المختبرات من التركيز على خبراتها الأساسية مع الاستفادة من أحدث التطورات التكنولوجية.

\* يتم احتساب إجمالي المصروفات التشغيلية باعتباره مجموع تكلفة المبيعات والمصروفات العمومية والإدارية شاملة البيع والتوزيع.

## بيان الرئيس المالي للمجموعة

### الاستقرار التشغيلي قوة المركز المالي عوائد قوية للمساهمين

## حققت بيورهيلث أداءً مالياً قوياً ليعزز قدرتها على التوسع الاستراتيجي ورفع مستويات التميز التشغيلي خلال العام 2024.

تعكس النتائج المالية للمجموعة خلال عام 2024 تحقيق نمو استثنائي جاء مصحوباً بتوسع استراتيجي مدروس، حيث نمت الإيرادات المجمعة بنسبة 58% ارتفاعاً إلى 25.8 مليار درهم إماراتي، مدفوعة بتحسين معدلات الربحية في القطاعات الرئيسية، في حين ساهمت صفقات الاستحواذ، وجهود رفع مستويات الكفاءة التشغيلية، والتوسع المدروس في ترسيخ مكانة "بيورهيلث" في السوق، وعزز القيمة على مساهمينا.

جاءت الزيادة في إيرادات الشركة المجمعة مدفوعة بشكل رئيسي بالأداء الاستثنائي في قطاع خدمات الرعاية الصحية، والذي سجل نمواً بنسبة 87% على أساس سنوي، إلى جانب التوسع في قطاع التكنولوجيا، والذي بدأ في تنفيذ استراتيجيات الاندماج منذ الربع الأخير 2023. كما ساهم قطاع المشتريات في هذا النمو، محققاً زيادة بنسبة 27% على أساس سنوي، في حين سجل قطاع التأمين نمواً قوياً بلغ 17% على أساس سنوي. وتعكس النتائج المالية لعام 2024 قدرة "بيورهيلث" على تحقيق نمو مستدام مع الحفاظ على معدلات الربحية، حيث ارتفعت الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بنسبة 69%، لتصل إلى 4.1 مليار درهم، في حين سجلت المجموعة نمواً ملحوظاً في صافي الدخل بنسبة 78%.

### المكاسب المحققة من صفقات الاستحواذ

كان الاستحواذ على مجموعة "سيركل هيلث" في المملكة المتحدة و"مدينة الشيخ شخبوط الطبية" في دولة الإمارات خطوة محورية ضمن استراتيجية نمو "بيورهيلث" في عام 2024. فقد ساهمت الصفقة الأولى بإضافة 6 مليارات درهم إلى إيرادات المجموعة، ما يعكس نمواً بنسبة 7% على أساس سنوي، بينما عززت صفقة الاستحواذ الثانية عمليات المجموعة المحلية بإضافة 2 مليار درهم، مما أسهم في تطوير خدمات الرعاية الصحية المتخصصة. ولم تؤد هذه الخطوات الاستراتيجية إلى توسيع الحضور الدولي للمجموعة فحسب، بل عززت أيضاً منظومتها المتكامل للرعاية الصحية.

أظهرت المؤشرات المالية لـ "بيورهيلث" تحسناً ملحوظاً في عام 2024، حيث ارتفع هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك من 14.8% إلى 15.9%، بينما تحسن هامش صافي الربح من 5.9% إلى 6.6%، مدفوعاً بالأداء القوي عبر مختلف القطاعات والتكامل الناجح لصفقات الاستحواذ الجديدة. وقد حافظت المجموعة على مركزها المالي القوي، إذ بلغت نسبة صافي التمويل/ صافي الدين إلى الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك 0.9 مرة، مما يمنحها القدرة على متابعة فرص النمو المستقبلية مع ضمان الاستقرار المالي.

### الميزانية العمومية والملف الائتماني

رغم الاستثمارات الكبيرة وصفقات الاستحواذ الطموحة، تمكنت "بيورهيلث" من الحفاظ على مركزها المالي القوي، حيث بلغ صافي التمويل، بما في ذلك عقود الإيجار، 0.9 مرة من الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك، وهو مستوى أدنى بكثير من الحد الأعلى البالغ 3.0 مرة المطلوب للحفاظ على التصنيف الائتماني بدرجة الاستثمار. ويعكس هذا النهج المالي المنضبط قدرة الشركة على التوسع الاستراتيجي مع ضمان المرونة اللازمة لمواصلة النمو دون المساس باستقرارها المالي.

وفي إطار تحسين الكفاءة التشغيلية وتعزيز الربحية، تقدت "بيورهيلث" سلسلة من المبادرات التي شملت الاستفادة من قواعد البيانات الواسعة للمرضى في تحسين تخصيص الموارد وإدارة المخزون، إضافةً إلى تبسيط العمليات عبر نموذج جهة الدفع - مزود الخدمة، مما عزز التكامل المالي والتشغيلي. كما أسهمت أتمتة العمليات الروتينية عبر مختلف الكيانات في تحسين كفاءة الأداء، إلى جانب تنفيذ نظام تخطيط موارد المؤسسات الجديد (Oracle Fusion)، الذي لعب دوراً محورياً في خفض التكاليف الإدارية. وقد أسهمت هذه المبادرات بشكل مباشر في تعزيز الربحية وتوسيع نطاق الخدمات.

### مرور عام من الإدراج في سوق أبوظبي للأوراق المالية

حقق سهم "بيورهيلث" أداءً قوياً خلال عام 2024، مستفيداً من الإخم الناتج عن نجاح طرح العام الأولي للمجموعة. وقد سجلت المجموعة نمواً مستمراً في قيمتها السوقية، مدفوعة بالنتائج المالية القوية والتوسع الاستراتيجي. ويعكس تركيز "بيورهيلث" على رفع مستويات الكفاءة التشغيلية والابتكار وصفقات الاستحواذ الاستراتيجية التزامها بخلق قيمة مستدامة على الأجل الطويل، مما يضعها في موقع مثالي لتسجيل أرباح مستقبلية وتحقيق عوائد مجزية للمساهمين.

وبينما تتطلع إلى عام 2025، تستعد "بيورهيلث" لمواصلة مسارها القوي، مقترية من تحقيق أهدافها المنشودة على الأجل المتوسطة. وتظل الشركة ملتزمة بإدارة التكاليف بكفاءة عالية، والاستفادة من وفورات الحجم، وتعزيز أوجه التأثير عبر عملياتها المتوسعة.

### منظور أحمد الرئيس المالي للمجموعة



# إدارة المخاطر

## إدارة المخاطر

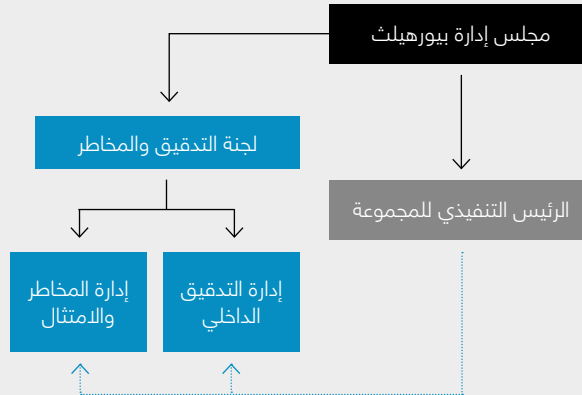
يشهد القطاع الصحي، على الصعيدين المحلي والعالمي، تحولات متسارعة على المستويات الاقتصادية والتكنولوجية والتنظيمية.

وفي ضوء هذه المتغيرات، تبرز أهمية وجود إطار متين وثقافة راسخة لإدارة المخاطر. فهذا الإطار يتيح لمجموعة "بيورهيلث" فرصة استشراف التحديات والتصدي لها، مما يضمن لها النجاح المستدام في هذه البيئة المتقلبة، وخلق قيمة مستدامة لجميع الأطراف المعنية.

### إطاراً راسخاً لإدارة المخاطر دعماً للاستدامة على الأجل الطويل

تولي "بيورهيلث" أهمية قصوى للاتباع نهج استباقي في إدارة المخاطر، حيث يتغلغل إطار عملها الشامل في كافة مستوياتها المؤسسية، مما يمكنها من تجاوز تحديات الرعاية الصحية. ويتيح هذا الإطار، المدعوم بأنظمة قوية وإجراءات حاسمة، فرصة تخفيف حدة التداعيات الناشئة عن المتغيرات الاقتصادية الكلية، مع المحافظة على ثبات التزام المجموعة بالرعاية التي يكون المريض محور تركيزها. إذ أن سلامة المرضى والامتثال الصارم للوائح والقوانين يشكلان حجر الزاوية ضمن عملياتها وأنشطتها.

### إطار مسؤولية إدارة المخاطر



### التحسين المستمر وإجراءات استراتيجية للتخفيف من حدة المخاطر

تبنت المجموعة استراتيجيات وخططاً شاملة تهدف إلى التحسين المستمر لعملياتها، مع التركيز على تحديد المخاطر الرئيسة وتخفيف آثارها، بما يضمن استدامة أعمالها على المدى الطويل. وتنبط المسؤولية النهائية عن وضع إجراءات إدارة المخاطر وأنظمة الرقابة الداخلية بمجلس الإدارة، الذي يؤمن إيماناً راسخاً بأن اعتماد استراتيجية فعالة وكفوءة لإدارة المخاطر يحقق فوائد جوهرية لبيورهيلث وجميع الأطراف المعنية. ويتيح هذا النهج المتكامل تحقيق الأهداف الاستراتيجية والتشغيلية بفعالية، كما يساهم في تعزيز القيمة المؤسسية وضمان استدامتها على المدى البعيد.

### مسؤولية مَفَوَّصَةٌ وقدرةً على التأقلم

بينما يتحمل مجلس الإدارة المسؤولية النهائية عن إدارة المخاطر، فإنه يفوض بعض الجوانب إلى لجان فرعية متخصصة، تكوّن جهودها لضمان بقاء الإطار المؤسسي قويا ومرناً في مواجهة المشهد قطاع الرعاية الصحية الذي تطرأ عليه تغييرات مستمرة. ومن خلال هذا النهج الاستراتيجي، تحافظ بيورهيلث على موقعها الريادي، مما يمكنها من مواكبة التطورات بثقة والاستمرار في تقديم خدمات رعاية صحية استثنائية، تواكب أعلى المعايير العالمية.

يتماشى هذا النهج في إدارة المخاطر مع التزامنا الراسخ بالشفافية والمساءلة، وفقاً لما تنص عليه مبادئ حوكمة الشركات لدينا.

ويعتمد الإطار القوي لإدارة المخاطر في "بيورهيلث" على مجموعة من الركائز الأساسية التي توفر منهجية منظمة واستباقية. ويهدف هذا النهج إلى تحديد المخاطر وتقييمها ومعالجتها والإبلاغ عنها ومراقبتها بكفاءة عالية، لضمان قدرتنا على تقديم رعاية استثنائية للمرضى، وتحقيق الأهداف الاستراتيجية، وتعزيز الاستدامة طويلة الأجل.

## إدارة المخاطر تابع

### 1. فهم بيئة المخاطر وسياقها:

يعتمد نهجنا في إدارة المخاطر على رؤية شاملة لمشهد السوق، بما في ذلك العوامل المرتبطة بالقطاع والبيئة التنظيمية. ويضمن هذا الفهم العميق تحقيق التوافق بين جهود إدارة المخاطر والأهداف الاستراتيجية للمجموعة.

### 2. تقييم المخاطر ذات الأولوية:

تتضمن عملية تقييم المخاطر المراحل التالية:

أ. التحديد الاستباقي للمخاطر، إذ نحرص على رصد المخاطر المحتملة عبر مختلف المستويات من خلال نهج استباقي يشمل: تخطيط السيناريوهات، وتحليل اتجاهات القطاع، وعقد جلسات عصف ذهني منتظمة مع فرق متعددة التخصصات، مما يتيح الاستعداد المسبق ووضع استراتيجيات فعالة للتخفيف من حدتها.

ب. بعد تحديد المخاطر، نقوم بدراستها بدقة باللغة لفهم العوامل الأساسية التي تؤثر عليها، مع مراعاة تفاعلها مع المخاطر الأخرى لضمان تقييم شامل لكل خطر رئيسي بشكل مستقل.

ت. نُقيّم المخاطر بناءً على احتمال وقوعها وتأثيرها المحتمل على العمليات التشغيلية، والوضع المالي، وسمعة المجموعة. ويجري استخدام مصفوفة المخاطر لتحديد مستوى الخطورة وتحديدتها، مما يساعد على توجيه عملية صنع القرار. وفي هذه المرحلة، يتم تصنيف المخاطر وترتيبها حسب الأولوية لضمان تخصيص الموارد بفعالية لمعالجة المخاطر الأكثر أهمية أولاً.

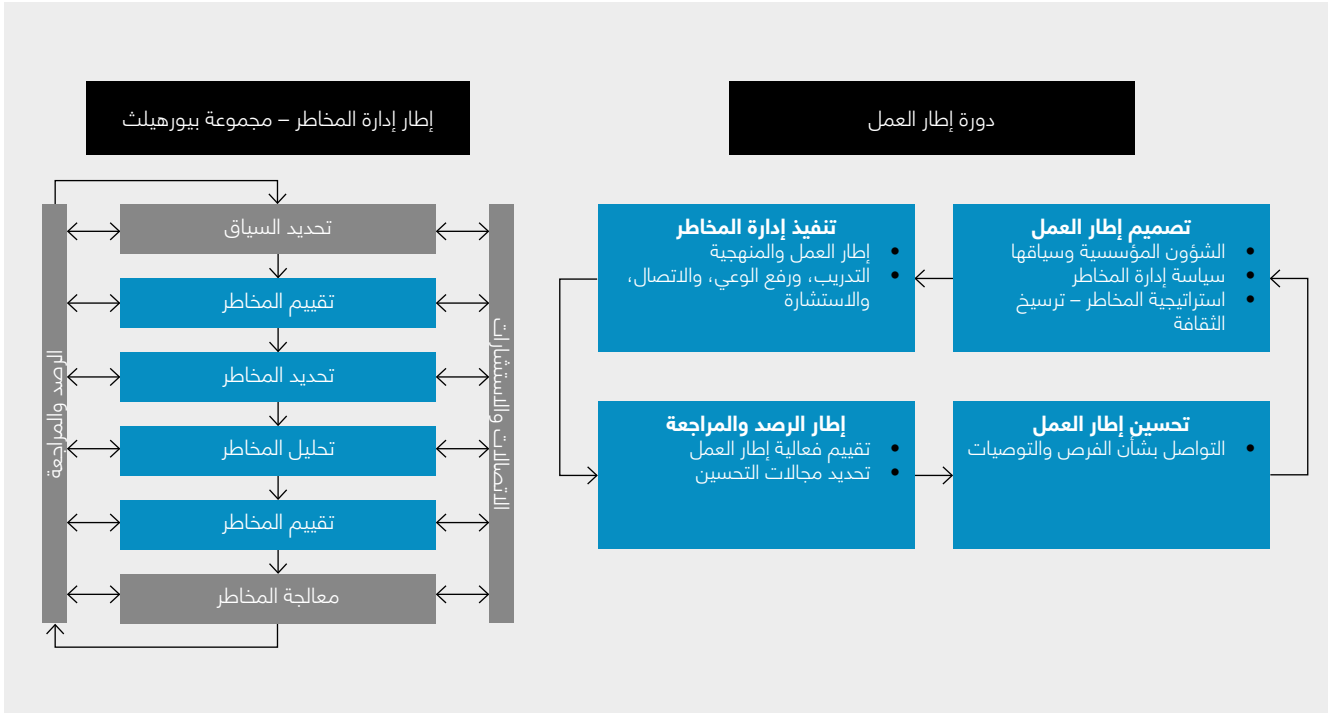
### 3. معالجة مخصصة للمخاطر:

تضع "بيورهيلث" وتطبق استراتيجيات مخصصة لمعالجة كل خطر يتم تحديده. وقد تتضمن هذه الاستراتيجيات تجنب المخاطر، أو تخفيفها، أو تحويلها، أو قبولها، وذلك وفقاً للظروف الخاصة بكل حالة. ويتم دمج هذه الاستراتيجيات ضمن الخطط التشغيلية والاستراتيجية لضمان التنفيذ بكفاءة عالية. ويتمثل هدف المجموعة في خفض احتمالية حدوث أي خطر محتمل، والحد من تأثيره في حال وقوعه.

### 4. مراقبة مستمرة وتقارير منتظمة:

إدارة المخاطر عملية مستمرة في "بيورهيلث"، إذ نراقب باستمرار المخاطر المحددة ونقيّم مدى فعالية استراتيجيات معالجتها. ويتم تقديم تقارير دورية إلى مجلس الإدارة الأطراف المعنية، وذلك لضمان الشفافية وإتاحة إمكانية إجراء التعديلات اللازمة على إطار العمل عند الضرورة.

يستند هذا الإطار إلى ثقافة راسخة لإدارة المخاطر، حيث تعمل "بيورهيلث" على تعزيزها عبر الالتزام الواضح من القيادة، وتحديد دقيق للأدوار والمسؤوليات المنوطة بجميع العاملين، والتواصل المستمر بشأن المخاطر المحتملة. ونحن نؤمن إيماناً جازماً بأن كل موظف يُعد عنصراً فاعلاً في تحديد وتقليل المخاطر التي قد تؤثر سلباً على المرضى، والعمليات التشغيلية، ومسيرة نمو المجموعة على الأجل الطويل.



### المخاطر الرئيسية

يحدد إطار إدارة المخاطر المعتمد في "بيورهيلث" أبرز المخاطر التي قد تعترض مسيرتها نحو تحقيق الأهداف الاستراتيجية. وانطلاقاً من إيمان المجموعة الراسخ بأن الإدارة الفعالة للمخاطر هي الركيزة الأساسية في تحقيق النجاح المستدام، فإن هذه المخاطر تخضع لمراقبة مستمرة تضمن الاستجابة السريعة للمستجدات.

تعتبر قدرتنا على تحديد اتجاهات السوق والتغيرات والتوجهات وفهمها والاستجابة لها في الوقت المناسب، عاملاً أساسياً للحفاظ على ميزتنا التنافسية وتعزيز النمو والحصة السوقية.	<b>ديناميكيات السوق والمشهد التنافسي:</b>
قد تؤدي النزاعات الجيوسياسية والتطورات الطارئة إلى اضطرابات غير متوقعة في توريد المعدات الطبية والأدوية، وتدفق الكفاءات المتخصصة في الرعاية الصحية والعمالة الماهرة.	<b>المتغيرات الجيوسياسية:</b>
قد تشهد السياسات ومهام التكليف الحكومي المرتبطة بنظام الرعاية الصحية المدعومة تعديلات جوهرية، مما يؤثر على عمليات "بيورهيلث" في دولة الإمارات والمملكة المتحدة. فضلاً عن ذلك، تستدعي المتطلبات التنظيمية والقانونية الناشئة إلى تعزيز أوجه التعاون مع الجهات التنظيمية، من أجل تعزيز ثقتها في قدرتنا على تقديم خدمات رعاية صحية وفقاً لأعلى معايير الكفاءة والفعالية.	<b>مهام التكليف الحكومي والبيئة التنظيمية:</b>
ترتكز استراتيجية "بيورهيلث" على تنوع الخدمات واستكشاف أسواق ومنتجات جديدة، وذلك من خلال اتباع منهجية تهدف إلى الحد من الاعتماد على أسواق أو منتجات محددة، بما يساهم في تعزيز الاستدامة والتكيف مع متغيرات السوق.	<b>تركيز الأصول والخدمات:</b>
تحظى جودة الخدمات الطبية والخبرة السريرية بأهمية جوهرية في صياغة وتطوير تجربة المرضى والعاملين، مما يساهم في تعزيز سمعة "بيورهيلث" كمزود موثوق للرعاية الصحية، قادر على تقديم خدمات متميزة تلبي أعلى المعايير.	<b>تجربة المرضى والعاملين:</b>
يواجه قطاع الرعاية الصحية تحديات جوهرية في استقطاب الكفاءات والحفاظ عليها، خاصة في ظل النقص المتزايد في الموارد البشرية المتخصصة، إلى جانب تنامي توقعات الكوادر المهنية العاملة في المجال الصحي.	<b>استقطاب المواهب والاحتفاظ بها:</b>
يعد النهج الاستباقي الذي تعتمده "بيورهيلث" في إدارة مخاطر الأمن السيبراني ركيزة أساسية في حماية أصولها من التهديدات الإلكترونية المتزايدة.	<b>الأمن السيبراني:</b>
قد تتعرض عمليات "بيورهيلث" لمخاطر اضطرابات تشغيلية ناتجة عن تعطل أنظمة المعلومات والأجهزة والمعدات، فضلاً عن الكوارث الطبيعية مثل الفيضانات والزلازل والعواصف، والحرائق وغيرها من العوامل الأخرى.	<b>الاضطرابات التشغيلية:</b>
ينطوي اعتماد "بيورهيلث" على الأطراف الثالثة على المخاطر المالية والسمعة المؤسسية، لاسيما في حال إخفاق تلك الأطراف في تنفيذ المهام الموكلة إليها بكفاءة ووفق المعايير المطلوبة.	<b>إدارة الأطراف الثالثة:</b>
يُعد التطبيق الموحد والمتسق لممارسات حوكمة الشركات عاملاً محورياً في تعزيز الكفاءة التشغيلية وتحسين جودة اتخاذ القرارات.	<b>ممارسات الحوكمة:</b>

# حوكمة الشركات

## لمحة عن الشركة

بيورهيلث القاضة ش.م.ع.  
بيورهيلث القاضة ش.م.ع.  
("بيورهيلث") هي شركة مساهمة  
عامة مُدرجة في سوق أبوظبي  
للأوراق المالية منذ عام 2023.

تُعد بيورهيلث أكبر شبكة رعاية صحية متكاملة بدولة الإمارات العربية المتحدة، حيث تركز جهودها لتعزيز لإطالة العمر الصحي وتحسين جودة حياة الأفراد من خلال تقديم خدمات صحية متكاملة ومؤثرة. وانطلاقاً من مكانتها الرائدة في أبحاث إطالة العمر، تواصل بيورهيلث العمل على تمهيد الطريق نحو مستقبل أكثر صحة وجودة للمجتمعات.

وتدير "بيورهيلث"، التي تأسست بدولة الإمارات، منظومة رعاية صحية شاملة تجمع بين المستشفيات والعيادات، والخدمات التشخيصية، والتأمين الصحي، والصيدليات، وحلول التكنولوجيا الصحية، وإدارة المشتريات. وهذا النموذج المتكامل يتيح للشركة فرصة تقديم خدمات رعاية صحية استثنائية، والاستفادة من الكفاءة التشغيلية، وترسيخ التزامها الدائم بالتميز.

وبصفتها شركة استثمارية قابضة، حققت بيورهيلث نمواً ملحوظاً ومستداماً خلال عام 2024، مدفوعاً برؤية استراتيجية طموحة وقيادة حكيمة. كما تواصل الشركة تعزيز التزامها بالشفافية، والأسس الأخلاقية، ومبادئ الاستدامة، والتي تُعدّ عناصر أساسية ضمن إطار عملها التشغيلي. في حين يتعاون مجلس الإدارة والتنفيذية بشكل وثيق لتحديد وصياغة رؤية الشركة الاستراتيجية، مع الإشراف الدقيق على أدائها عبر مختلف القطاعات.

وبستعرض التقرير السنوي الإطار التنظيمي، والأنظمة، والإجراءات الخاصة بحكومة الشركات لدى شركة بيورهيلث حتى ديسمبر 2024، وبما يضمن الامتثال للوائح ومتطلبات الحوكمة المعمول بها. وسيتم نشر التقرير عبر الموقع الإلكتروني لسوق أبوظبي للأوراق المالية، وفقاً للمبادئ التوجيهية الصادرة عن هيئة الأوراق المالية والسلع. وتتضمن استراتيجية بيورهيلث نهجاً استباقياً يشمل صفقات استحواذ مستهدفة وعمليات دمج استراتيجية، مما يعزز مكانتها كمنصة متنوعة ومرنة للنمو، مع التركيز على الالتزام بحكومة الشركات وتعزيز القيمة المستدامة للمساهمين.

### أبرز إنجازات 2024

#### اجتماعات مجلس الإدارة

9 أقرأ المزيد في الصفحة 85

#### اجتماعات اللجان

8 اجتماعات للجنة التدقيق والمخاطر والامتثال

#### التوطين والتنوع

89% أقرأ المزيد في الصفحة 86

2 اجتماع للجنة الاستثمار

#### التوطين والتنوع

21% نسبة التوطين كما في 31 ديسمبر 2024

#### الشركات التابعة المملوكة بالكامل

9 أقرأ المزيد في الصفحة 73

5,417 عدد الكوادر الإماراتية

#### عمليات الاستحواذ الجديدة

ssmc مدينة الشيخ شخبوط الطبية Sheikh Shakhboub Medical City



## إطار حوكمة الشركات

تم تصميم إطار حوكمة الشركات في "بيورهيلث" وفق رؤية متكاملة تضمن الامتثال التام للوائح السارية، مع تبني أفضل الممارسات العالمية، وترسيخ نهج استراتيجي متين مدعوم بإشراف فعال.

ويعكس هذا الإطار التزاماً راسخاً بتعزيز ثقافة حوكمة الشركات، من خلال تطوير الهياكل التنظيمية على المستويين المحلي والدولي، والارتقاء بأداء اللجان ودورها المحوري، إلى جانب توفير برامج تعليمية وتدريبية مستمرة، تضمن تحقيق أعلى معايير الكفاءة والامتثال.



### المساءلة

يلتزم مجلس الإدارة بوضع أنظمة رقابة متكاملة لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية والامتثال، مما يعزز التكامل والمواءمة في مختلف جوانب المجموعة.



### الإنصاف

يحرص مجلس الإدارة على حماية حقوق جميع المساهمين وأصحاب المصلحة، وتعزيز قنوات التواصل المفتوح والشفاف لضمان التفاعل البناء بين المجلس والمساهمين وأصحاب المصلحة.



### المسؤولية

يشرف مجلس الإدارة على أداء الشركة وإدارتها، ويضمن أن جميع القرارات تصب في مصلحة بيورهيلث وأصحاب المصلحة فيها، وفقاً لأعلى المعايير الأخلاقية والمهنية.



### الشفافية والإفصاح

يلتزم مجلس الإدارة بضمان الإفصاح الدقيق وفي الوقت المناسب عن النتائج المالية، والاستراتيجيات الرئيسية، والعمليات الجوهرية، والمخاطر المرتبطة بالشركة. يسهم هذا النهج في بناء الثقة، وترسيخ التزام الشركة بالشفافية والوضوح في تعاملاتها مع المساهمين وأصحاب المصلحة.



يتولى مجلس الإدارة المسؤولية الأساسية في الإشراف على فعالية إطار الحوكمة وإجراء التعديلات اللازمة لضمان استمراره في تحقيق الملاءمة والكفاءة.



### التوجه الاستراتيجي والابتكار

انطلاقاً من رسالتها المتمثلة في "إطلاق عنان الزمن البشرية"، تقود "بيورهيلث" مسيرة الابتكار في مجال علوم إطالة العمر الصحي، متجاوزة حدود المألوف لتحقيق قفزات نوعية في هذا المجال. فهي تمثل علامة تجارية تترادف التقدم العلمي، حيث تمزج بين الخيال والرؤية المستقبلية، والتطور التكنولوجي، والتفاني المطلق في إطالة وتحسين جودة الحياة البشرية.

### الأهداف الاستراتيجية للشركة:

- تحويل نظام الرعاية الصحية في الإمارات من نموذج رعاية تقليدي (تفاعلي) إلى نظام متكامل واستباقي، مدعوم بأحدث التقنيات الرقمية.
- تعزيز الحصص السوقية والأرباح المحققة عبر جميع القطاعات التشغيلية.
- ترسيخ مكانة دولة الإمارات كمركز دولي لعلوم الحياة، وتعزيز حلول الابتكار وترويجها دولياً.
- تحسين جودة الحياة والعمر الصحي لمواطني دولة الإمارات والمقيمين فيها.
- التوسع دولياً من خلال استراتيجيات استحواد مدروسة في قطاعات الرعاية الصحية المتنوعة.
- تعزيز التنوع والابتكار الرقمي لتحقيق التميّز التشغيلي والريادة في مجال التكنولوجيا الصحية.
- تطوير حلول رعاية صحية مستدامة تعزز القدرة على مواجهة التغير المناخي، وتقود الابتكار في الحلول الذكية بيئياً
- خفض بصمتنا الكربونية عبر استراتيجيات مستدامة لتحقيق الحياد المناخي.

وتعمل بيورهيلث على بناء أكبر منصة رعاية صحية متكاملة مدعومة بالتكنولوجيا في المنطقة، مع إنشاء مراكز للتميّز عبر جميع أصولها في قطاع الرعاية الصحية، لضمان تقديم تجارب شخصية واستباقية للمرضى.

### الحوكمة والإشراف الإداري

يتولى فريق الإدارة التنفيذية مسؤولية وضع التوجه الاستراتيجي، والإشراف على جميع الشركات التابعة، وتعزيز القيمة التشغيلية من خلال: ضمان التآزر وخلق القيمة داخل المنظومة الصحية للشركة، وتعزيز البحث والتطوير والابتكار، بجانب التعاون مع الشركاء العالميين لتعزيز الريادة في قطاع الرعاية الصحية.

وتلتزم الشركة بأعلى معايير الجودة المحلية والدولية، حيث حصلت مرافق مختارة على اعتمادات عالمية مرموقة، بما في ذلك، اللجنة الدولية المشتركة، ومنظمة المعايير الدولية "الأيزو"، وبرنامج القيمة الوطنية المضافة في دولة الإمارات.

كما تعمل الشركة من خلال خمسة قطاعات رئيسية، تندرج تحتها جميع الشركات التابعة والزميلة والمشاريع المشتركة المفصلة أدناه، وهي كما يلي:

### الشركات التابعة التشغيلية المملوكة بالكامل:

1. شركة بيورهيلث للتجهيزات الطبية ذ.م.م.
2. شركة طموح للرعاية الصحية ذ.م.م.
3. الشركة الوطنية للتأمين الصحي - شركة مساهمة عامة (ضمان)
4. شركة أبوظبي للخدمات الصحية - ش.م.ع.م (صحة)
5. شركة ذي لاييف كورنر ذ.م.م.
6. شركة بيور كابتال للاستثمار ذ.م.م.
7. بيور سي إس للاستثمار ذ.م.م.
8. شركة تالنت وان لخدمات التوظيف ذ.م.م.
9. شركة صحة كير ذ.م.م. (المعروفة سابقاً باسم بيور كير لإدارة المنشآت ذ.م.م.)

### حوكمة مجلس الإدارة وحقوق المساهمين

تُتأط سلطة اتخاذ القرارات النهائية في "بيورهيلث" بمساهميها، الذين يُشكّل تصويتهم الجماعي ركيزة أساسية في رسم المسار الاستراتيجي للشركة. ويُعد اجتماع الجمعية العمومية الإطار الأعلى لمشاركة المساهمين، حيث يمكنهم من ممارسة حقوقهم في التصويت على القضايا الجوهرية التي تؤثر بصفة حاسمة على مستقبل الشركة واتجاهاتها الاستراتيجية.

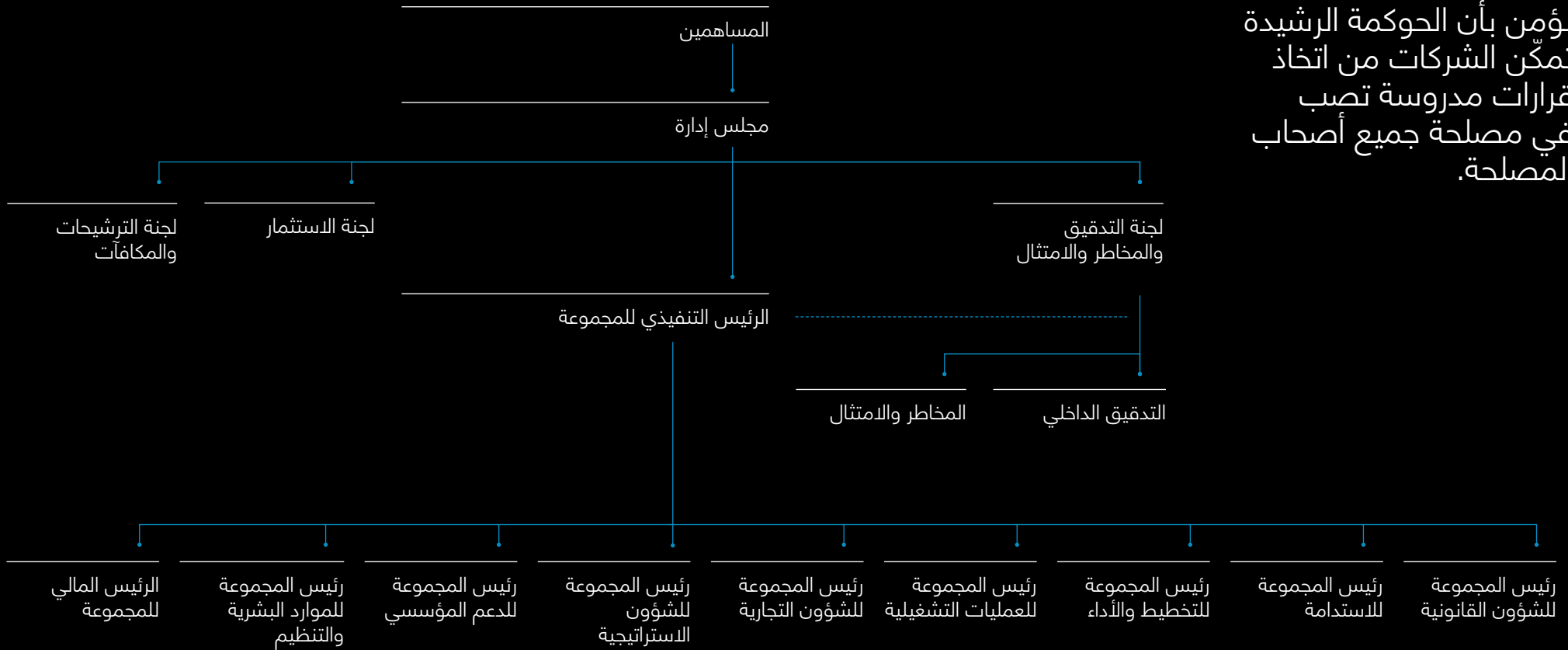
ويُشرف على حوكمة الشركة مجلس إدارة مكون من خمسة أعضاء، يتم انتخابهم من قبل الجمعية العامة العادية عبر اقتراع سري، لولاية تمتد ثلاث سنوات. ويُنتخب من بين الأعضاء رئيس لمجلس الإدارة ونائب له، يتولى مهام توجيه أعمال المجلس وضمان فاعلية مخرجاته.

ويُعد تمكين مجلس الإدارة ركيزة أساسية في دعم حوكمة الشركات الرشيدة، إذ يلتزم المجلس بأعلى المعايير المهنية، إدراكاً لدوره الجوهري في تعزيز النزاهة وترسيخ ثقة المستثمرين. ويمتد هذا الالتزام ليشمل جميع أعضاء مجلس الإدارة والموظفين، حيث يُتوقع منهم التقيد بمبادئ الأمانة، والنزاهة، والعدالة في جميع تعاملاتهم المؤسسية.

فضلاً عن ذلك، تضع "بيورهيلث" الامتثال المسؤول على رأس أولوياتها، حيث تحرص على الالتزام التام بالأطر القانونية والتنظيمية المعمول بها في جميع الدول التي تعمل بها، مع تبني أعلى المعايير الأخلاقية في ممارساتها التجارية. كما تولي الشركة اهتماماً بالغاً بمراعاة الخصوصيات الثقافية في الأسواق التي تخدمها، بما يعزز مكانتها كمؤسسة مسؤولة ورائدة في قطاع الرعاية الصحية.

## الهيكل التنظيمي في بيورهيلث

نؤمن بأن الحوكمة الرشيدة  
تمكّن الشركات من اتخاذ  
قرارات مدروسة تصب  
في مصلحة جميع أصحاب  
المصلحة.



## السياسات الرئيسية لإطار الحوكمة

تأكيداً على التزام "بيورهيلث"  
الراسخ بحوكمة الشركات  
الرشيدة، التي تضمن النزاهة  
وتعزز النمو الاستراتيجي  
المستدام، تبنت الشركة  
مجموعة متكاملة من  
السياسات الأساسية.

وتشكل هذه السياسات حجر الأساس في إطار حوكمة الشركات،  
حيث تضمن أعلى مستويات الشفافية التشغيلية والمساءلة،  
وتتماشى مع أفضل الممارسات والمعايير العالمية. ومن أبرز  
هذه السياسات:

### دليل حوكمة الشركات

يحدد دليل حوكمة الشركات الأدوار  
والمسؤوليات لكافة أصحاب المصلحة  
المعنيين بعملية الحوكمة، بما في  
ذلك الجمعية العامة للمساهمين،  
ومجلس الإدارة، ورئيس المجلس،  
ولجان المجلس، والرئيس التنفيذي  
للمجموعة، والإدارة التنفيذية، والتدقيق  
الداخلي والخارجي، وأمين سر مجلس  
الإدارة، وأصحاب المصالح الآخرين.

### الإبلاغ عن المخالفات

توفر "بيورهيلث" قناة آمنة وسرية  
تشجع الموظفين على الإبلاغ عن أي  
مخالفات أو ممارسات غير قانونية أو  
سلوكيات تنتهك المعايير الأخلاقية  
والنزاهة المؤسسية، مما يعزز بيئة  
من الشفافية والمساءلة.

### مكافحة الرشوة والفساد

تضع هذه السياسة إطاراً واضحاً  
للمجموعة لضمان أعلى معايير  
السلوك القانوني والأخلاقي في  
جميع تعاملاتها التجارية. كما تتماشى  
مع التوجيهات الصادرة عن هيئة  
الأوراق المالية والسلع، وقانون  
الشركات، والقوانين الأخرى ذات  
الصلة بمكافحة الرشوة والفساد في  
دولة الإمارات العربية المتحدة.

### تضارب المصالح

تحدد هذه السياسة متطلبات إدارة  
وتجنب حالات تضارب المصالح  
المحتملة أو الفعلية التي قد تؤثر  
على نزاهة أعمال المجموعة. كما  
تضع آليات واضحة للإفصاح عن  
تضارب المصالح ومعالجته بما يضمن  
الشفافية والحيادية.

### الإفصاح ومشاركة المعلومات

توفر هذه السياسة إرشادات واضحة  
بشأن مشاركة المعلومات داخل  
المجموعة، مما يضمن الامتثال  
للمتطلبات القانونية والتنظيمية، مع  
حماية البيانات الحساسة والحفاظ على  
السرية عند الضرورة.

### مكافحة الاحتيال

تعتمد هذه السياسة على مجموعة  
من التدابير الوقائية للكشف عن  
الاحتيال والتصدي له داخل المجموعة.  
كما تتضمن إجراءات واضحة للإبلاغ  
عن أي أنشطة احتيالية ومعالجتها  
وفقاً لأفضل الممارسات المتبعة.

### سياسة توزيع الأرباح

يلتزم مجلس الإدارة بضمان إدارة  
توزيعات الأرباح بما يخدم مصالح  
الشركة ومساهميها على حد سواء.  
وتستند سياسة توزيع الأرباح إلى  
المبادئ واللوائح المنظمة، مع التركيز  
على تعزيز الاستقرار المالي وتحقيق  
قيمة طويلة الأجل للمساهمين،  
وذلك من خلال نهج يضمن العدالة  
والشفافية في جميع القرارات  
المتعلقة بالتوزيعات.

## تلتزم مجموعة بيورهيلث التزاماً قوياً بتطبيق أعلى معايير السلوك الأخلاقي والامتثال التنظيمي، انطلاقاً من قناعاتها الراسخة بأن الامتثال هو حجر الأساس لنجاحها المستدام.

ويهدف نهج "بيورهيلث" في إدارة الامتثال إلى ضمان سلامة العمليات وتعزيز الثقة مع جميع أصحاب المصلحة. كما تجسد القيادة العليا للمجموعة هذا الالتزام من خلال ترسيخ ثقافة الامتثال عبر جميع إدارات ووحدات المجموعة. ويشرف مجلس الإدارة على برنامج الامتثال، ويوفر التوجيه الاستراتيجي لضمان مواءمته مع المعايير الدولية، في حين يتولى رئيس إدارة الامتثال بالتعاون فريق متخصص من الكوادر المخضمة مسؤولة تنفيذ البرنامج ورصد مدى فعاليته، بما يتماشى مع أعلى المعايير الدولية.

ولضمان تعزيز مبدأ المساءلة عبر برنامج امتثال المجموعة، يعتمد الإطار التنظيمي للامتثال على معيار ISO 37301 وأفضل الممارسات العالمية. وفي عام 2024، ركزت مجموعة "بيورهيلث" أولويتها على تبسيط وأتمتة عمليات الامتثال من خلال إدخال أنظمة وأدوات رقمية متطورة، مما أدى إلى تحسين الكفاءة التشغيلية وتعزيز فعالية البرنامج. وقد وضعت هذه الجهود أساساً قوية لمواصلة التطوير خلال عام 2025 وما بعده.

### إطار عمل إدارة الامتثال

يُعد إطار إدارة الامتثال المعتمدة لدى مجموعة "بيورهيلث" بمثابة مخطط استراتيجي لدمج الامتثال في جميع جوانب العمليات المؤسسية. وقد أحرزت المجموعة تقدماً ملموساً عبر مختلف جوانب هذا الإطار خلال عام 2024، وستواصل العمل على تعزيز مثل هذه المبادرات خلال عام 2025.

### 1. السياق التنظيمي

يضمن الإطار المواءمة التامة بين الأنشطة التشغيلية والقوانين والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك معايير الصناعة. وفي 2024، عززت "بيورهيلث" هياكل الحوكمة ووسّعت نطاق الامتثال لمواكبة المتطلبات التنظيمية المتغيرة. أما في عام 2025، ستركز المجموعة على توحيد أطر الامتثال التشغيلية عبر جميع مرافق الرعاية الصحية، مع تعزيز آليات الرقابة على الالتزام التنظيمي.

### 2. نظام إدارة الامتثال

يعمل نظام إدارة الامتثال كنقطة مركزية لتوحيد السياسات والإجراءات التنظيمية، ما يساهم في تعزيز ثقافة الامتثال على جميع المستويات. وقد نجحت المجموعة في إنجاز شهادة ISO 37301 والالتزام بمعاييرها خلال عام 2024، مع توحيد عمليات الامتثال عبر جميع الكيانات التابعة لها. وفي عام 2025، ستركز المجموعة على توسيع نطاق البرنامج من خلال إجراء تقييمات داخلية وخارجية وتعزيز التكامل المؤسسي للامتثال.

### 3. التدريب ورفع الوعي

يُعد التدريب أحد الركائز الأساسية لتعزيز ثقافة الامتثال، حيث يضمن أن يكون الموظفون والموردون والشركاء على دراية كاملة بالتراماتهم التنظيمية. وقد ساهمت برامج التدريب خلال 2024 في رفع الوعي حول الامتثال، من خلال ورش عمل حول العقوبات المالية، وممارسات العناية الواجبة للموردين، بجانب أفضل الممارسات التنظيمية. وستركز "بيورهيلث" في عام 2025 على توسيع نطاق البرامج التدريبية لمعالجة المخاطر الناشئة وتأكيد أهمية مدونة قواعد السلوك الأخلاقي.

### 4. التحسين المستمر

من خلال إطار إدارة الامتثال، نحرص على المراقبة والتقييم المستمر لعمليات الامتثال، بما يضمن التحسين الدائم وتعزيز الفعالية التشغيلية. وخلال عام 2024، ركزنا على تبسيط وأتمتة عمليات الامتثال عبر إدخال أنظمة وأدوات متقدمة، مما أدى إلى تحسين كفاءة البرنامج وتعزيز قدرته على التكيف مع المتطلبات التنظيمية المتطورة. وفي عام 2025، ستواصل توسيع قدرات المراقبة والتتبع، بما يضمن تعزيز التزامنا بمنهجية التحسين المستمر.

### 5. المشاركة والشفافية

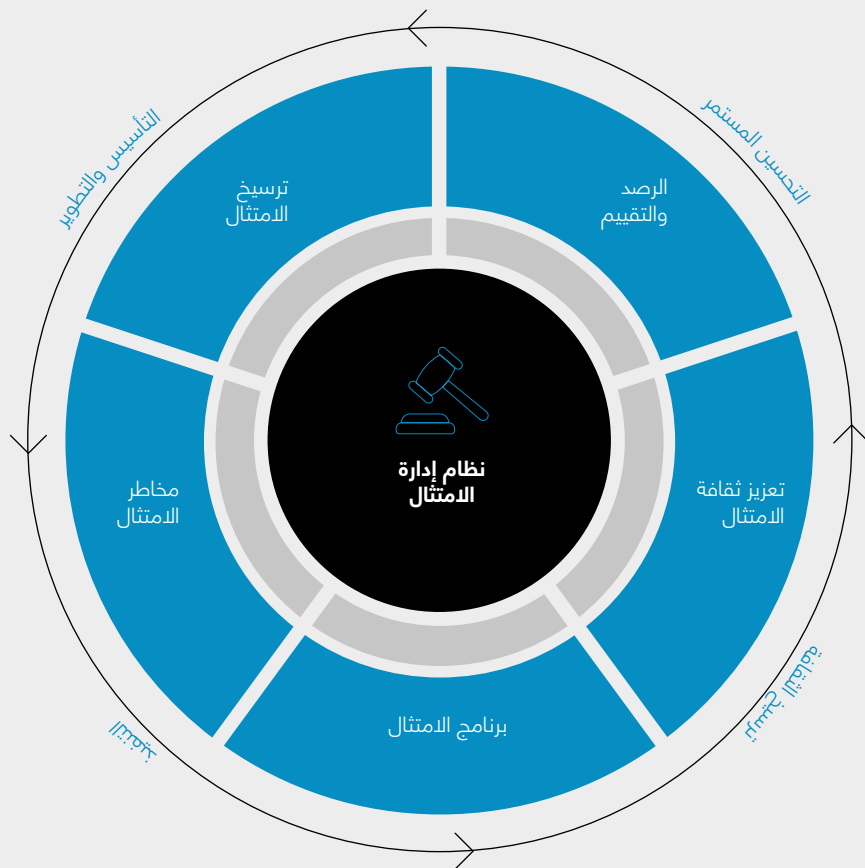
تؤمن بيورهيلث بأن الشفافية والمشاركة الفاعلة مع الأطراف المعنية عنصران أساسيان في تعزيز ثقافة الامتثال. وستواصل المجموعة في عام 2025 تنفيذ حملات توعوية موسعة وتحديثات دورية عبر كافة الكيانات والمرافق التابعة لها.

### 6. الضمان وتقييمات المخاطر

في إطار تعزيز مبدأ المساءلة والالتزام بأفضل الممارسات، أجرت بيورهيلث خلال عام 2024 تقييمات ضمان مستهدفة، كان لها دور محوري في تحديد المخاطر الرئيسية ومعالجتها بشكل استباقي من خلال تقديم توصيات دقيقة للإجراءات التصحيحية. وبناءً على هذه الإنجازات، ستعمل المجموعة في عام 2025 على تدشين إطار متكامل لتحقيق الضمان الذاتي، يهدف إلى رصد فجوات الامتثال ومعالجتها بفعالية، مع ترسيخ نهج التحسين المستمر وتعزيز مستويات الامتثال المؤسسي بشكل مستقل.

### 7. تعزيز التكنولوجيا والعمليات

شهدت المجموعة خلال العام 2024 تطوراً ملحوظاً في أتمتة عمليات الامتثال الأساسية، حيث تم إدخال أنظمة لإدارة تضارب المصالح، ومدونة قواعد السلوك، ومنصة الإبلاغ عن المخالفات، مما ساهم في تحسين الكفاءة التشغيلية. كما تم إنشاء وحدة خدمة الامتثال لتسهيل معالجة الاستفسارات التنظيمية. وفي 2025، تعزز "بيورهيلث" تنفيذ نظام شامل لإدارة الامتثال، يتضمن أدوات متقدمة لتقييم المخاطر، والامتثال التنظيمي، والتحقق من إفصاحات الموردين.

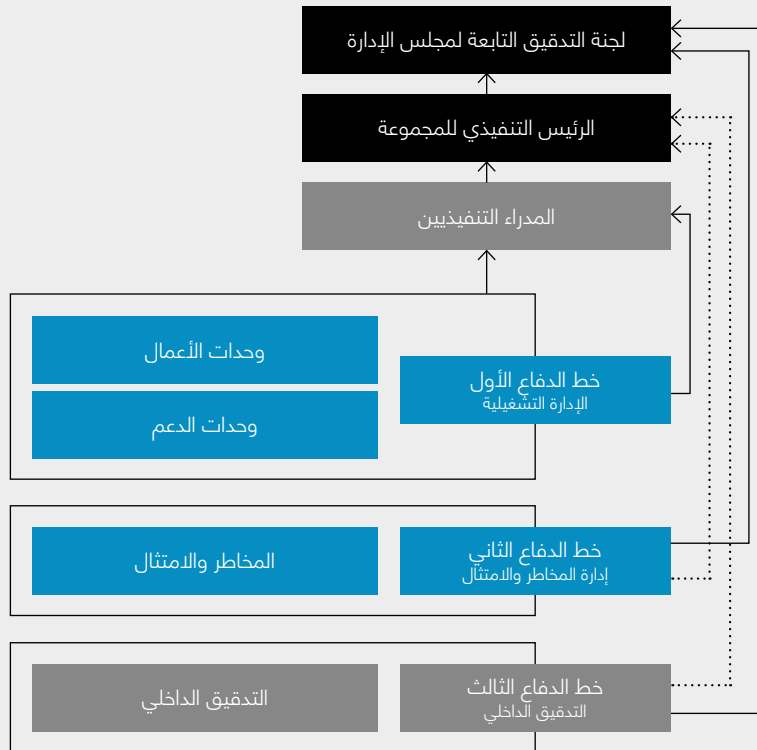


### تعزيز الامتثال

في عام 2025، ستواصل بيورهيثلث البناء على التزاماتها السابقة وتعزيز توحيد أطر الامتثال التشغيلية عبر جميع مرافق الرعاية الصحية، بما يضمن الاتساق والمواءمة مع أفضل الممارسات الدولية.

ومن خلال هذه الجهود، سنعمل على ترسيخ ثقافة الامتثال المؤسسي في جميع جوانب أعمالنا، مما يعزز الشفافية ويعزز ثقة جميع أصحاب المصلحة.

## نموذج التشغيل - خطوط الدفاع الثلاثة



## مقدمة

تعمل شركة "بيورهيلث" القابضة ش.م.ع.ج، إلى جانب شركاتها التابعة، في بيئة أعمال معقدة تتطلب القدرة على التعامل مع مشهد المخاطر المتغير باستمرار، مع ضمان الامتثال لمعايير الحوكمة الداخلية والأطر التنظيمية. ويعد ذلك ضروريًا لضمان النجاح المستدام وحماية مصالح جميع الأطراف المعنية.

ويدرك مجلس الإدارة مسؤوليته الجوهرية في تطوير وتنفيذ نظام متكامل لإدارة المخاطر والامتثال، بما يضمن فعاليته داخل المجموعة.

## نموذج خطوط الدفاع الثلاثة

تعتمد "بيورهيلث" على نموذج "خطوط الدفاع الثلاثة"، وهو إطار حوكمة راسخ يهدف إلى تعزيز الشفافية والمساءلة داخل المجموعة. ويضمن هذا النموذج الفصل الواضح بين الأدوار والمسؤوليات، حيث يتولى كل خط من خطوط الدفاع مسؤوليات محددة، ويقدم تقاريره إلى اللجان المختصة بمجلس الإدارة، وفقًا لما هو موضح في قسم حوكمة الشركات في التقرير السنوي.

### نموذج التشغيل - خطوط الدفاع الثلاثة

يُعد نموذج "خطوط الدفاع الثلاثة" إطاراً معترفاً به عالمياً لتعزيز إدارة المخاطر والحوكمة الفعالة. ويوفر هذا النموذج هيكلًا تنظيمياً واضحاً يحدد كيفية مساهمة مختلف الأقسام والإدارات داخل المجموعة في إدارة المخاطر وضمان الامتثال للمتطلبات التنظيمية. وينقسم هذا النموذج إلى ثلاثة خطوط رئيسية، يؤدي كل منها دورًا جوهريًا في الحد من المخاطر وتعزيز الامتثال.

### نظرة عامة على نظام الرقابة الداخلية

يعتمد نظام الرقابة الداخلية في الشركة على نموذج "ثلاثة خطوط دفاع". ويشمل الخط الأول أصحاب الأعمال والعمليات، الذين يتحملون المسؤولية المباشرة عن إدارة المخاطر ضمن نطاق أنشطتهم التشغيلية. أما الخط الثاني، فيتضمن الوحدات الداعمة للإدارة، والتي تضطلع بمهمة تطوير الأطر التنظيمية وتنفيذ عمليات الرقابة الفعالة. ويأتي الخط الثالث متمثلًا في إدارة التدقيق الداخلي، التي توفر ضمانًا مستقلًا وموضوعيًا بشأن كفاءة وفعالية تطبيق نظام الرقابة الداخلية عبر مختلف جوانب الشركة. ويتم ذلك وفقًا لخطة التدقيق السنوية المعتمدة.

### خط الدفاع الأول: الإدارة التشغيلية

#### المسؤولية:

يشمل خط الدفاع الأول كافة الوظائف التشغيلية التي تتعامل بشكل مباشر مع الأنشطة اليومية، بما في ذلك وحدات الأعمال، والعمليات، والموظفين الميدانيين.

#### الدور:

تتحمل الإدارة التشغيلية مسؤولية تحديد المخاطر المرتبطة بالعمليات اليومية، وتقييمها وإدارتها. كما تعمل على تنفيذ الضوابط والإجراءات الوقائية للحد من المخاطر عند مصدرها، مما يعزز كفاءة العمليات التشغيلية.

### خط الدفاع الثاني: إدارة المخاطر والامتثال

#### المسؤولية:

يتألف هذا الخط من وحدات متخصصة في إدارة المخاطر والامتثال، والتي تساند الخط الأول في تنفيذ الضوابط اللازمة لضمان الامتثال الفعال.

#### الدور:

يتمثل دور هذا الخط في تقديم التوجيه والمراقبة والإشراف المستقل لضمان التزام الإدارة التشغيلية بإجراءات إدارة المخاطر. كما يشمل ذلك تطوير السياسات، وإجراء تقييمات المخاطر، والتأكد من فاعلية الضوابط الداخلية.

### خط الدفاع الثالث: التدقيق الداخلي

#### المسؤولية:

يعمل التدقيق الداخلي كجهة مستقلة عن الأقسام التشغيلية والإدارية.

#### الدور:

يضطلع التدقيق الداخلي بدور أساسي في تقديم ضمان مستقل بشأن مدى فاعلية عمليات الحوكمة وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية. كما يساهم في تعزيز الشفافية والمساءلة، عبر مراجعة العمليات وتقديم توصيات بناءة.

يُعد مجلس الإدارة أعلى سلطة إدارية في "بيورهيلث"، حيث يتمتع بالصلاحيات اللازمة للإشراف على عمليات الشركة وإدارتها، باستثناء المسائل التي يختص بها القانون أو النظام الأساسي للجمعية العمومية.

ويضطلع المجلس بدور محوري في توجيه حوكمة الشركات عبر كافة أعمال المجموعة، وضمان إدارة الرئيس التنفيذي للمجموعة والإدارة التنفيذية للعمليات بكفاءة عالية، وبما يتماشى مع الأهداف الاستراتيجية للشركة.

### حوكمة مجلس الإدارة وحقوق المساهمين

تُناط سلطة اتخاذ القرارات النهائية في "بيورهيلث" بمساهميها، الذين يُسهم تصويتهم الجماعي في تحديد توجهات الشركة ومسارها الاستراتيجي. ويشكل اجتماع الجمعية العمومية المنتدى الأعلى للمساهمين، حيث يمكنهم من التعبير عن آرائهم وممارسة حقوقهم في التصويت على القرارات الجوهرية التي تؤثر على مستقبل الشركة.

ويشرف على حوكمة الشركة مجلس إدارة مكون من خمسة أعضاء يتم انتخابهم من قبل الجمعية العامة العادية عبر اقتراع سري. ويتألف المجلس من رئيس مجلس إدارة مستقل غير تنفيذي، وعضوين مستقلين غير تنفيذيين، بالإضافة إلى ثلاثة أعضاء مستقلين آخرين، مما يعزز التنوع والتوازن في الهيكل القيادي. وتبلغ مدة ولاية كل عضو ثلاث سنوات، ويتم انتخاب رئيس المجلس ونائبه من بين الأعضاء، لضمان قيادة فاعلة وتوجيه استراتيجي راسخ لأعمال المجلس.

ويلتزم مجلس إدارة "بيورهيلث" بأعلى معايير حوكمة الشركات، بما يتماشى مع أفضل الممارسات الدولية والأطر التنظيمية المعمول بها. كما تولي الشركة أهمية خاصة لتشكيل مجلس إدارة قوي ومؤهّل يتمتع بمزيج من الخبرة والتنوع، مما يمكنه من اتخاذ قرارات استراتيجية فاعلة تدعم رؤية الشركة وأهدافها على الأجل الطويل. وبما أن الحوكمة الرشيدة تقوم على الاستقلالية، فإن الرئيس التنفيذي للمجموعة لا يشغل أي مقعد في مجلس الإدارة، وفقاً لما ينص عليه النظام الأساسي للشركة. وتؤكد الهيكلية المستقلة للمجلس التزام "بيورهيلث" بالحياد والشفافية، مما يعزز نزاهة الأعمال وثقة المستثمرين.

ويُعد تمكين مجلس الإدارة ركيزة أساسية في تعزيز حوكمة الشركات الرشيدة، حيث تلتزم "بيورهيلث" بأعلى معايير النزاهة، والشفافية، والعدالة، مع وضع توقعات واضحة للمديرين والموظفين بضرورة التمسك بهذه المبادئ في جميع تعاملاتهم المؤسسية. وإلى جانب ترسيخ القيم الأخلاقية داخل بيئة العمل، تولي الشركة أهمية كبيرة للامتثال المسؤول، حيث تلتزم بصراحة بجميع الأطر القانونية والتنظيمية في الدول التي تمارس فيها أعمالها، مع تبني أفضل الممارسات التجارية الأخلاقية، ومراعاة المعايير الثقافية المحلية.

### أدوار مجلس الإدارة ومسؤولياته

يقوم مجلس الإدارة بمراجعة ممارسات الحوكمة وتحديثها بصورة منتظمة لضمان التأقلم والتكيف مع المتطلبات التنظيمية المتغيرة وتلبية توقعات أصحاب المصلحة المتطورة. ويتألف مجلس إدارة "بيورهيلث" من نخبة من الخبراء المتخصصين، بقيادة رئيس مستقل يتم انتخابه من بين أعضاء المجلس. ويتمتع رئيس المجلس بسلطة تمثيله رسمياً، حيث يتولى تسهيل التواصل الفعال بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، إضافة إلى التنسيق مع المساهمين والتفاعل مع الجهات التنظيمية عند الحاجة. كما يضطلع الرئيس بدور جوهري في تعزيز فعالية مجلس الإدارة، إذ يشرف على توجيه أعماله، ويضمن توفير بيئة حوار مفتوحة تسهم في اتخاذ قرارات مستنيرة، وتشجع على تبادل وجهات النظر المتنوعة بما يعزز جودة صنع القرار. ويحدد ميثاق مجلس الإدارة الأدوار والمسؤوليات والإطار العام للحوكمة الذي يسترشد به المجلس، بما يضمن تطبيق أعلى معايير حوكمة الشركات وتعزيز كفاءة الأداء التنظيمي.

### العناصر الرئيسية لأدوار مجلس الإدارة ومسؤولياته

#### القيادة والتواصل مع أصحاب المصلحة

يمثل مجلس الإدارة مصالح المساهمين وأصحاب المصلحة الرئيسيين، ويشرف على استراتيجية الشركة وأدائها وسياساتها وإطار عملها، مع ضمان توازن المصالح بين جميع الأطراف، بما في ذلك المساهمين، والموظفين، والعملاء، والمجتمع. كما يحرص المجلس على تعزيز الحوار البناء مع أصحاب المصلحة لضمان تحقيق أهداف الشركة واستدامة نجاحها.

#### الاستراتيجية والأداء

يتحمل المجلس مسؤولية إقرار استراتيجية الشركة وأهدافها طويلة الأجل، وضمان مواءمتها مع إطار عمل إدارة المخاطر في "بيورهيلث". كما يقوم بمراجعة الأداء المالي مقابل الأهداف الاستراتيجية والميزانية السنوية، مع اتخاذ الإجراءات التصحيحية اللازمة عند الحاجة للحفاظ على كفاءة الأداء.

#### إعداد التقارير المالية

يشرف المجلس على مراجعة واعتماد التقارير المالية السنوية والربع سنوية، لضمان دقتها وشفافيتها، والتأكد من أن جميع الإفصاحات المالية تتماشى مع المعايير المحاسبية والمتطلبات التنظيمية المعمول بها.

#### إدارة المخاطر

يؤدي مجلس الإدارة دوراً جوهرياً في اعتماد إطار إدارة المخاطر بالشركة، مما يضمن وجود ثقافة واعية بالمخاطر، وتعزيز الضوابط الداخلية بما يتماشى مع المتطلبات التنظيمية، لدعم تحقيق الأهداف المؤسسية.

#### الحوكمة والضوابط الداخلية والامتثال

يضع مجلس الإدارة إطاراً متكاملاً لحكومة الشركات يتوافق مع أفضل الممارسات الدولية والمتطلبات التنظيمية. كما يحرص على وجود أنظمة رقابية داخلية فعالة، تضمن الامتثال القانوني والتشغيلي، مع الحفاظ على استقلالية الشركات التابعة وضمان التزامها بمبادئ الحوكمة الرشيدة.

#### ثقافة الشركة

يحدد مجلس الإدارة القيم المؤسسية والسلوكيات المهنية التي تشكل جوهر عمل الشركة، ويضمن تطبيقها على جميع المستويات. كما يشرف على التزام الموظفين بميثاق القيم والأخلاقيات المهنية، لضمان تنفيذ جميع العمليات وفق معايير قانونية وأخلاقية عالية.

#### المكافآت

يعتمد مجلس الإدارة سياسات المكافآت والحوافز، مع ضمان توافقها مع قيم الشركة، ومستوى المخاطر المقبول، وأهدافها الاستراتيجية طويلة الأجل.

#### التعيين وتخطيط التعاقب الوظيفي

يضمن المجلس وجود آليات فعالة لاختيار القيادات التنفيذية، بما في ذلك الأدوار الأساسية في إدارة المخاطر والامتثال والتدقيق الداخلي. كما يشرف على تنفيذ خطط تعاقب وظيفي تضمن الاستمرارية والاستقرار في القيادة العليا للشركة.

#### حماية المستهلك

يولي مجلس الإدارة أهمية كبيرة لحماية حقوق المستهلكين، حيث يعزز ثقافة السلوك المؤسسي المسؤول، ويدعم برامج تدريب الموظفين، لضمان تطوير السياسات والإجراءات التي تحمي العملاء وتعزز ثقتهم في الشركة.

### مدونة قواعد السلوك

في عام 2024، قامت "بيورهيلث" بتحديث مدونة قواعد السلوك الخاصة بأعضاء مجلس الإدارة، وذلك بهدف تعزيز الالتزام بأعلى معايير النزاهة والشفافية والسلوك الأخلاقي. وتعكس هذه المراجعة التزام المجلس بالعمل بشفافية، والحفاظ على السرية، وإعلاء المصالح الفضلى للشركة وأصحاب المصلحة فيها. وتسري أحكام مدونة قواعد السلوك على أعضاء مجلس إدارة المجموعة، بالإضافة إلى جميع مجالس إدارة الشركات التابعة داخل مجموعة "بيورهيلث".

### وقد تم تصميم مدونة قواعد السلوك لضمان التزام المجلس بالمبادئ الأساسية التالية

- الامتثال الكامل للقوانين واللوائح التنظيمية المعمول بها.
- الولاء، وحسن النية، والوفاء بمسؤوليات الثقة والأمانة تجاه الشركة وأصحاب المصلحة.
- إدارة تضارب المصالح بكفاءة عالية، وضبط معاملات الأطراف ذات العلاقة بما يحقق الشفافية والعدالة.
- اتباع سياسات صارمة لمكافحة الرشوة والفساد، بما يضمن الالتزام بأعلى معايير النزاهة المؤسسية.
- الحفاظ على السرية، وحماية المعلومات الحساسة المتعلقة بالشركة وأعمالها.
- الإفصاح الدقيق وفي الوقت المناسب عن المعلومات الجوهرية، لضمان الشفافية وتعزيز ثقة المستثمرين.
- الالتزام بأعلى معايير السلوك الأخلاقي والممارسات المهنية المسؤولة.
- حماية حقوق ومصالح المستهلكين.
- إرشادات واضحة بشأن قبول الهدايا والضيافة.

### الاستقلالية

تحرص "بيورهيلث" على تقييم استقلالية أعضاء مجلس إدارتها وفقاً للمعايير التنظيمية المعتمدة. وبناءً على هذه المعايير، إذ لا تربطهم أي علاقات بالشركة أو الشركات التابعة لها قد تؤدي إلى تحقيق منفعة شخصية أو التأثير على عملية صنع القرار. إضافةً إلى ذلك، لا يخضع أي من أعضاء مجلس الإدارة لأي نفوذ غير مبرر، سواء كان داخلياً أو خارجياً، كما أنهم لا يمتلكون حصصاً أو يتمتعون بسيطرة يمكن أن تعيق قدرتهم على ممارسة حكم محايد وموضوعي. ويعزز هذا الإطار للالتزام الصارم بمبدأ الاستقلالية التامة، ويستوفون معايير الاستقلالية التي وضعتها الهيئات التنظيمية المختصة.

### تضارب المصالح

يلتزم كل عضو في مجلس إدارة "بيورهيلث" بتجنب أي أنشطة، سواء داخل الشركة أو خارجها، قد تؤدي إلى تضارب المصالح بين مصالحه الشخصية (سواء كفرد أو من خلال أي كيان مرتبط به) ومصالح الشركة. وبصورة خاصة، يُحظر على أي مدير التنافس بشكل مباشر أو غير مباشر مع "بيورهيلث"، بما في ذلك تولي مناصب إدارية في منظمات منافسة.

### كما يُمنع أعضاء مجلس الإدارة من القيام بأي مما يلي:

- منح مزايا غير مبررة لأطراف ثالثة على حساب "بيورهيلث".
- تحقيق منفعة شخصية لأنفسهم، أو لعائلاتهم المباشرة، أو للأطراف ذات العلاقة، من أي فرص ناشئة عن مناصبهم كأعضاء في مجلس الإدارة، أو من خلال استخدام ممتلكات أو معلومات الشركة.
- استغلال مناصبهم في المجلس للحصول على مزايا شخصية، بشكل مباشر أو غير مباشر، مما قد يضر بمصالح "بيورهيلث" أو يعرض الشركة لمخاطر غير مبررة.

### وفي حال اكتشاف المدير تضارباً فعلياً أو محتملاً في المصالح، يجب عليه الالتزام بالإجراءات التالية:

- الإفصاح الفوري عن الأمر لرئيس مجلس الإدارة وأمين سر المجلس، لضمان الشفافية واتخاذ الإجراءات اللازمة.
- الامتناع عن المشاركة في أي مناقشة أو اتخاذ قرار بشأن هذه المسألة، بما في ذلك التنجني عن التصويت أو حضور الاجتماعات ذات الصلة، لتجنب أي تأثير على نزاهة عملية صنع القرار.

### الادوار الرئيسية والمسؤوليات لأعضاء مجلس الإدارة

الاسم	الصفة في المجلس	تاريخ الانضمام إلى المجلس
<b>السيد/ حمد عبدالله محمد الشرفاء الحمادي</b>	<b>رئيس مجلس الإدارة</b> (غير تنفيذي / مستقل)	2023
<b>السيد/ فرحان ملك</b>	<b>عضو مجلس الإدارة والعضو المنتدب</b> (تنفيذي / غير مستقل)	2023
<b>المهندس/ حمد سالم محمد بن لونه العامري</b>	<b>عضو مجلس الإدارة</b> (غير تنفيذي / مستقل)	2023
<b>السيدة / موزة سعيد خلفان مطر الرميثي</b>	<b>عضو مجلس الإدارة</b> (غير تنفيذي / مستقل)	2023
<b>السيد جواد شفيق محمد شفيق</b>	<b>عضو مجلس الإدارة</b> (غير تنفيذي / مستقل)	2024

يتمتع أعضاء مجلس إدارة "بيورهيلث" بخبرات ومؤهلات متنوعة تغطي مجموعة واسعة من القطاعات الحيوية، بما في ذلك الاتصالات، وتكنولوجيا المعلومات، والخدمات المصرفية والمالية، والاستثمار، والنفط والغاز، والعقارات، والطيران، والتأمين، والضيافة، والحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات. وفيما يلي نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة، توضح خلفياتهم المهنية وخبراتهم القيادية:

### حمد الحمادي

يشغل السيد حمد الحمادي منصب نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة في "القايزة" (ADQ)، ويتولى مسؤولية قيادة وتطوير الشركات التابعة للمجموعة ضمن قطاعات الطاقة والمرافق والرعاية الصحية وعلوم الحياة، والصناعة المستدامة. ويقود جهود مواءمة هذه الكيانات مع رؤية "القايزة" (ADQ)، الرامية إلى خلق القيمة وتحقيق عوائد مالية مستدامة لإمارة أبوظبي.

يتولى السيد الحمادي رئاسة مجلس إدارة كل من "بيورهيلث"، و"إيمستيل"، و"شركة مياه وكهرباء الإمارات"، كما يشغل عضوية مجالس إدارة كل من "شركة أبوظبي الوطنية للطاقة (طاقة)"، و"تعزير"، و"مدن القايزة".

قبل توليه منصبه الحالي، شغل السيد الحمادي منصب الرئيس التنفيذي لقطاعي الطاقة والمرافق والصناعة المستدامة في "القايزة" (ADQ). كما عمل سابقاً في شركة مبادلة للاستثمار كرئيس للاستثمارات الجديدة في قطاع المرافق، حيث قاد عدداً من المشاريع الاستراتيجية البارزة في مجالات المرافق والصناعة والخدمات المالية.

### فرحان ملك

السيد فرحان ملك هو العضو المنتدب وعضو مجلس إدارة مجموعة "بيورهيلث". أسس الشركة في عام 2006 وشغل منصب الرئيس التنفيذي حتى ديسمبر 2023. تحت قيادته، تطورت "بيورهيلث" لتصبح أكبر مجموعة رعاية صحية في منطقة الشرق الأوسط ومن بين الأكبر على مستوى العالم، مع شبكة تضم أكثر من 100 مستشفى و300 عيادة، وخدمات تأمين صحي، ونحو 55,000 موظف في الإمارات، والولايات المتحدة، والمملكة المتحدة.

وقد تم إدراج "بيورهيلث" بنجاح في سوق أبوظبي للأوراق المالية، وبلغت قيمتها السوقية أكثر من 36 مليار درهم إماراتي.

وفي بداية مسيرته، لعب السيد ملك دوراً محورياً في تأسيس أول هيئة اتحادية للأدوية في دولة الإمارات، ويشغل حالياً عضوية مجلس إدارة مؤسسة الإمارات للدواء.

### المهندس حمد العامري

يشغل المهندس حمد العامري منصب العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لمجموعة "ألفا ظبي القابضة ش.م.ع"، إحدى أسرع الشركات الاستثمارية نمواً في دولة الإمارات. وتضم محفظة المجموعة أكثر من 100 شركة عاملة في قطاعات الرعاية الصحية، والطاقة المتجددة، والبتروكيماويات، والعقارات، والإنشاءات، والضيافة، مما يعزز دورها في دعم الأجندة الاقتصادية للدولة.

منذ توليه المنصب في عام 2021، قاد المهندس العامري عملية التحوّل الاستراتيجي للمجموعة، بما في ذلك إدراجها الناجح في سوق أبوظبي للأوراق المالية في يونيو 2021، وتنفيذ استراتيجية توسعية ضخمة من خلال استحواذات واستثمارات بمليارات الدراهم، لتوسيع أنشطة المجموعة في قطاعات جديدة مثل التكنولوجيا المالية والطاقة المتجددة.

بالإضافة إلى دوره في "ألفا ظبي"، يشغل مناصب قيادية في عدد من الشركات الكبرى، منها نائب رئيس مجلس إدارة "شركة الجرافات البحرية الوطنية"، وعضو مجلس إدارة "شركة الدار العقارية"، ورئيس مجلس إدارة "شركة ساندستورم لتصنيع المركبات"، وعضو مجلس إدارة "موارد القابضة"، وشركة "القابضة" (ADQ) للاستحواذ ش.م.ع.

### جواد شفيق

السيد جواد شفيق هو مدير قطاع الخدمات المالية في "القابضة" (ADQ)، ويتولى مسؤولية إدارة استثمارات المجموعة في هذا القطاع الحيوي. يمتلك خبرة تمتد لأكثر من 18 عاماً في مجالات إدارة الاستثمارات، وعمليات الدمج والاستحواذ، وتحويل الأعمال، وإعادة هيكلة الشركات، حيث يتميّز بخبرة عميقة في تنفيذ الصفقات الاستراتيجية وخلق القيمة.

قبل انضمامه إلى "القابضة" (ADQ)، شغل السيد شفيق منصب شريك في شركة KPMG، حيث قاد وحدة الاستشارات المعنية بالصفقات، وقدم خدمات استشارية لمؤسسات مالية وشركات استثمارية وشركات كبرى في عمليات معقدة شملت الاندماجات، والتخارجات، والمشاريع المشتركة في أسواق وقطاعات متنوعة.

يشغل حالياً عضوية مجالس إدارة كل من "سوق أبوظبي للأوراق المالية"، و"كوانتوم ويلث هولدينغز"، و"سايكروب ش.م.ب". وهو حاصل على اعتماد CFA، وعضو في جمعية المحاسبين القانونيين المعتمدين (ACCA).

### موزة الرميثي

تشغل السيدة موزة الرميثي منصب مدير إدارة المعلومات والأمن السيبراني في "القابضة" (ADQ)، وتمتلك خبرة تتجاوز 14 عاماً في تطوير وتنفيذ برامج استراتيجية في مجالات الأمن السيبراني والتحول الرقمي عبر الجهات الحكومية وشبه الحكومية في دولة الإمارات.

تشغل حالياً منصب عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في كل من "جلوبال أيروسبيس لوجيستكس - مركز الصيانة والإصلاح والتعمير العسكري المتقدم (AMMROC-GAL)" و "كيو ماركت ميكروز ش.ذ.م.

### أمين سر مجلس الإدارة

يضمن أمين سر مجلس الإدارة في "بيورهيلث" التواصل الفعال بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، مع الإشراف على حوكمة الشركة. وقد تم تعيين السيد عبدالقادر أحمد الخطيب في يونيو 2024 في منصب أمين سر مجلس الإدارة، حيث يرفع تقاريره مباشرة إلى مجلس الإدارة ويدير جميع مهام الأمانة العامة للمجلس.

ويتمتع السيد الخطيب بخبرة تمتد لأكثر من 20 عاماً في الشؤون القانونية داخل قطاع الرعاية الصحية، وشمل ذلك تقديم استشارات قانونية استراتيجية لمجالس الإدارة، وإدارة العقود، والإشراف على تنفيذ أطر حوكمة الشركات، بالإضافة إلى إدارة القضايا القانونية بكفاءة عالية. وهو يتميز بمعرفته الواسعة بالمعايير الدولية المعتمدة في مجالات حوكمة الشركات، وإدارة المخاطر، واستراتيجيات الأعمال.

وقد حظي السيد الخطيب بتقدير مهني واسع، حيث تم إدراجه ضمن قائمة أفضل المستشارين القانونيين في منطقة الشرق الأوسط The Legal 500 GC PowerList، مما يعكس التزامه الأخلاقي بالتميز في مجال الاستشارات القانونية وحوكمة الشركات. وقد ساهم في دعم العديد من المؤسسات في التعامل مع القضايا القانونية المعقدة وضمان الامتثال للمتطلبات التنظيمية ذات الصلة.

وفي إطار دوره كأمين سر مجلس الإدارة، يتولى السيد الخطيب مسؤولية تقديم المشورة القانونية والمسائل المرتبطة بالحوكمة لضمان الامتثال للمعايير التنظيمية وأفضل ممارسات الحوكمة. ويشمل نطاق مسؤولياته تقديم استشارات مستقلة حول تضارب المصالح، ومعاملات الأطراف ذات العلاقة، وسياسات عدم المنافسة، بالإضافة إلى تعزيز النزاهة والشفافية داخل المؤسسة. كما يشرف على الإفصاحات الدورية، والالتزام بالمتطلبات القانونية لاجتماعات الجمعية العمومية، وإدارة التصاب القانوني والإجراءات والتصويت على القرارات.

إضافة إلى ذلك، يتولى السيد الخطيب مهمة الإشراف على عمليات انتخاب أعضاء مجلس الإدارة، وإدارة شواغل المجلس، وضمان الامتثال لقواعد الحوكمة المعتمدة. وهو يعمل كحلقة وصل أساسية بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والجهات التنظيمية والمساهمين، مما يساهم في تعزيز التواصل الفعال وبناء علاقات متينة بين كافة الأطراف المعنية.

### تنوع مجلس الإدارة

تلتزم "بيورهيلث" بتنوع الكوادر القيادية على جميع المستويات في المجموعة، حيث يعكس تشكيل مجلس الإدارة هذا الالتزام من خلال التركيز على تعزيز التنوع في الجنس، والجنسية، والعمر، والخبرة المهنية. وانطلاقاً من التزامها بتحقيق مبدأ المساواة بين الجنسين، يتمتع مجلس الإدارة حالياً بتمثيل نسائي، مع استمرار الجهود المجموعة الحديثة لاستقطاب المزيد من الكفاءات والكوادر النسائية في جميع جوانب أعمالها. ويساهم هذا التنوع في تعزيز عملية صنع القرار، مما يدعم قدرة الشركة على تحقيق أهدافها الاستراتيجية بفعالية.

### الإفصاح عن مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

تتولى لجنة المكافآت والترشيحات في مجلس الإدارة مسؤولية التوصية بمستويات مكافآت الأعضاء وعرضها على الجمعية العمومية السنوية لاعتمادها تماشياً مع المتطلبات التنظيمية، تم تحديد مكافآت أعضاء مجلس الإدارة بمبلغ 8,774,658 (ثمانية ملايين وسبعمئة وأربعة وسبعون ألفاً وستمئة وثمانية وخمسون) درهماً عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024، وذلك رهناً بموافقة الجمعية العمومية. وفقاً للأطر القانونية والمعايير المعتمدة. ونظراً للتشكيل الأخير لمجلس الإدارة، لم تُمنح أي مكافآت للأعضاء عن الفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2024. وستخضع أي مكافآت مستقبلية لموافقة الجمعية العمومية، وبما يتماشى مع النظام الأساسي للشركة والقوانين ذات الصلة.

### التعريف والتطوير وتدريب المجلس

في عام 2024، وبناءً على استقالة السيد / سمح بسين، تم تعيين السيد جواد شفيق عضواً في مجلس إدارة "بيورهيلث". وحرصاً على ضمان انتقال سلس وفعال، تلقى الأعضاء المعينون حديثاً حزمة تعريفية شاملة تغطي جميع جوانب الحوكمة ذات الصلة بالشركة.

تهدف هذه الحزمة إلى تمكين أعضاء مجلس الإدارة من أداء مسؤولياتهم بفعالية وكفاءة، حيث تضمنت معلومات تفصيلية حول لجان مجلس الإدارة، وأطر الحوكمة، والمهارات والخبرات المتوفرة لدى زملائهم أعضاء المجلس والإدارة التنفيذية، ومتطلبات الإفصاح والتقارير الخارجية، والأسس الأخلاقية لمجلس الإدارة، وغيرها من الإرشادات التنظيمية ذات الصلة، بالإضافة إلى السياسات الداخلية ولمحة عامة عن أعمال الشركة وبيئة السوق.

### تقييم مجلس الإدارة

يُجري أمين سر مجلس الإدارة في "بيورهيلث" تقيماً سنوياً لأداء مجلس الإدارة ولجانه، بهدف قياس مستوى الفاعلية والكفاءة في أداء المجلس وأدواره

الإشرافية. ويركّز هذا التقييم على الجوانب التالية:  
هيكل المجلس وتنظيمه وأهدافه

- فعالية اجتماعات المجلس وإدارة أعماله
- وضوح مسؤوليات المجلس ومستوى أدائه
- التفاعل بين المجلس والإدارة التنفيذية

بالإضافة إلى التقييم السنوي، يتم إجراء تقييم مستقل لمجلس الإدارة بشكل دوري، وفقاً للمتطلبات التنظيمية. وتتم مراجعة نتائج هذه التقييمات بعناية، كما يتم النظر في التوصيات الصادرة عنها لضمان التحسين المستمر لإطار الحوكمة وتعزيز أداء المجلس ولجانه. واستناداً إلى هذه التقييمات، يتم تحديث موثيق مجلس الإدارة بشكل سنوي، بما يضمن توافقها مع أحدث الممارسات وأعلى المعايير الدولية.

وقد أظهر تقييم مجلس الإدارة لعام 2024 نتائج إيجابية، حيث تم تسليط الضوء على تخصيص الوقت الكافي لمناقشة المسائل الاستراتيجية، مع الإشادة بمهارات وخبرات أعضاء المجلس وفعالية عمليات مشاركة المعلومات واتخاذ القرارات. كما تمت معالجة الملاحظات الواردة بشأن عملية تعريف الأعضاء الجدد، مما أدى إلى إدخال تحسينات إضافية تهدف إلى تعزيز استمرارية الحوكمة الفعالة وضمان تحقيق أقصى قيمة مضافة للشركة ومساهمتها.

### اجتماعات مجلس الإدارة وجدول الأعمال

#### أنشطة مجلس الإدارة في عام 2024

- تقييم استراتيجية المجموعة، بما في ذلك التخطيط على الأجل الطويل، والمبادرات الاستراتيجية، وعمليات الاستحواذ والاندماج.
- تقييم الأداء المالي للمجموعة، بما في ذلك مراجعة الميزانية السنوية. الموافقة على تطوير الكوادر القيادية وتخطيط التعاقب الوظيفي.
- مراجعة التقييم السنوي لأداء مجلس الإدارة.
- تعيين عضو جديد في مجلس الإدارة.
- تشكيل اللجان الفرعية لمجلس الإدارة، والتي شملت: لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال، ولجنة الترشيحات والمكافآت، ولجنة الاستثمار.
- تعيين أمين سر جديد لمجلس الإدارة.

عقد مجلس الإدارة تسعة (9) اجتماعات خلال عام 2024  
وَيُوضَح الجدول أدناه حضور أعضاء مجلس الإدارة خلال هذه الاجتماعات:

الرقم	تاريخ الاجتماع	عدد الحضور	الوكيل	غائب	أسماء الأعضاء الغائبين
1.	12 فبراير 2024	5 أعضاء	-	-	-
2.	15 فبراير 2024	5 أعضاء	-	-	-
3.	28 مارس 2024	5 أعضاء	-	-	-
4.	1 مايو 2024	4 أعضاء	-	-	-
5.	27 يونيو 2024	5 أعضاء	1	1	السيد حمد الأُميري (وكالة للسيد حمد الحمادي)
6.	30 يوليو 2024	4 أعضاء	1	1	السيد حمد الحمادي (وكالة للسيد جواد شفيق)
7.	9 سبتمبر 2024	5 أعضاء	-	-	-
8.	30 أكتوبر 2024	5 أعضاء	-	-	-
9.	25 نوفمبر 2024	5 أعضاء	-	-	-

فيما يلي تفاصيل حضور اجتماعات مجلس الإدارة خلال عام 2024، على النحو التالي:

أعضاء مجلس الإدارة	عدد مرات الغياب	1 <sup>st</sup>	2 <sup>nd</sup>	3 <sup>rd</sup>	4 <sup>th</sup>	5 <sup>th</sup>	6 <sup>th</sup>	7 <sup>th</sup>	8 <sup>th</sup>	9 <sup>th</sup>
السيد/ حمد عبدالله محمد الشرفاء الحمادي	1	•	•	•	•	•	-	•	•	•
المهندس / حمد سالم محمد بن لوتيه العامري	1	•	•	•	-	•	•	•	•	•
السيد/ فرحان ملك	-	•	•	•	•	•	•	•	•	•
السيد/ سميح سين	-	•	•	•	-	-	-	-	-	-
السيد / جواد شفيق محمد شفيق	-	-	-	-	-	-	-	•	•	•
السيدة / موزة سعيد خلفان مطر الرميحي	-	•	•	•	•	•	•	•	•	•

ملخص قرارات مجلس الإدارة المعتمدة خلال عام 2024

قرارات مجلس إدارة "بيورهيلث" لعام 2024

- الموافقة على جدول أعمال الجمعية العمومية.
- الموافقة على تعيين مزود السيولة.
- المصادقة على القوائم المالية للربع الأول من العام المالي 2024 للفترة المنتهية في 31 مارس 2024.
- قبول استقالة السيد سميح سن من مجلس الإدارة وتعيين السيد جواد شفيق كعضو بديل.
- الموافقة على تعيين السيد جواد شفيق رئيساً للجنة التدقيق ولجنة الترشيحات والمكافآت.
- المصادقة على تعيين السيد محمد باسر عضواً في لجنة التدقيق.
- الموافقة على تعيين السيد عبد القادر الخطيب أميناً لسر مجلس الإدارة.
- التصديق على البيانات المالية المدققة للعام المنتهي في 31 ديسمبر 2023.
- الموافقة على تقرير مناقشة وتحليل الإدارة لعام 2023 الخاص بشركة بيورهيلث القابضة.
- تحديد موعد الجمعية العامة العادية للمساهمين في 22 أبريل 2024، بموجب ما تم تداوله في الاجتماع المنعقد في 19 مارس 2024.
- اعتماد توصية للجمعية العمومية بعدم توزيع الأرباح للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023.
- المصادقة على عملية الاستحواذ التي قامت بها "صحة"، الشركة التابعة لـ "بيورهيلث"، على حصة "مايو كلينك" في مدينة الشيخ شخبوط الطبية بتاريخ 29 يناير 2024.
- الموافقة على القوائم المالية للربع الثاني من العام المالي 2024 للفترة المنتهية في 30 يونيو 2024.
- الموافقة على تعيين السيد راشد القبسي رئيساً تنفيذياً للعمليات.
- الموافقة على تعيين الدكتور عبدالقادر الخطيب رئيساً تنفيذياً للشؤون القانونية.
- الموافقة على تعيين السيد محمد حسن الزعابي في منصب الرئيس التنفيذي للبنية التحتية والموارد.
- المصادقة على القوائم المالية للربع الثالث من العام المالي 2024 للفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2024.

## لجان مجلس الإدارة

وفق الحاجة لضمان تخصيص الوقت اللازم للمداولات المستفيضة، واستعراض العروض التقديمية، ومناقشة مختلف القضايا، وصولاً إلى اتخاذ قرارات استراتيجية مدروسة تعزز تحقيق الأهداف المؤسسية بكفاءة وفعالية.

وبفضل تركيزها على مجالات متخصصة، تضطلع هذه اللجان بإجراء بحوث دقيقة وتحليلات معمقة حول المسائل الفنية، مما يمكنها من تقديم توصيات مستندة إلى أسس منهجية راسخة لعرضها على المجلس لاعتمادها. وفي هذا الإطار، أنشأ مجلس إدارة شركة "بيورهيلث" عدداً من اللجان الرئيسية، يترأس كل منها مدير غير تنفيذي مستقل، حيث تعقد اجتماعاتها

تلعب لجان مجلس الإدارة في شركة "بيورهيلث" دوراً حيوياً في دعم عملية صنع القرار وضمان الحوكمة الفعالة داخل الشركة. وهذه اللجان، من خلال تخصصها، توفر إشرافاً مكثفاً ومفصلاً على الأنشطة التشغيلية والاستراتيجية، مما يساهم في تعميق مشاركة أعضاء المجلس في المجالات ذات الأولوية.



## لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال

تؤدي لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال دوراً محورياً في دعم مجلس الإدارة في أداء مسؤولياته الرقابية، حيث تعمل على ضمان فعالية الضوابط الداخلية، وتقييم المخاطر المالية والتشغيلية، والامتثال للمتطلبات القانونية والتنظيمية.

ويسهم ذلك في تعزيز نزاهة وسلامة البيانات المالية الموحدة لمجموعة "بيورهيلث"، وضمان الامتثال التام للوائح المعمول بها. كما تضطلع اللجنة بالإشراف على قسم التدقيق الداخلي، وإدارة المخاطر، والامتثال، إلى جانب متابعة أنشطة المدقق الخارجي لضمان تحقيق أعلى مستويات الكفاءة والاستقلالية.

تلتزم اللجنة بالقوانين واللوائح التنظيمية المعتمدة في دولة الإمارات وهيئة الأوراق المالية والسلع، بما في ذلك أحكام قواعد الحوكمة. كما تدعم مجلس الإدارة في تنفيذ مسؤولياته المتعلقة بالتقارير المالية والتدقيق الخارجي والداخلي وإدارة المخاطر، من خلال:

- مراجعة ومراقبة سلامة ودقة البيانات المالية السنوية والمؤقتة لشركة "بيورهيلث"
- الإشراف على نطاق الخدمات غير المتعلقة بالتدقيق المقدمة من المدققين الخارجيين وتقييمها
- تقديم التوصيات بشأن تعيين المدققين الخارجيين وضمان استقلاليتهم
- إدارة العلاقة مع المدققين الخارجيين لتعزيز التواصل والتعاون الفعال
- تقييم فاعلية عمليات التدقيق الخارجي وكفاءتها
- مراجعة أداء وفعالية وظيفة التدقيق الداخلي في الشركة
- الإشراف على إطار إدارة المخاطر والتأكد من امتثال الشركة لأفضل الممارسات في هذا المجال

وتتخذ لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال الخطوات اللازمة لضمان استقلالية المدققين الخارجيين للشركة، وتسعى للحصول على تأكيد خطي من مدققي الحسابات بشأن التزامهم بالمبادئ التوجيهية المتعلقة بالاستقلالية، والصادرة عن الهيئات المعنية بالمحاسبة والمراجعة. ويشترط دليل الحوكمة أن تتألف لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال من ثلاثة أعضاء غير تنفيذيين على الأقل، يتمتعون بالمعرفة والخبرة في الشؤون المالية والمحاسبية، على أن يكون من بينهم عضوان مستقلان على الأقل. كما يتوجب تعيين أحد الأعضاء المستقلين رئيساً للجنة. وتلتزم شركة "بيورهيلث" بهذه الأحكام، وترد تفاصيل العضوية لاحقاً.

### فيما يلي أعضاء لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال حتى تاريخ 2024/12/31

الاسم	المنصب	الفئة
السيد جواد شفيق، محمد شفيق	رئيس اللجنة	غير تنفيذي/ مستقل
السيد محمد ياسر بدر	عضو	غير تنفيذي/ مستقل
السيدة موزة سعيد خلفان مطر الرميثي	عضو	غير تنفيذي/ مستقل

## لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال تابع

عقدت لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال (8) ثمانية اجتماعات خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

### 1. وظائف لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال

تلتزم لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال بتطبيق أعلى معايير النزاهة والشفافية، مع الحرص على توشي العناية الواجبة، وتوظيف المهارة، والحكمة، والدقة في جميع أعمالها. كما يجب أن تنحصر جميع قراراتها وإجراءاتها في تحقيق المصلحة العليا للشركة، وذلك في إطار الصلاحيات المخولة لها من قبل مجلس الإدارة.

وتُحدد مسؤوليات اللجنة بمزيد من التفصيل في ميثاق لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال، الذي يدعمه تفويض الصلاحيات، مع ضمان خضوعه للمراجعة والمصادقة السنوية من قبل المجلس، بما يكفل تحديثه المستمر ومواءمته مع أفضل ممارسات الحوكمة المؤسسية.

### 2. التقرير الفصلي

يتعين على رئيس لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال تقديم تقرير شامل إلى مجلس الإدارة على أساس ربع سنوي، يتضمن عرضاً مفصلاً لأنشطة اللجنة وأبرز المواضيع التي تمت مناقشتها خلال اجتماعاتها. ويشمل التقرير المسائل المتعلقة بالتدقيق الداخلي، وإدارة المخاطر والامتثال، والتدقيق الخارجي، بالإضافة إلى أي مواضيع أخرى ذات صلة، وذلك لضمان الشفافية وتعزيز فاعلية الرقابة والحوكمة المؤسسية.

### 3. تقرير لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال

تقوم اللجنة بما يلي:

- تطلع اللجنة مجلس الإدارة على أنشطة كل اجتماع لها، مع تحديد الجوانب التي تتطلب اتخاذ إجراء أو تطوير، بما في ذلك الحالات التي لا ترضى فيها اللجنة عن أي جانب من جوانب إدارة المخاطر والرقابة الداخلية أو التقارير المالية أو الأنشطة المتعلقة بالتدقيق، بما في ذلك استقلالية وأداء المدقق الخارجي وأداء وحدة التدقيق الداخلي وأي أمور أخرى تراها مناسبة، مع تقديم توصيات بشأن الخطوات الواجب اتخاذها بخصوص ما سبق.
- لفت انتباه مجلس الإدارة إلى المسائل الجوهرية، وكذلك الشكاوى أو المخاوف المتعلقة بالمحاسبة أو الضوابط الداخلية أو المشتريات أو التدقيق أو غيرها من الأمور، ومشاركة التقرير الذي تتلقاه من الشركة بشأن الامتثال للضوابط الداخلية مع مجلس الإدارة مرة واحدة على الأقل سنوياً. (على أن يشمل ذلك

- الأمر المتعلقة بالامتثال لسياسة التداول بناءً على معلومات داخلية).
- تراجع اللجنة لأئحة عملها مرة سنوياً على الأقل، وترفع توصياتها بشأن أي تغييرات مقترحة إلى مجلس الإدارة لاعتمادها. كما تقوم اللجنة بإعداد ملخص لأنشطتها السنوية ونتائج تقييم الأداء السنوي الداخلي، وترفع تقريراً بها إلى مجلس الإدارة. (ومقارنة أداء لجنة التدقيق مع متطلبات لائحة العمل هذه).
- إعداد وصف للأعمال لجنة التدقيق ودورها في ضمان موضوعية واستقلالية المدقق، وذلك لعرضه على المساهمين ضمن التقرير السنوي.

### 4. التدقيق الداخلي

- توفر إدارة التدقيق الداخلي للمجموعة ضمانات مستقلة وموضوعية مبنية على المخاطر فيما يتعلق بنظام الضوابط الداخلية للشركة، بالإضافة إلى تنفيذ مراجعات استشارية وخاصة بهدف تحسين العمليات وإضافة قيمة نوعية إليها.
- وتحافظ إدارة التدقيق الداخلي على استقلاليتها عن إدارة الشركة من خلال تعيينها الإدارية والوظيفية للجنة التدقيق. وقد صُمم هذا الهيكل الإداري وفقاً لللائحة عمل التدقيق الداخلي ولائحة عمل لجنة التدقيق.
- يرأس إدارة التدقيق الداخلي للمجموعة الأستاذ/ نعمان حسن، الذي يتمتع بخبرة تصل إلى نحو 20 عاماً في مجال التدقيق والتمويل راكمها من خلال المناصب المرموقة التي تقلدها على امتداد مسيرته المهنية في مجموعة من الشركات الرائدة، كما أنه يحمل درجة الماجستير في المحاسبة والمالية، إلى جانب شهادات مهنية مرموقة تشمل شهادة مدقق معتمد لعمليات الاحتيال (CFE)، وشهادة ضمان إدارة المخاطر (CRMA)، ومدقق ضوابط داخلية معتمد (CICA). تعمل إدارة التدقيق الداخلي بالأساس وفق خطة تدقيق سنوية قائمة على المخاطر تركز على مجالات المخاطر الاستراتيجية والمالية والتشغيلية والتكنولوجية. ونجحت إدارة التدقيق الداخلي خلال عام 2023 في تنفيذ عدد من عمليات التدقيق الداخلي وإعداد تقارير وافية بنتائجها، حيث تم تتبع خطط عمل الإدارة دورياً لمعالجة النتائج بشكل منهجي والتعامل معها وإنجازها في المواعيد المقررة.

### 5. مجالات التركيز الرئيسية / إنجازات إدارة التدقيق الداخلي في عام 2024

- استكمال التقييمات الخارجية للجودة التي أجراها معهد المدققين الداخليين بدولة الإمارات بنجاح، حيث حصلت الإدارة على تصنيف "متوافق بشكل عام" وفقاً للمعايير العالمية المعتمدة، وتم تقييم مستوى نضجها عند "Managed"، محققة المرتبة 4 من أصل 5 على مقياس النضج.
- إجراء مراجعة ضمان الجودة للتدقيق الداخلي عبر التقييم الذاتي المدعوم بالتعاون مع معهد المدققين الداخليين في أستراليا، حيث حازت الإدارة على تصنيف "متوافق بشكل عام"، مما يعكس التزامها بأفضل الممارسات المهنية.
- تطوير وتنفيذ منهجية تدقيق داخلي قائمة على المخاطر، بما يتماشى مع معايير معهد المدققين الداخليين واللوائح التنظيمية ذات الصلة، لضمان تحسين كفاءة وفعالية عمليات التدقيق.
- دمج البيانات الجديدة في نظام إدارة التدقيق الداخلي، مما أتاح لفرق عمل التدقيق والمدققين عبر الشركة استخدام منصة موحدة تعزز التدقيق الرقمي وترفع مستوى الدقة والشفافية في العمليات.
- الاستثمار في تطوير مهارات وكفاءات فريق عمل التدقيق الداخلي عبر برامج الشهادات المهنية والتدريبات المتخصصة، مما يساهم في تعزيز قدراتهم الفنية والارتقاء بمستوى الأداء المؤسسي.

# المدقق الخارجي

## إشراف لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال على التدقيق الخارجي

تتولى لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال المنبثقة عن مجلس الإدارة مسؤولية الإشراف على عملية التدقيق الخارجي، بما يضمن تعزيز الشفافية والمساءلة والامتثال التنظيمي. وفي هذا الإطار، تقوم اللجنة بالإشراف المباشر على أعمال المدقق القانوني، وتتعقد معه اجتماعات دورية، تشمل اجتماعاً سنوياً على الأقل دون حضور الإدارة التنفيذية، لمناقشة نتائج التدقيق، والملاحظات الجوهرية، وأي مسائل مالية أو تنظيمية ناشئة.

وفيما يتعلق بالسنة المالية 2024، تم تعيين شركة "إرنست ويونغ" (EY) مسؤولة المدقق الخارجي لشركة "بيورهيلث"، نظراً لخبرتها العالمية في أكثر من 150 دولة بجانب سجلها الأخر بالإنجازات والنجاحات لكثير من 90 عاماً في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. ومنذ انطلاق عملياتها في الإمارات عام 1966، تقدم "إرنست ويونغ" خدمات متخصصة في التدقيق، والاستشارات، والضرائب، والخدمات المالية، مما يعزز التزام الشركة بأفضل معايير التدقيق العالمية.

وتحرص لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال على تقديم تقرير سنوي لمجلس الإدارة يتضمن تفصيل الرسوم المدفوعة للمدقق القانوني، ويشمل ما يلي:

- إجمالي الرسوم المدفوعة أو المستحقة للخدمات غير المرتبطة بمهام التدقيق، ونسبتها مقارنة برسوم التدقيق، لضمان عدم تعارض المصالح.
- تأكيد اللجنة على عدم تأثير الخدمات غير المرتبطة بمهام التدقيق على استقلالية المدقق الخارجي، بما يعزز نزاهة عملية التدقيق.

ومن خلال نهجها الصارم في المتابعة والإشراف، تعزز لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال التزام شركة "بيورهيلث" بأعلى معايير الحوكمة المالية، والامتثال للوائح التنظيمية، والإفصاح الشفاف، مما يرسخ ثقة المساهمين وأصحاب المصلحة في العمليات المالية للشركة.

# الانتهاكات

لم ترتكب المجموعة أي انتهاكات خلال عام 2024.

## رسوم التدقيق الخارجي، الخدمات والتكاليف

فيما يلي تفاصيل لرسوم التدقيق الخارجي وتكاليف الخدمات الاستشارية الأخرى التي تكبدتها شركة "بيور هيلث هولدينغ" ش.م.ع. وشركاتها التابعة خلال السنة المالية 2024:

رسوم التدقيق الخارجي: في عام 2024، تم دفع مبلغ 700,000 درهم إماراتي (سبعمئة ألف درهم) لشركة إرنست ويونغ (EY) مقابل خدمات التدقيق الخارجي. شملت هذه الرسوم التدقيق السنوي والمراجعة المؤقتة للقوائم المالية الموحدة لشركة "بيور هيلث هولدينغ" ش.م.ع. وشركاتها التابعة.

## آراء التدقيق الخارجي المؤهلة بشأن القوائم المالية الموحدة السنوية والمؤقتة لعام 2023

لم يذكر المدقق الخارجي أي آراء مؤهلة بشأن القوائم المالية الموحدة المؤقتة والسنوية لعام 2024.

## لجنة الترشيحات والمكافآت

تضطلع لجنة الترشيحات والمكافآت بدور أساسي في تمكين مجلس الإدارة من أداء مسؤولياته بكفاءة، لا سيما فيما يتعلق بتشكيل المجلس، والإشراف، وتحديد سياسات المكافآت.

وتركز اللجنة على ضمان تحقيق التوازن المثالي داخل المجلس من حيث المهارات، والمعرفة، والخبرة، بما يضمن هيكلًا إداريًا يتماشى مع متطلبات الشركة وأهدافها الاستراتيجية. وتشمل مهامها ما يلي:

- تقييم مدى توازن المهارات والمعرفة والخبرة داخل مجلس الإدارة، مع مراجعة حجم وهيكل وتشكيل المجلس ولجانه لضمان الفعالية والكفاءة.
- الإشراف على استقلالية المديرين غير التنفيذيين، واقتراح المرشحين المناسبين للانضمام إلى المجلس أو لجانه عند الحاجة.
- إجراء تقييم دوري لأداء مجلس الإدارة ولجانه، بالإضافة إلى تقييم أداء الأعضاء التنفيذيين وكبار القادة في الشركة.
- وضع واعتماد سياسات واستراتيجيات المكافآت، بما يضمن انسجامها مع أهداف الشركة وإطار الحوكمة المعتمد.

بالإضافة إلى دورها الأساسي في تشكيل الهيكل الاستراتيجي لمجلس الإدارة ووضع إطار شامل للمكافآت، تدعم لجنة الترشيحات والمكافآت مجلس الإدارة في صياغة ومراجعة سياسات المكافآت الخاصة بالمديرين والإدارة التنفيذية، مما يضمن التطبيق المتسق لمبادئ سياسة المكافآت وإطار الحوكمة الخاص بها، بما يعزز الشفافية والعدالة في أنظمة المكافآت والتحفيز.

وتتألف اللجنة من ما لا يقل عن ثلاثة أعضاء غير تنفيذيين، على أن يكون غالبية أعضائها من المستقلين، ويتولى أحد الأعضاء المستقلين رئاسة اللجنة، ضمانًا لتعزيز الحوكمة والاستقلالية في اتخاذ القرارات. وتتوافق مسؤوليات اللجنة وآلية عملها مع ميثاق الشركة ونظام تفويض الصلاحيات، اللذين يخضعان للمراجعة والموافقة السنوية من قبل مجلس الإدارة، بما يضمن استمرار مواءمتها مع أفضل الممارسات التنظيمية والمعايير المؤسسية.

### فيما يلي أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت حتى تاريخ 2024/12/31

الاسم	المنصب	الفئة
السيد جواد شفيق محمد شفيق	رئيس اللجنة	غير تنفيذي/ مستقل
المهندس/ حمد سالم محمد بن لونه العامري	عضو	غير تنفيذي/غير مستقل
السيدة موزة سعيد خلفان مطر الرميثة	عضو	غير تنفيذي/ مستقل

عقدت لجنة الترشيحات والمكافآت (3) ثلاثة اجتماعات خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

#### مجالات التركيز الرئيسية / الإنجازات المحققة في عام 2024

- اعتماد سياسة مكافآت مجلس الإدارة.
- تقديم توصيات مدروسة بشأن مكافآت مجلس الإدارة لعام 2023، استنادًا إلى مراجعة شاملة ومعايير أداء واضحة.
- مراجعة وتقييم الزيادات التقديرية على مدار العام.
- متابعة وتقييم استراتيجيات التوظيف السنوية، مع التركيز على التقدم المحرز في برنامج التوطين لتعزيز الكفاءات الوطنية.
- مراجعة إقرارات الاستقلالية لأعضاء مجلس الإدارة وتقديم نتائج التقييم إلى المجلس.
- تقييم واعتماد إرشادات تكوين مجلس الإدارة ومصنوفة المهارات.

تضطلع لجنة الاستثمار في شركة "بيورهيلث" بدور محوري في تقديم التوجيه الاستراتيجي لمجلس الإدارة بشأن القرارات الاستثمارية والمالية والتشغيلية الرئيسية، بما يدعم النمو المستدام الشركة على الأجل الطويل.

وتركز اللجنة على ضمان مواءمة جميع القرارات الاستثمارية الكبرى مع الأهداف الاستراتيجية لشركة "بيورهيلث" وإطار عمل الحوكمة. وفيما يلي المسؤوليات الرئيسية للجنة:

- الإشراف على تقييم واعتماد الاستثمارات الكبرى، والمشاريع المشتركة، وعمليات الاندماج والاستحواذ، بما يضمن توافقها مع استراتيجية أعمال الشركة.
- مراجعة واعتماد العقود ذات القيمة العالية والنفقات الرأسمالية لضمان اتخاذ قرارات مالية مدروسة وتعزيز إدارة المخاطر بفعالية.
- تقييم الجدوى المالية والأثر الاستراتيجي لخطط الأعمال والفرص الاستثمارية قبل رفعها للموافقة من قبل مجلس الإدارة.
- متابعة أداء الاستثمارات القائمة وتقديم التوصيات اللازمة لتعظيم العوائد المالية وتحسين الكفاءة التشغيلية.
- ضمان امتثال جميع الأنشطة الاستثمارية للمتطلبات التنظيمية والسياسات الداخلية وأفضل ممارسات الحوكمة.

تتألف لجنة الاستثمار من ما لا يقل عن ثلاثة أعضاء غير تنفيذيين، على أن يكون غالبيتهم من الأعضاء غير المستقلين، ويتولى أحد الأعضاء غير المستقلين منصب رئيس اللجنة. وتعمل اللجنة وفقاً لميثاق لجنة الاستثمار المعتمد، الذي يخضع للمراجعة والتحديث السنوي لضمان مواءمته مع إطار الحوكمة والتوجه الاستراتيجي لشركة "بيورهيلث".

عقدت لجنة الاستثمار (2) اجتماعين خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

### مجالات التركيز الرئيسية / الإنجازات المحققة في عام 2024

- تقييم واعتماد المقترحات الاستثمارية الكبرى لضمان توافقها مع الأهداف الاستراتيجية لشركة "بيورهيلث".
- مراجعة واعتماد العقود ذات القيمة العالية، والمشاريع المشتركة، وصفقات الاندماج والاستحواذ، بما يساهم في تحقيق نمو مستدام وتوسع استراتيجي للأعمال.

### فيما يلي أعضاء لجنة الاستثمار حتى تاريخ 2024/12/31

الاسم	المنصب	الفئة
المهندس/ حمد سالم محمد بن لونه	رئيس اللجنة	غير تنفيذي/غير مستقل
السيد فرحان ملك	عضو	غير تنفيذي/مستقل
السيد جواد شفيق محمد شفيق	عضو	غير تنفيذي/غير مستقل
السيد خليل مسعود	عضو	غير تنفيذي/غير مستقل
السيد أحمد الشامسي	عضو	غير تنفيذي/غير مستقل

- تحليل الأثر المالي والتشغيلي للنفقات الرأسمالية، وتقديم التوصيات لمجلس الإدارة لضمان كفاءة تخصيص الموارد المالية.
- متابعة أداء الاستثمارات القائمة، وتحديد فرص التحسين لتعزيز الكفاءة التشغيلية وزيادة العوائد المالية.
- ضمان امتثال جميع القرارات الاستثمارية للمتطلبات التنظيمية، وأطر إدارة المخاطر، وأفضل ممارسات الحوكمة المؤسسية.
- مراجعة وتحسين استراتيجية الاستثمار الخاصة بالشركة، بما يضمن استدامة الأداء المالي وتعزيز القدرة التنافسية على المدى الطويل.

## المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

### أجرت مجموعة بيورهيلث معاملات مع الأطراف ذات العلاقة وفقاً للتعريفات المحددة في دليل الحوكمة.

حيث تمت هذه المعاملات في إطار النشاط التجاري العادي، وبموجب شروط متفق عليها بين الأطراف المعنية. لمزيد من التفاصيل حول المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة، يُرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم 25 في التقارير المالية الموحدة المدققة لعام 2024، والذي يتضمن تفاصيل شاملة عن هذه المعاملات، وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS).

## علاقات المستثمرين

### تلتزم مجموعة "بيورهيلث" بالحفاظ على أعلى معايير الشفافية، والتواصل، وحوكمة الشركات، بما يتماشى مع أفضل الممارسات الدولية.

ولتعزيز هذا الالتزام، أنشأت الشركة إدارة متخصصة لعلاقات المستثمرين، تضمن توفير معلومات دقيقة وفورية للسوق، والمستثمرين، وأصحاب المصلحة، مع الالتزام التام بلوائح أسواق رأس المال المعمول بها.

ويتمثل الهدف الأساسي من تأسيس إدارة علاقات المستثمرين في توفير معلومات واضحة، وشاملة، وشفافة حول جميع المستجدات التشغيلية والمالية، بما في ذلك الأحداث الجوهرية، وضمن وجود حوار فعال مع مجتمع المستثمرين. كما تحرص الإدارة على الاستجابة السريعة وبحسن نية لجميع الاستفسارات الواردة من المستثمرين، والمحللين، ووكالات التصنيف، وأصحاب المصلحة الرئيسيين.

وفي إطار تطوير قنوات الاتصال والتفاعل مع المساهمين، قامت الشركة بتعيين مسؤول مؤهل لعلاقات المستثمرين يتمتع بما يلي:

- درجة علمية وخبرة متخصصة في إدارة شؤون المساهمين والمسائل القانونية، مع إلمام عميق بالإطار التنظيمي في دولة الإمارات العربية المتحدة.
- فهم واسع للأنشطة "بيورهيلث"، وأدائها المالي، والفرص الاستثمارية المتاحة.
- إلمام شامل بالأطر القانونية والتنظيمية ذات الصلة بعلاقات المستثمرين وأفضل الممارسات العالمية في هذا المجال.
- مهارات تواصل استثنائية تضمن تعزيز التفاعل مع المستثمرين عبر مختلف القنوات والمنصات.

وتعتمد بيورهيلث على موقعها الإلكتروني لنشر آخر التحديثات والبيانات المالية، وفقاً للوائح سوق أبوظبي للأوراق المالية. كما يتضمن الموقع صفحة مخصصة لعلاقات المستثمرين، يتم تحديثها بانتظام وفقاً لأعلى المعايير الدولية، حيث توفر إمكانية الوصول إلى الوثائق الرئيسية، والتقارير المالية، والملخصات التنفيذية، ومعلومات الاتصال.

جميع المعلومات والبيانات التي يتم الإفصاح عنها للجهات التنظيمية، أو الأسواق، أو الجمهور متاحة عبر الموقع الإلكتروني الرسمي للشركة: علاقات المستثمرين (PureHealth.ae).



### بيانات الاتصال بمسؤول علاقات المستثمرين

مسؤول علاقات المستثمرين  
بناية الدار العقارية، شارع الراحة، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة

Tel: +971.2.2018200/+971.2.2018201

البريد الإلكتروني: ir@PureHealth.ae

موقع الشركة الإلكتروني: <https://PureHealth.ae>

متاح للرد على استفسارات المساهمين من الاثنين إلى الجمعة، من الساعة 10 صباحاً حتى 3 مساءً.

## علاقات المستثمرين تابع

### 1 أداء سعر سهم الشركة خلال عام 2024

يبين الجدول التالي أعلى وأدنى قيمة لسهم الشركة في نهاية كل شهر خلال العام 2023، مع مقارنة الأداء بمؤشر السوق العام ومؤشر القطاع، وذلك حتى تاريخ 31 ديسمبر 2024.

الشهر	سعر السهم (بالدرهم الإماراتي)		أداء السهم		
	أعلى سعر	أدنى سعر	سعر الإغلاق	مؤشر السوق	مؤشر الرعاية الصحية
يناير	5.71	4.60	4.88	9,508.32	3,459.93
فبراير	5.04	3.84	3.84	9,254.81	2,951.00
مارس	4.19	3.80	3.86	9,228.09	2,929.26
أبريل	4.07	3.78	3.93	9,067.42	2,939.50
مايو	3.98	3.26	3.59	8,862.58	2,732.69
يونيو	4.47	3.53	4.23	9,060.73	2,955.25
يوليو	4.45	3.91	4.02	9,338.96	2,851.27
أغسطس	4.06	3.61	3.65	9,284.93	2,612.51
سبتمبر	3.76	3.45	3.6	9,425.49	2,577.24
أكتوبر	3.64	3.28	3.46	9,327.92	2,558.27
نوفمبر	3.46	3.27	3.28	9,234.80	2,396.10
ديسمبر	3.58	3.14	3.33	9,419.00	2,408.06

## علاقات المستثمرين تابع

2 معلومات حول توزيع ملكية المساهمة كما في الفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 (أفراد وشركات) بحسب المنطقة

الوصف	أفراد	شركات	الإجمالي
مواطني دولة الإمارات	203,962,773	10,634,010,635	10,837,973,408
مواطنو دول مجلس التعاون الخليجي	827,392	4,142,891	4,970,283
مواطنو الدول العربية	17,701,718	16660	17,718,378
الملكية الأجنبية	78,696,399	171,752,643	250,449,042
الإجمالي	301,188,282	10,809,922,829	11,111,111,111
نسبة الملكية	%2.71	%97.29	%100

3 توزيع المساهمين حسب حجم الملكية كما في الفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

ملكية الأسهم	عدد المساهمين	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الملكية
أقل من 50000	9,554	23,706,659	%0.21
من 50,001 إلى 500,000	442	73,862,439	%0.66
من 500,001 إلى 5,000,000	141	192,215,682	%1.73
أكثر من 5,000,000	39	10,821,326,331	%97.39
الإجمالي	10,176	11,111,111,111	%100

4 بيان ملكية المساهمين الذين يملكون 5% أو أكثر

اسم المساهم	حصة المساهمين (%)
كيو الصحية ذ.م.م	%40.51
ألفا طبي هيلث القابضة ذ.م.م	%24.93
شركة آي إتش سي هيلث كير القابضة ذ.م.م	%6.45
إيه اتش كايبتال م.م.ح	%5.56
الإجمالي	%77.45

## الجمعية العمومية السنوية

عقدت شركة "بيورهيلث" اجتماع الجمعية العمومية السنوية بتاريخ 22 أبريل 2024، وذلك حضورياً في مدينة الشيخ شخبوط الطبية - القاعة الكبرى في أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة، مع إتاحة خيار المشاركة الإلكترونية عن بُعد للمساهمين، بما يضمن وصولاً أوسع لمختلف الأطراف المعنية. وترأس الاجتماع السيد حمد عبدالله محمد الشرفاء الحمادي، وبلغ النصاب القانوني 78.33% من إجمالي رأس المال، مما مكن الاجتماع من اتخاذ القرارات وفقاً للوائح التنظيمية المعتمدة.

خلال الاجتماع، تمت مراجعة واعتماد القرارات التالية:

### 31 ديسمبر 2023.

- 1 تقرير مجلس الإدارة السنوي عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023.
- 2 تقرير المدقق الخارجي عن الوضع المالي للشركة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023.

- 3 الموافقة على الميزانية العمومية وحساب الأرباح والخسائر للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023.
- 4 توصية مجلس الإدارة بعدم توزيع أرباح للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023.
- 5 توصية مجلس الإدارة بعدم منح مكافآت لأعضاء المجلس بصفتهم أعضاء في المجلس عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023.
- 6 إبراء ذمة مجلس الإدارة من المسؤولية عن أداء مهامهم خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023.
- 7 إبراء ذمة المدقق الخارجي من المسؤولية عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023.
- 8 تعيين المدقق الخارجي للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024 وتحديد أتعابه.

### 31 ديسمبر 2024.

- 1 سماع تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة وعن مركزها المالي عن السنة المالية المنتهية في 2024/12/31 والتصديق عليه.
- 2 سماع تقرير مدقق الحسابات عن السنة المالية المنتهية في 2024/12/31 والتصديق عليه.
- 3 مناقشة ميزانية الشركة وحساب الأرباح والخسائر عن السنة المالية المنتهية في 2024/12/31 والتصديق عليهما.
- 4 النظر في مقترح مجلس الإدارة بشأن توزيع أرباح نقدية على المساهمين بنسبة 20% من صافي أرباح الشركة بقيمة إجمالية قدرها 343,145,009 درهم (3,09 فليس للسهم) عن السنة المالية المنتهية بتاريخ 2024/12/31.
- 5 النظر في الموافقة على اقتراح مجلس الإدارة بشأن مكافأة أعضاء مجلس الإدارة بتحديد مكافأة أعضائه بتوزيع مبلغ إجمالي قدره 8,774,658 (ثمانية ملايين وسبعمائة وأربعة وسبعون ألف وستمئة وثمانية وخمسون) درهم عن السنة المالية المنتهية في 2024/12/31.
- 6 إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة عن أعمالهم خلال السنة المالية المنتهية 2024/12/31.

- 7 إبراء ذمة مدققي الحسابات عن أعمالهم خلال السنة المالية المنتهية في 2024/12/31 أو عزلهم ورفع دعوى المسؤولية عليهم حسب الأحوال.
  - 8 تعيين مدققي الحسابات الخارجيين للسنة المالية التي سوف تنتهي في 31 ديسمبر 2025 وتحديد أتعابهم عن تلك السنة المالية.
  - 9 التصديق على قرار مجلس إدارة الشركة بتعيين السيد/ جواد شفيق محمد شفيق كعضو مجلس إدارة بدلاً عن العضو المستقيل
  - 10 انتخاب عدد (2) أعضاء جدد في مجلس إدارة الشركة
- وقد أتاحت الشركة للمساهمين فرصة المشاركة الفعالة في الاجتماع، والتصويت شخصياً أو عن طريق التوكيل، ما يعكس التزامها بتعزيز الشفافية والحوكمة المؤسسية وفقاً لأفضل الممارسات الدولية.

## القرارات الخاصة

- 1 الموافقة على تعديل النظام الأساسي للشركة ليتوافق مع أحكام قرار مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع رقم (3/م) لسنة 2020 بشأن اعتماد دليل حوكمة الشركات المساهمة العامة المعدل.
- 2 تفويض مجلس إدارة الشركة أو أي شخص يفوضه مجلس الإدارة بذلك في تمثيل الشركة لاتخاذ أي إجراء قد يكون ضرورياً لتنفيذ القرار سالف الذكر، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر مخاطبة هيئة الأوراق المالية والسلع وأية جهة مختصة للحصول على الموافقات اللازمة لتعديل النظام الأساسي للشركة واستصدار شهادة تعديل النظام الأساسي.

# تقرير أعضاء مجلس الإدارة

السادة المساهمون،

يسرنا أن نقدم تقرير أعضاء مجلس الإدارة إلى جانب البيانات المالية الموحدة المدققة لشركة بيور هيلث القابضة ش.م.ع. ("الشركة") وشركاتها التابعة (يشار إليها معاً بـ "المجموعة") للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

## الأنشطة الرئيسية

تتمثل الأنشطة الرئيسية للمجموعة في تقديم خدمات تشغيل وإدارة المستشفيات، وخدمات الاستشفاء، والخدمات السريرية، وخدمات الصيدليات، والخدمات التشخيصية وإدارة المختبرات، والتأمين الصحي، وشراء وتوريد المنتجات الطبية ذات الصلة، وتكنولوجيا المعلومات والعمليات الأخرى المتعلقة بالرعاية الصحية.

## النتائج للسنة

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، أعلنت المجموعة عن أرباح بلغت قيمتها 1,715,725 ألف درهم وعن إيرادات بلغت قيمتها 25,848,242 ألف درهم.

## مجلس الإدارة

فيما يلي أسماء أعضاء مجلس إدارة الشركة:

### رئيس مجلس الإدارة

السيد حمد عبد الله محمد الشرفاء الحمادي

### نائب رئيس مجلس الإدارة

المهندس حمد سالم محمد بن لوتية العامري

### الأعضاء

المهندس حمد سالم محمد بن لوتية العامري  
السيد فرحان مالك  
السيد جواد شفيق  
السيدة موزة سعيد خلفان مطر الرميحي

على حد علمنا، فإن المعلومات المالية الواردة في هذه البيانات المالية الموحدة تعبر بصورة عادلة، من كافة النواحي المادية، عن الوضع المالي للمجموعة ونتائج عملياتها وتدفعاتها النقدية كما في وللسنوات المعروضة فيها. تم اعتماد إصدار البيانات المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 10 فبراير 2025.

## مدققي الحسابات

سوف يتم طرح قرار إعادة تعيين شركة إرنست ويونغ كمدققي حسابات للمجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 على المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوية.

نيابة عن مجلس الإدارة

السيد حمد عبد الله محمد الشرفاء الحمادي

رئيس مجلس الإدارة

# تقرير مدقق الحسابات المستقل

شركة بيور هيلث القابضة ش.م.ع

## تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة الرأي

لقد دققنا البيانات المالية الموحدة لشركة بيور هيلث القابضة ش.م.ع ("الشركة")، وشركاتها التابعة (بإشار إليها معاً بـ "المجموعة")، والتي تتضمن بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2024، وبيان الأرباح أو الخسائر الموحد وبيان الدخل الشامل الآخر الموحد وبيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد وبيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة، ويشمل ذلك المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة.

في رأينا، إن البيانات المالية الموحدة المرفقة تعبر بصورة عادلة، من كافة النواحي المادية، عن المركز المالي الموحد للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2024، وعن أدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير المحاسبية الواردة في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة عن المجلس الدولي للمعايير المحاسبية.

### أساس إبداء الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤولياتنا بموجب هذه المعايير تم توضيحها في فقرة مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة من هذا التقرير. نحن مستقلون عن المجموعة وفقاً للقواعد الدولية للسلوك المهني للمحاسبين القانونيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) ("قواعد المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين") إلى جانب متطلبات السلوك المهني ذات الصلة بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة في دولة الإمارات العربية المتحدة، وقد التزمنا بمسؤولياتنا المهنية وفقاً لهذه المتطلبات ومتطلبات السلوك المهني الصادرة عن المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين. وباعتقادنا إن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفر لنا الأساس لإبداء رأينا حول البيانات المالية الموحدة.

### أمور التدقيق الهامة

إن أمور التدقيق الهامة هي تلك الأمور التي، في رأينا المهني، كان لها أكبر أهمية في تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للسنة الحالية. وقد تم التعامل مع تلك الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة بشكل عام وعند تكوين رأينا حولها، ولا نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور. وبخصوص كل أمر من الأمور الموضحة أدناه، فإن وصفنا لكيفية التعامل مع ذلك الأمر من خلال أعمال تدقيقنا موضع في هذا السياق.

لقد قمنا بتنفيذ مسؤولياتنا الموضحة في فقرة مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة من تقريرنا، بما في ذلك ما يتعلق بهذه الأمور. وبناءً عليه، فقد تضمن تدقيقنا تنفيذ الإجراءات المصممة للاستجابة إلى تقييمنا لمخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية الموحدة. وتوفر لنا نتائج إجراءات التدقيق التي قمنا بها، بما في ذلك الإجراءات المنفذة للتعامل مع الأمور الموضحة أدناه، أساساً لإبداء رأينا حول تدقيق البيانات المالية الموحدة المرفقة.

### إدراج الإيرادات

تعتبر عملية إدراج الإيرادات أمر تدقيق هام نظراً لتعدد مصادر الإيرادات المرتبطة بالمجموعة والتي يتم توليدها من عدة مواقع تشغيلية لا مركزية. بالإضافة إلى ذلك، هنالك عدد من أنظمة تقنية المعلومات والتطبيقات المختلفة المستخدمة في إدراج معاملات الإيرادات. لدى المجموعة عقود عملاء مختلفة واتفاقيات إيرادات تتطلب أحكام دقيقة لتحديد عملية إدراج الإيرادات المناسبة. إضافة إلى ذلك، تعتبر الإيرادات مؤشراً رئيسياً على أداء المجموعة. خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، بلغ إجمالي إيرادات المجموعة ما قيمته 25,848,242 ألف درهم (2023: 16,398,920 درهم) (إيضاح 26).

لقد قمنا بمراجعة سياسات إدراج الإيرادات المطبقة من قبل المجموعة لتقييم مدى التزامها بمتطلبات المعايير المحاسبية الواردة في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية. لقد قمنا بتنفيذ، أو إشراك مدققي حسابات الشركات التابعة لتنفيذ إجراءات تدقيق جوهرية لكل موقع تشغيلي جوهرية يشكل مصدر رئيسي لإيرادات المجموعة، والتي تضمنت إجراءات تحليلية جوهرية على مستوى المجموعة والشركات التابعة واختبارات على المعاملات في نهاية السنة تقريباً، لتقييم ما إذا كان قد تم إدراج الإيرادات في الفترة المحاسبية الصحيحة وعلى مدار السنة لتقييم ما إذا كان قد تم إدراج الإيرادات بشكل صحيح.

# تقرير مدقق الحسابات المستقل (تتمة)

شركة بيور هيلث القابضة ش.م.ع

## تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة (تتمة)

### عمليات دمج الأعمال الواقعة ضمن نطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3

خلال السنة، استحوذت المجموعة على السيطرة على شركات كما هو مفصّل عنه في الإيضاح رقم 5.1 والتي تم تحديدها كعمليات دمج أعمال ضمن نطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3. تم تعيين خبراء تقييم خارجيين من قبل المجموعة لإجراء عملية تخصيص سعر الشراء ويشمل ذلك تحديد القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المستحوذ عليها. يمثل الاستحواذ على الأعمال أمر تدقيق هام باعتبار أنها معاملات جوهرية خلال السنة تتطلب أحكاماً جوهرية تتعلق بتخصيص سعر الشراء للموجودات والمطلوبات المستحوذ عليها وإجراء تعديلات لجعل السياسات المحاسبية للأعمال المستحوذ عليها متوافقة مع تلك المعتمدة لدى المجموعة.

لقد قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية:

- مراجعة اتفاقيات شراء الأسهم وهياكل الملكية قبل وبعد عمليات الاستحواذ لتقييم ما إذا كانت عمليات الاستحواذ قد استوفت متطلبات دمج الأعمال بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3؛
- الحصول على تقارير تخصيص أسعار الشراء المبدئية لعمليات الاستحواذ الجوهرية التي أعدها المقيمون الخارجيون الذين تم تعيينهم من قبل المجموعة؛
- إشراك الأخصائيين الداخليين لدينا في مراجعة التقارير. تضمنت المراجعة تقييم مدى معقولية المدخلات المستخدمة في التقييم والافتراضات الموضوعية مثل توقعات التدفقات النقدية ومعدلات الخصم ومعدلات النمو النهائي وتحديد الموجودات غير الملموسة والعمر الإنتاجي للموجودات الملموسة وغير الملموسة؛
- تقييم استقلالية ومؤهلات وخبرات مختصي التقييم الخارجيين الذين تم تعيينهم من قبل المجموعة وقراءة شروط تعيينهم لتحديد ما إذا كانت هناك أية أمور قد أثرت على موضوعيتهم أو قد فرضت قيوداً على نطاق عملهم؛ و
- التحقق من أنه قد تمت المحاسبة عن دمج الأعمال بشكل صحيح من قبل المجموعة، ويشمل ذلك تحديد تاريخ الاستحواذ والقيمة العادلة للاعتبار المحول، وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3، وأنه قد تم الإقصاد عن جميع الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية الموحدة، كما هو مطلوب بموجب المعايير المحاسبية الواردة في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

### تقييم مطلوبات عقود التأمين وموجودات عقود إعادة التأمين

كما في 31 ديسمبر 2024، بلغت قيمة مطلوبات عقود التأمين وموجودات عقود إعادة التأمين 3,232,639 ألف درهم و1,526,851 ألف درهم على التوالي، كما هو مفصّل في الإيضاح رقم 24 حول البيانات المالية الموحدة. تعتبر القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المدرجة ضمن المطلوبات مقابل المطالبات المتكبدة للعقود المقاسة بموجب نهج تخصيص الأقساط وتعديل المخاطر بالنسبة للمخاطر غير المالية، من بين أحد العناصر الرئيسية لتقييم مطلوبات عقود التأمين وموجودات عقود إعادة التأمين. تستعين الإدارة بخبراء اكتواريين داخليين وخارجيين للمساعدة في احتساب المطلوبات مقابل المطالبات المتكبدة.

نظراً للشكوك المتأصلة في التقديرات والموضوعية اللازمة في عملية تقييم المطلوبات مقابل المطالبات المتكبدة الناشئة عن عقود التأمين، فقد اعتبرنا هذا الأمر أحد أمور التدقيق الهامة.

لقد قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية بمشاركة المختصين الإكتواريين في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 17 لدينا:

- الحصول على فهم واختيار للضوابط الرئيسية لعملية معالجة المطالبات؛
- تقييم كفاءة وقدرات وموضوعية خبراء الإدارة بناءً على مؤهلاتهم المهنية وخبراتهم وتقييم استقلاليتهم؛
- تقييم سلامة البيانات المستخدمة كمدخلات في التقييمات الإكتوارية، وإجراء اختبار على أساس العينة لدقة بيانات المطالبات الأساسية التي يستخدمها خبير الإدارة في تقدير القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية وتعديل المخاطر بالنسبة للمخاطر غير المالية من خلال مقارنتها بالسجلات المحاسبية والسجلات الأخرى؛
- الحصول على إجراءات المجموعة لتحديد الافتراضات الإكتوارية الرئيسية ومراجعتها بما في ذلك نسب المطالبات واختبارها من خلال مقارنتها بتوقعاتنا بناءً على الخبرة التاريخية للمجموعة والتوجهات الحالية ومعرفتنا الخاصة في المجال؛
- تقييم مدى ملاءمة أساليب ونهج الحساب إلى جانب الافتراضات المستخدمة؛ و
- تقييم مدى كفاية الإفصاحات في البيانات المالية الموحدة المتعلقة بموجودات عقود إعادة التأمين ومطلوبات عقود التأمين وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 17.

# تقرير مدقق الحسابات المستقل (تتمة)

شركة بيور هيلث القاضة ش.م.ع

## تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة (تتمة)

### تقييم الانخفاض في قيمة الشهرة

قامت المجموعة بإدراج شهرة 4,642,142 ألف درهم (2023: 1,342,106 ألف درهم) ناتجة عن الاستحواذ على شركات تابعة تعمل في قطاعات متعددة ناتجة عن عمليات دمج أعمال تقع ضمن نطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3 (إيضاح 9).

تجري الإدارة تقييمات للانخفاض في قيمة الشهرة سنوياً. يعتبر اختبار الانخفاض في قيمة الشهرة أحد أمور التدقيق الهامة نظراً لأهمية التقديرات والافتراضات اللازمة لتحديد القيمة قيد الاستخدام للوحدات المولدة للنقد المعنية. تتعلق الافتراضات المستخدمة بالتدفقات النقدية المستقبلية ومعدلات نمو الإيرادات ومعدلات التضخم المتوقعة ومعدلات الخصم.

كجزء من إجراءات التدقيق الخاصة بنا، قمنا أو أشركنا مدققي حسابات الشركات التابعة في تنفيذ الإجراءات التالية فيما يتعلق بالوحدات المولدة للنقد ذات الشهرة الجوهرية:

- قمنا بمشاركة مختصي التقييم الداخليين، باختبار المنهجيات والمدخلات المستخدمة من قبل المجموعة في نماذج التدفقات النقدية المخصومة لاختبار الانخفاض في القيمة، بما في ذلك الافتراضات الرئيسية المتعلقة بمعدلات النمو ومعدلات التضخم ومعدلات الخصم؛
- تحليل حساسية الفرق المتاح في الوحدات المولدة للنقد المعنية للتغيرات في افتراضات معينة؛
- مقارنة الأداء الفعلي للوحدات المولدة للنقد مع الافتراضات المطبقة في نماذج التدفقات النقدية المخصومة بهدف تقييم الدقة التاريخية لتقديرات الإدارة؛ و
- تقييم مدى كفاية الإفصاحات بما يتماشى مع متطلبات المعايير المحاسبية الواردة في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

### المعلومات الأخرى

تتضمن المعلومات الأخرى المعلومات الواردة في تقرير أعضاء مجلس الإدارة بخلاف البيانات المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات. لقد حصلنا على تقرير أعضاء مجلس الإدارة قبل تاريخ تقرير تدقيقنا، ونتوقع أن نحصل على التقرير السنوي بعد تاريخ تقرير مدقق الحسابات الخاص بنا. تتحمل الإدارة المسؤولية عن المعلومات الأخرى.

إن رأينا حول البيانات المالية الموحدة لا يشمل المعلومات الأخرى ولا نبدي أي استنتاج تدقيق حولها.

فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة، تتمثل مسؤوليتنا في قراءة المعلومات الأخرى، والتحقق مما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض بشكل جوهري مع البيانات المالية الموحدة أو المعرفة التي حصلنا عليها أثناء التدقيق أو التي قد يبدو أنها تتضمن أخطاءً جوهرية. وفي حال توصلنا إلى استنتاج، بناءً على أعمال التدقيق التي قمنا بها، بوجود أخطاءً مادية في تلك المعلومات الأخرى، فإنه يتطلب منا الإبلاغ عن ذلك. وليس لدينا ما نبلغ عنه في هذا الصدد.

### مسؤولية الإدارة ومسؤولي الحوكمة عن البيانات المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن الإعداد والعرض العادل لهذه البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير المحاسبية الواردة في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة عن المجلس الدولي للمعايير المحاسبية ووفقاً للأحكام المعنية من عقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة والقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021، وعن نظام الرقابة الداخلية التي تعتبره الإدارة ضرورياً لإعداد بيانات مالية موحدة خالية من الأخطاء المادية، سواء كان ذلك نتيجةً لاحتيايل أو خطأ.

عند إعداد البيانات المالية الموحدة، تتحمل الإدارة مسؤولية تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية، وعن الإفصاح، كما هو مناسب، عن الأمور ذات العلاقة بمبدأ الاستمرارية واستخدام مبدأ الاستمرارية كأساس محاسبي، إلا إذا كانت نية الإدارة تصفية المجموعة أو إيقاف أعمالها أو عدم وجود أي بديل واقعي آخر سوى القيام بذلك.

يتحمل مسؤولو الحوكمة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية الموحدة للمجموعة.

# تقرير مدقق الحسابات المستقل (تتمة)

شركة بيور هيلث القابضة ش.م.ع

## تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة (تتمة)

### مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة

إن هدفنا هو الحصول على تأكيد معقول بأن البيانات المالية الموحدة، ككل، خالية من الأخطاء المادية، سواءً كان ذلك نتيجةً لاحتيال أو خطأ، وإصدار تقرير مدقق الحسابات الذي يتضمن رأينا حول البيانات المالية الموحدة. إن التأكيد المعقول هو عبارة عن مستوى عالي من التأكيد، لكنه ليس ضماناً بأن التدقيق الذي تم إجراؤه وفقاً لمعايير التدقيق الدولية سوف يكتشف دائماً الأخطاء المادية عند وجودها. قد تنشأ الأخطاء نتيجة لاحتيال أو خطأ، وتعتبر مادية إذا كان من المتوقع بشكل معقول أن تؤثر، منفردة أو مجتمعة، على القرارات الاقتصادية للمستخدمين والتي تم اتخاذها بناءً على تلك البيانات المالية الموحدة.

كجزء من عملية التدقيق التي تتم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والمحافظة على الشك المهني خلال عملية التدقيق. كما نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية الموحدة، سواءً كان ذلك نتيجةً لاحتيال أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق المناسبة لتلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة لتوفر لنا أساس لإبداء رأينا حول البيانات المالية الموحدة. إن مخاطر عدم اكتشاف الخطأ المادي الناتج عن الاحتيال أعلى من المخاطر الناتجة عن الأخطاء، نظراً لأن الاحتيال قد يتضمن التواطؤ أو التزوير أو الحذف المتعمد أو التحريف أو تجاوز الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم حول نظام الرقابة الداخلية المعني بتدقيق البيانات المالية الموحدة لتصميم إجراءات تدقيق مناسبة للظروف، وليس بهدف إبداء رأي حول فعالية نظام الرقابة الداخلية للمجموعة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والافصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
- التوصل إلى استنتاج حول مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبية وتقييم، بناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك حالة جوهرية من عدم التأكد تتعلق بأحداث أو ظروف قد تلقي بشكوك جوهرية حول قدرة المجموعة على الاستمرار. إذا توصلنا إلى استنتاج أن هناك حالة جوهرية من عدم التأكد، فإنه يتعين علينا أن نلفت الانتباه في تقرير مدقق الحسابات إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية الموحدة أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية. تعتمد استنتاجاتنا على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ إصدار تقرير مدقق الحسابات الخاص بنا. إلا أن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تتسبب في توقف المجموعة عن الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية.
- تقييم العرض العام ومحتوى البيانات المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث بشكل يحقق العرض العادل للبيانات المالية الموحدة.
- تخطيط وإجراء عملية تدقيق حسابات المجموعة للحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة بخصوص المعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة واستخدامها كأساس لتكوين رأي حول البيانات المالية الموحدة. إننا مسؤولون عن توجيه والإشراف على ومراجعة أعمال التدقيق التي يتم إجراؤها لغرض تدقيق حسابات المجموعة. وتحمل المسؤولية عن رأينا حول البيانات المالية الموحدة.

نقوم بالتواصل مع مسؤولي الحوكمة بخصوص، من بين أمور أخرى، نطاق التدقيق وتوقيته وملاحظات التدقيق الهامة، والتي تتضمن نقاط الضعف الجوهرية في نظام الرقابة الداخلية التي نحددها خلال عملية التدقيق.

كما نقوم بتزويد مسؤولي الحوكمة بما يفيد التزامنا بمتطلبات السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية، ويتم إبلاغهم بكافة العلاقات والأمور الأخرى التي تظهر أنها قد تؤثر بشكل معقول على استقلاليتنا، والضوابط التي من شأنها أن تحافظ على الاستقلالية إن وجدت.

ومن تلك الأمور التي يتم التواصل بها مع مسؤولي الحوكمة، نقوم بتحديد الأمور التي نرى أنها كانت أكثر أهمية في تدقيق البيانات المالية الموحدة للسنة الحالية، والتي تمثل أمور التدقيق الهامة. ونقوم بوصف تلك الأمور في تقرير مدقق الحسابات، إلا إذا كانت القوانين أو التشريعات تمنع الإفصاح عن هذا الأمر للعامّة، أو، في حالات نادرة جداً، نرى أنه يجب عدم الإفصاح عن هذا الأمر في تقريرنا لأن العواقب السلبية المتوقعة عن الإفصاح قد تفوق المنفعة العامة الناتجة عنه.

# تقرير مدقق الحسابات المستقل (تتمة)

شركة بيور هيلث القابضة ش.م.ع.

## تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة (تتمة)

### تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

كما نشير، وفقاً لمتطلبات القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021، إلى ما يلي بالنسبة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024:

- 1) لقد حصلنا على جميع المعلومات والبيانات التي رأيناها ضرورية لأغراض تدقيقنا؛
- 2) لقد تم إعداد البيانات المالية الموحدة، من كافة النواحي الجوهرية، وفقاً للأحكام المعنية من القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021، والنظام الأساسي للشركة؛
- 3) تحتفظ المجموعة بسجلات محاسبية منتظمة؛
- 4) تتفق المعلومات المالية الموحدة الواردة في تقرير أعضاء مجلس الإدارة مع السجلات والدفاتر المحاسبية للمجموعة؛
- 5) تم إدراج الاستثمارات في الأسهم والأوراق المالية ضمن الإيضاح رقم 11 حول البيانات المالية الموحدة، ويشمل المشتريات والاستثمارات التي قامت بها المجموعة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024؛
- 6) يبين الإيضاح رقم 25 حول البيانات المالية الموحدة الإفصاحات المتعلقة بالمعاملات الجوهرية مع الأطراف ذات العلاقة والشروط التي اعتمدت عليها؛
- 7) استناداً إلى المعلومات التي تم توفيرها لنا، لم يسترع انتباهنا ما يستوجب الاعتقاد بأن الشركة قد خالفت، خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024، أي من الأحكام المعنية من القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021 أو النظام الأساسي للشركة على وجه قد يكون له تأثير مادي على أنشطتها أو مركزها المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2024؛ و
- 8) خلال السنة، لم تقم المجموعة بتقديم أية مساهمات اجتماعية.

وعلاوة على ذلك، ووفقاً لما يقتضيه قرار رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم (88) لسنة 2021 بشأن معايير تدقيق البيانات المالية للجهات الخاضعة للجهاز، فإننا نشير، فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، إلى أنه لم يسترع انتباهنا ما يستوجب الاعتقاد بأن المجموعة لم تمثل، من كافة النواحي المادية، لأي من أحكام القوانين واللوائح والتعاميم التالية كما هو مناسب، والتي من شأنها أن تؤثر بشكل جوهري على أنشطتها أو بياناتها المالية الموحدة كما في 31 ديسمبر 2024:

- 1) عقد تأسيسها أو قانون تأسيسها مما قد يؤثر بشكل جوهري على أنشطتها أو مركزها المالي كما في 31 ديسمبر 2024؛ و
- 2) الأحكام ذات الصلة من القوانين والقرارات والتعاميم المعمول بها التي تنظم عمليات المجموعة.

عن إنست وونغ

رائد أحمد

رقم القيد 811

10 فبراير 2025

أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة

# بيان المركز المالي الموحد

في 31 ديسمبر 2024

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	إيضاحات
21	<b>(72,739)</b>	احتياطي تحويل العملات الأجنبية
6,437	<b>2,055,128</b>	احتياطي دمج واحتياطيات أخرى
2,150,373	<b>3,766,935</b>	أرباح محتجزة
16,052,795	<b>19,714,189</b>	<b>حقوق المساهمين العائدة إلى مالكي الشركة</b>
4,172	<b>22,061</b>	حقوق غير مسيطرة
16,056,967	<b>19,736,250</b>	<b>إجمالي حقوق المساهمين</b>
		<b>المطلوبات غير المتداولة</b>
284,628	<b>1,834,039</b>	18 قروض
1,620,448	<b>12,205,124</b>	19 مطلوبات عقود الإيجار
418,698	<b>1,025,139</b>	20 مطلوبات الضريبة المؤجلة
1,413,143	<b>1,506,422</b>	21 صافي مطلوبات المنافع المحددة للموظفين
154,588	<b>186,640</b>	22 مطلوبات أخرى
3,891,505	<b>16,757,364</b>	
		<b>المطلوبات المتداولة</b>
4,962	<b>26,204</b>	18 قروض
4,964,116	<b>7,576,448</b>	23 ذمم تجارية دائنة وذمم دائنة أخرى
39,244	<b>56,602</b>	مطلوبات العقود
2,563,899	<b>3,232,639</b>	24 مطلوبات عقود التأمين
45,841	<b>306,969</b>	19 مطلوبات عقود الإيجار
-	<b>182,910</b>	20 ضريبة الدخل الدائنة
607,975	<b>611,459</b>	25 مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة
-	<b>87,980</b>	22 مطلوبات أخرى
8,226,037	<b>12,081,211</b>	
12,117,542	<b>28,838,575</b>	<b>إجمالي المطلوبات</b>
28,174,509	<b>48,574,825</b>	<b>إجمالي حقوق المساهمين والمطلوبات</b>

الرئيس المالي التنفيذي

الرئيس التنفيذي

رئيس مجلس الإدارة

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	إيضاحات
		<b>الموجودات</b>
		<b>الموجودات غير المتداولة</b>
1,662,166	<b>3,277,222</b>	6 ممتلكات ومعدات
2,696	<b>2,097</b>	7 استثمار عقاري
1,407,721	<b>11,018,566</b>	8 موجودات حق الاستخدام
4,382,911	<b>8,644,003</b>	9 موجودات غير ملموسة وشهرة
-	<b>199,985</b>	20 موجودات الضريبة المؤجلة
1,865,185	<b>40,340</b>	10 استثمارات في شركات زميلة وشركات ائتلاف
266,305	<b>2,577,692</b>	11.3 & 11.2 استثمارات في موجودات مالية
3,260	<b>84,037</b>	13 موجودات غير متداولة أخرى
9,590,244	<b>25,843,942</b>	
		<b>الموجودات المتداولة</b>
741,322	<b>1,183,577</b>	12 مخزون
262,219	<b>1,178,168</b>	25 مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة
4,680,975	<b>4,869,538</b>	13 ذمم تجارية مدينة وموجودات أخرى
24,511	<b>-</b>	14 أداة مالية مشتقة
351,369	<b>270,584</b>	11.1 استثمارات في موجودات مالية
1,330,898	<b>1,526,851</b>	24 موجودات عقود إعادة التأمين
633,462	<b>1,750,647</b>	26 موجودات العقود
10,559,509	<b>11,951,518</b>	15 نقد وأرصدة بنكية
18,584,265	<b>22,730,883</b>	
28,174,509	<b>48,574,825</b>	<b>إجمالي الموجودات</b>
		<b>حقوق المساهمين والمطلوبات</b>
		<b>حقوق المساهمين</b>
11,111,111	<b>11,111,111</b>	16 رأس المال
2,507,749	<b>2,507,749</b>	علاوة إصدار
202,596	<b>424,242</b>	17 احتياطي نظامي
49,997	<b>(78,237)</b>	احتياطي القيمة العادلة
24,511	<b>-</b>	14 احتياطي تحوط التدفقات النقدية

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 37 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.

# بيان الأرباح أو الخسائر الموحد

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

معايير تصنيفها (إيضاح 2.3) 2023	2024 ألف درهم	إيضاحات	
16,398,920	<b>25,848,242</b>	26	الإيرادات
(12,976,007)	<b>(19,212,442)</b>	27	تكلفة المبيعات
3,422,913	<b>6,635,800</b>		<b>إجمالي الربح</b>
(2,718,255)	<b>(4,665,725)</b>	28	مصاريف عمومية وإدارية، صافي
(43,944)	<b>(59,262)</b>		مصاريف البيع والتوزيع
-	<b>24,925</b>	5.1	ربح من شراء صفقة عند الاستحواذ على شركة تابعة
(117,472)	<b>(847,634)</b>	29	تكاليف التمويل
25,153	<b>81,655</b>	10	حصة من ربح شركات زميلة وشركات ائتلاف
815,254	<b>608,002</b>	30	إيرادات أخرى، صافي
1,383,649	<b>1,777,761</b>		<b>الربح قبل الضريبة</b>
(418,698)	<b>(62,036)</b>	20	مصاريف ضريبة الدخل
964,951	<b>1,715,725</b>		<b>الربح للسنة</b>
964,657	<b>1,711,640</b>		<b>العائد إلى:</b>
294	<b>4,085</b>		مالكي الشركة
			الحقوق غير المسيطرة
964,951	<b>1,715,725</b>		<b>إجمالي الربح للسنة</b>
0.10	<b>0.15</b>	31	<b>العوائد الأساسية والمخفضة للسهم الواحد (درهم)</b>

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 37 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.

# بيان الدخل الشامل الآخر الموحد

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	إيضاحات
964,951	<b>1,715,725</b>	
<b>الربح للسنة</b>		
<b>الدخل / (الخسارة) الشامل الآخر</b>		
البنود التي قد يتم إعادة تصنيفها لاحقاً إلى الأرباح أو الخسائر: فروق صرف العملات الأجنبية من تحويل عمليات خارجية		
4	<b>(72,760)</b>	
4	<b>(72,760)</b>	
البنود التي لن تتم إعادة تصنيفها لاحقاً إلى الأرباح أو الخسائر: ربح من إعادة قياس صافي مطلوبات المنافع المحددة للموظفين، بعد الضريبة		
77,220	<b>61,305</b>	21
(2,800)	<b>(779)</b>	10
-	<b>3,579</b>	10
حصّة من الخسارة الشاملة الأخرى لشركات زميلة وشركات ائتلاف حصّة من الخسارة الشاملة الأخرى لشركة زميلة معاد تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر عند فقدان النفوذ الجوهري صافي (الخسارة) / الربح على تحوط التدفقات النقدية التغير في القيمة العادلة لاستثمار في موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، بعد الضريبة		
24,511	<b>(14,575)</b>	
36,611	<b>(65,771)</b>	
135,542	<b>(16,241)</b>	
135,546	<b>(89,001)</b>	
<b>إجمالي (الخسارة) / الدخل الشامل الآخر</b>		
1,100,497	<b>1,626,724</b>	
<b>إجمالي الدخل الشامل للسنة</b>		
<b>العائد إلى:</b>		
مالكي الشركة الحقوق غير المسيطرة		
1,100,203	<b>1,622,639</b>	
294	<b>4,085</b>	
1,100,497	<b>1,626,724</b>	
<b>إجمالي الدخل الشامل للسنة</b>		

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 37 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.

# بيان التغييرات في حقوق المساهمين الموحد

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

العائدة إلى حاملي أسهم الشركة

إجمالي حقوق المساهمين ألف درهم	الحقوق غير المسيطرة ألف درهم	الإجمالي ألف درهم	أرباح محتجزة ألف درهم	احتياطي الدمج وأرباح أخرى ألف درهم	احتياطي تحويل العملات الأجنبية ألف درهم	احتياطي تحوط التدفقات النقدية ألف درهم	احتياطي القيمة العادلة ألف درهم	احتياطي نظامي ألف درهم	علاوة إصدار ألف درهم	رأس المال ألف درهم	
11,331,131	3,835	11,327,296	1,383,117	(1,896,193)	17	-	16,186	109,242	11,214,927	500,000	الرصيد في 1 يناير 2023
964,951	294	964,657	964,657	-	-	-	-	-	-	-	الربح للسنة
135,546	-	135,546	77,220	-	4	24,511	33,811	-	-	-	الدخل الشامل الآخر للسنة
1,100,497	294	1,100,203	1,041,877	-	4	24,511	33,811	-	-	-	إجمالي الدخل الشامل للسنة
3,618,859	-	3,618,859	(181,267)	-	-	-	-	-	(6,810,985)	10,611,111	رأس مال صادر (إيضاح 16)
-	-	-	-	1,896,193	-	-	-	-	(1,896,193)	-	تحويل من علاوة إصدار إلى احتياطي الدمج (إيضاح 16)
-	-	-	(93,354)	-	-	-	-	93,354	-	-	تحويل إلى احتياطي نظامي (إيضاح 17)
6,437	-	6,437	-	6,437	-	-	-	-	-	-	دمج أعمال شركات خاضعة لسيطرة مشتركة (إيضاح 5.1)
43	43	-	-	-	-	-	-	-	-	-	تحركات أخرى
16,056,967	4,172	16,052,795	2,150,373	6,437	21	24,511	49,997	202,596	2,507,749	11,111,111	الرصيد في 31 ديسمبر 2023
16,056,967	4,172	16,052,795	2,150,373	6,437	21	24,511	49,997	202,596	2,507,749	11,111,111	<b>الرصيد في 1 يناير 2024</b>
1,715,725	4,085	1,711,640	1,711,640	-	-	-	-	-	-	-	الربح للسنة
(89,001)	-	(89,001)	61,305	-	(72,760)	(14,575)	(62,971)	-	-	-	(الخسارة) / الدخل الشامل الآخر للسنة، صافي الضريبة
1,626,724	4,085	1,622,639	1,772,945	-	(72,760)	(14,575)	(62,971)	-	-	-	<b>إجمالي (الخسارة) / الدخل الشامل للسنة</b>
(9,936)	-	(9,936)	-	-	-	(9,936)	-	-	-	-	محولة إلى موجودات غير مالية (إيضاح 5.1)
-	-	-	65,263	-	-	-	(65,263)	-	-	-	تحويل احتياطي القيمة العادلة عند استبعاد استثمارات حقوق ملكية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
-	-	-	(221,646)	-	-	-	-	221,646	-	-	تحويل إلى احتياطي نظامي (إيضاح 17)
2,062,495	13,804	2,048,691	-	2,048,691	-	-	-	-	-	-	الاستحواذ على شركات تابعة (إيضاح 5.1)
<b>19,736,250</b>	<b>22,061</b>	<b>19,714,189</b>	<b>3,766,935</b>	<b>2,055,128</b>	<b>(72,739)</b>	<b>-</b>	<b>(78,237)</b>	<b>424,242</b>	<b>2,507,749</b>	<b>11,111,111</b>	<b>الرصيد في 31 ديسمبر 2024</b>

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 37 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.

# بيان التدفقات النقدية الموحد

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	إيضاحات
(57,285)	<b>(195,952)</b>	موجودات عقود إعادة التأمين
(209,811)	<b>(960,359)</b>	موجودات العقود
(17,551)	<b>82,759</b>	مطلوبات أخرى
52,826	<b>(653,308)</b>	نقد مقيد
(148,553)	<b>344,336</b>	مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة
284,127	<b>668,740</b>	مطلوبات عقود التأمين
-	<b>17,357</b>	مطلوبات العقود
(952,983)	<b>1,364,465</b>	ذمم تجارية دائنة وذمم دائنة أخرى
2,741,232	<b>4,320,276</b>	<b>النقد الناتج عن العمليات</b>
(208,787)	<b>(156,889)</b>	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين المدفوعة
2,532,445	<b>4,163,387</b>	
		<b>النقد الناتج عن الأنشطة التشغيلية</b>
		<b>الأنشطة الاستثمارية</b>
104	<b>4,148</b>	متحصلات من استبعاد ممتلكات ومعدات
(390,467)	<b>(777,529)</b>	6 شراء ممتلكات ومعدات
(58,547)	<b>(177,212)</b>	9 شراء موجودات غير ملموسة
(30,395)	<b>(697,020)</b>	شراء استثمارات
26,989	<b>392,798</b>	متحصلات من بيع استثمارات
-	<b>14,575</b>	التغير في أداة مالية مشتقة
(1,843,925)	-	الاستثمار في شركة زميلة
46,964	-	استبعاد شركة اتلاف
(427,004)	<b>63,319</b>	الحركة في ودائع لأجل ذات استحقاقات أصلية لأكثر من ثلاثة أشهر
19,372	<b>25,125</b>	توزيعات أرباح مستلمة
130,155	<b>292,562</b>	الفائدة المستلمة
(1,493)	<b>(62,744)</b>	5.2 استبعاد شركات تابعة، صافي النقد
44,755	<b>(2,730,780)</b>	5.1 الاستحواذ على شركات تابعة - صافي النقد المستحوذ عليه
(2,483,492)	<b>(3,652,758)</b>	النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	إيضاحات
1,383,649	<b>1,777,761</b>	<b>الأنشطة التشغيلية</b>
		<b>الربح قبل الضريبة</b>
		تعديلات على البنود التالية:
564,061	<b>624,519</b>	6 استهلاك ممتلكات ومعدات
598	<b>599</b>	7 استهلاك استثمار عقاري
196,095	<b>628,598</b>	8 استهلاك موجودات حق الاستخدام
203,831	<b>306,676</b>	9 إطفاء موجودات غير ملموسة
-	<b>22</b>	9 الانخفاض في قيمة موجودات غير ملموسة
-	<b>10,748</b>	6 الانخفاض في قيمة ممتلكات ومعدات
-	<b>55,069</b>	8 الانخفاض في قيمة موجودات حق الاستخدام
-	<b>1,075</b>	6 شطب ممتلكات ومعدات
4,968	<b>3,039</b>	12 مخصص المخزون بطيء الحركة
77,953	<b>284,930</b>	مخصص خسارة الائتمان المتوقعة لموجودات مالية
-	<b>240</b>	11.3 إطفاء خصم على استثمار بالتكلفة المضافة
(25,153)	<b>(81,655)</b>	10 حصة من ربح استثمار في شركات زميلة
-	<b>(56,332)</b>	10 ربح من فقدان النفوذ الجوهري على شركة زميلة
1,569	<b>(444)</b>	30 (ربح) / خسارة من استبعاد ممتلكات ومعدات
163	-	9 شطب موجودات غير ملموسة
-	<b>(24,925)</b>	5.1 ربح من شراء صفقة ناشئة عن الاستحواذ على شركة تابعة
(955)	-	5.2 ربح من استبعاد شركة تابعة
153,168	<b>227,257</b>	21 مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين، صافي
8,713	<b>(11,843)</b>	30 ربح / (خسارة) القيمة العادلة على استثمار مدرج بالقيمة العادلة من
(19,372)	<b>(18,554)</b>	30 خلال الأرباح أو الخسائر
(130,155)	<b>(285,492)</b>	30 إيرادات توزيعات الأرباح
117,472	<b>847,634</b>	30 إيرادات التمويل
		29 تكاليف التمويل
2,536,605	<b>4,288,922</b>	<b>التدفقات النقدية التشغيلية قبل التغيرات في رأس المال العامل</b>
(146,762)	<b>(230,616)</b>	التغيرات في رأس المال العامل:
54,522	<b>(1,073,403)</b>	مخزون
1,346,097	<b>667,335</b>	مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة
		ذمم تجارية مدينة وموجودات أخرى

The attached 11.3 form part of these consolidated financial statements to 37

## بيان التدفقات النقدية الموحد (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	إيضاحات	
			<b>الأنشطة التمويلية</b>
3,618,859	-	16	إصدار رأس مال
(4,726)	<b>(705,283)</b>		سداد قروض
(110,358)	-		سداد قرض طرف ذو علاقة
-	<b>1,830,340</b>		متحصلات من قروض، صافي
58,441	<b>63,065</b>		مطلوبات أخرى
(85,283)	<b>(774,193)</b>	19	دفعات مطلوبات عقود الإيجار
(38,248)	<b>(114,201)</b>		تكلفة تمويل مدفوعة
(300,000)	-	25	توزيعات أرباح مدفوعة
3,138,685	<b>299,728</b>		النقد الناتج عن الأنشطة التمويلية
3,187,638	<b>810,357</b>		<b>الزيادة في النقد وما يعادله خلال السنة</b>
-	<b>(8,337)</b>		التغيرات في معدلات صرف العملات الأجنبية خلال السنة
4,799,021	<b>7,986,659</b>		النقد وما يعادله في بداية السنة
7,986,659	<b>8,788,679</b>	15	<b>النقد وما يعادله في نهاية السنة</b>

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 37 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

31 ديسمبر 2024

## 1 معلومات عامة

إن شركة بيور هيلث القابضة ش.م.ع ("الشركة") هي شركة مساهمة عامة، تم تسجيلها وتأسيسها في إمارة أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة في 26 يوليو 2021. إن العنوان المسجل للشركة هو ص.ب 144443، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة.

تمت زيادة رأس مال الشركة خلال سنة 2023 كما هو موضح في الإيضاح رقم 16. بالإضافة إلى ذلك، وافق المساهمون على تغيير الوضع القانوني للشركة من شركة ذات مسؤولية محدودة إلى شركة مساهمة عامة في أكتوبر 2023.

تم إدراج الأسهم العادية للشركة في سوق أبو ظبي للأوراق المالية في 20 ديسمبر 2023.

تتضمن هذه البيانات المالية الموحدة نتائج العمليات والمركز المالي للشركة وشركاتها التابعة (بشار إليها مجتمعة بـ "المجموعة"). تتمثل الأنشطة الرئيسية للمجموعة في تقديم خدمات تشغيل وإدارة المستشفيات، وخدمات الاستشفاء، والخدمات السريرية، وخدمات الصيدليات، والخدمات التشخيصية وإدارة المختبرات، والتأمين الصحي، وشراء وتوريد المنتجات الطبية ذات الصلة، وتكنولوجيا المعلومات والعمليات الأخرى المتعلقة بالرعاية الصحية.

تم اعتماد إصدار البيانات المالية الموحدة للمجموعة من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 10 فبراير 2025.

## 2 أساس الإعداد

### 2.1 بيان الامتثال

تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير المحاسبية الواردة في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة عن المجلس الدولي للمعايير المحاسبية ووفقاً للأحكام المعمول بها من النظام الأساسي للشركة والقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021.

تم إعداد هذه البيانات المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء الاستثمارات في الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر والأدوات المالية المشتقة والاستثمارات في الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والتي يتم قياسها بالقيمة العادلة.

يتم عرض البيانات المالية الموحدة بـ درهم الإمارات العربية المتحدة (درهم)، وهو العملة الوظيفية للشركة وعملة العرض للمجموعة. تم تقريب كافة القيم إلى أقرب ألف ("ألف درهم")، ما لم يشار إلى خلاف ذلك.

## 2.2 أساس التوحيد

تتكون البيانات المالية الموحدة للمجموعة من البيانات المالية للمجموعة وشركاتها التابعة.

يتم تحقيق السيطرة عندما يكون للمجموعة:

- سيطرة على الجهة المستثمر فيها؛
- تكون معرضة، أو لديها الحقوق في العوائد المتغيرة الناتجة عن تعاملها مع الجهة المستثمر فيها؛ و
- المقدرة على استخدام السيطرة على الجهة المستثمر فيها للتأثير على عوائدها.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم ما إذا كانت تسيطر على جهة مستثمر فيها في حال أشارت الحقائق والظروف إلى وجود تغييرات في واحد أو أكثر من عناصر السيطرة الثلاث المدرجة أعلاه.

عندما يكون للمجموعة أقل من غالبية حقوق التصويت في الجهة المستثمر فيها، يكون لها سيطرة على الجهة المستثمر فيها عندما تكون حقوق التصويت كافية لمنح القدرة العملية على توجيه الأنشطة ذات الصلة للجهة المستثمر فيها من جانب واحد.

تأخذ المجموعة في الاعتبار كافة الحقائق والظروف ذات الصلة عند تقييم فيما إذا كانت حقوق تصويت المجموعة في الجهة المستثمر فيها كافية لمنحها السيطرة، بما في ذلك:

- حجم امتلاك المجموعة لحقوق التصويت بالنظر إلى حجم وتوزيع أسهم أصحاب الأصوات الآخرين؛
- حقوق التصويت المحتملة التي تمتلكها المجموعة، أو أي من مالكي الأصوات الآخرين أو أطراف أخرى؛
- الحقوق الناشئة عن الترتيبات التعاقدية الأخرى؛ و
- أية حقائق وظروف إضافية تشير إلى أن المجموعة تمتلك، أو لا تمتلك، القدرة الحالية على توجيه الأنشطة ذات الصلة في الوقت الذي يتطلب فيه اتخاذ قرارات، بما في ذلك أنماط التصويت في اجتماعات المساهمين السابقة.

يبدأ توحيد شركة تابعة عندما تحصل المجموعة على السيطرة على الشركة التابعة ويتوقف عندما تفقد المجموعة السيطرة على الشركة التابعة. وبشكل خاص، يتم إدراج إيرادات ومصاريف الشركة التابعة المستوحذ عليها أو المستبعدة خلال السنة في بيان الدخل الشامل الموحد من التاريخ الذي تحصل فيه المجموعة على السيطرة إلى التاريخ الذي تتوقف فيه المجموعة عن السيطرة على الشركة التابعة.

ينسب الربح أو الخسارة وكافة مكونات الدخل الشامل الآخر إلى مالكي المجموعة وإلى حقوق الملكية غير المسيطرة. يعود بيان الدخل الشامل للشركات التابعة إلى مالكي المجموعة وإلى الحقوق غير المسيطرة حتى لو أدى ذلك إلى عجز في رصيد حقوق الملكية غير المسيطرة.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 2 أساس الإعداد (تتمة)

### 2.2 أساس التوحيد (تتمة)

عند الضرورة، يتم إجراء تعديلات على البيانات المالية للشركات التابعة بهدف جعل سياساتها المحاسبية متوافقة مع السياسات المحاسبية للمجموعة.

يتم احتساب التغيير في حصة ملكية شركة تابعة، دون فقدان السيطرة، كعمالة حقوق ملكية.

عندما تفقد المجموعة السيطرة على شركة تابعة، يتم إدراج الأرباح أو الخسائر ضمن بيان الأرباح أو الخسائر الموحد ويتم احتسابها كالفرق بين (1) إجمالي القيمة العادلة للاعتبار المستلم والقيمة العادلة لأية حصة محتفظ بها؛ و (2) القيمة الدفترية السابقة لموجودات ومطلوبات الشركة التابعة وأي من الحقوق غير المسيطرة. يتم احتساب كافة المبالغ المدرجة سابقاً ضمن

الدخل الشامل الآخر والمتعلقة بتلك الشركة التابعة كما لو أن المجموعة قامت باستبعاد موجودات أو مطلوبات الشركة التابعة ذات الصلة بشكل مباشر (يتم إعادة تصنيفها إلى بيان الأرباح أو الخسائر الموحد أو يتم تحويلها إلى فئة أخرى ضمن حقوق الملكية كما هو محدد/مسموح به في المعايير المحاسبية الواردة في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية القابلة للتطبيق). يتم اعتبار القيمة العادلة لأي استثمار محتفظ به في الشركة التابعة سابقاً في تاريخ فقدان السيطرة كالقيمة العادلة عند الإدراج المبدئي للمحاسبة اللاحقة بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9، كما هو مناسب، والتكلفة عند الإدراج المبدئي للاستثمار في الشركة الزميلة أو شركة الائتلاف.

يتم استبعاد كافة الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصاريف والتدفقات النقدية المتعلقة بالمعاملات بين أعضاء المجموعة بالكامل عند التوحيد.

إن تفاصيل الشركات التابعة للشركة كما في 31 ديسمبر 2024 هي كما يلي:

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	2024	2023	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية
	-	100%	مركز أبوظبي للخلايا الجذعية - ملكية فردية ذ.م.م (2)	الإمارات العربية المتحدة	تشغيل وإدارة مراكز الرعاية الصحية والأبحاث.
	100%	100%	بيور هيلث للمستلزمات الطبية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تكنولوجيا الرعاية الصحية وخدمات الإدارة.
	100%	100%	طموح للرعاية الصحية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في مؤسسات الخدمات الصحية وتأسيسها وإدارتها.
	100%	100%	الشركة الوطنية للضمان الصحي ش.م.ع (ضمان)	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التأمين الصحي.
	100%	100%	شركة أبوظبي للخدمات الصحية ش.م.ع (صحة)	الإمارات العربية المتحدة	إدارة مرافق الرعاية الصحية والمرافق الطبية.
	-	100%	ياس كلينيك جروب - ملكية فردية ذ.م.م (2)	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في مؤسسات الخدمات الصحية وتأسيسها وإدارتها.
	100%	100%	ذي لاييف كورنر ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إدارة الصيدليات.
	100%	100%	بيور كابينال للاستثمار ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية وإدارتها.
	100%	100%	بيور سي إس للاستثمار ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية وإدارتها.
	100%	100%	تالنت ون لخدمات التوظيف ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تقديم خدمات الموارد البشرية للكوادر الطبية وخدمات توفير الموظفين عند الطلب.
	100%	100%	شركة صحة كير ذ.م.م (سابقاً بيور كير لإدارة المنشآت ذ.م.م) (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة للاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها. إدارة وتشغيل شركات المرافق العامة.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 2 أساس الإعداد (تتمة) 2.2 أساس التوحيد (تتمة)

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	2024	2023	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية
			<b>فيما يلي الشركة التابعة لمركز أبوظبي للخلايا الجذعية - ملكية فردية ذ.م.م:</b>		
			صيدلية إيه دي إس سي سي - ملكية فردية ذ.م.م (2)	الإمارات العربية المتحدة	بيع الأدوية والمنتجات ذات الصلة.
			<b>فيما يلي الشركات التابعة لشركة بيور هيلث للمستلزمات الطبية ذ.م.م:</b>		
			دوالك لمستلزمات الرعاية الصحية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة للاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.
			ميدكليم لخدمات إصدار الفواتير ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة للاستثمار في مشاريع الخدمات الصحية وتأسيسها وإدارتها.
			ون هيلث ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة للاستثمار في مشاريع الخدمات الصحية والتجارية وتأسيسها وإدارتها. شركة لخدمات العلاج الصحي.
			مختبر بيور ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة للاستثمار في مشاريع الخدمات الصحية وتأسيسها وإدارتها.
			بيور هيلث كابينتال ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة للاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.
			بيور هيلث لإدارة المنشآت ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة للاستثمار في مشاريع الخدمات الصحية وتأسيسها وإدارتها.
			بيور هيلث للاستثمار - ملكية فردية ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة للاستثمار والتأسيس والإدارة.
			بيور للاستثمار ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة للاستثمار في مشاريع الخدمات الصحية وتأسيسها وإدارتها.
			رافد لمستلزمات الرعاية الصحية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة لتوريد المعدات الصحية. تجارة المعدات الطبية بالجملة والمستودعات الطبية.
			تيلدوك تكنولوجي ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة للاستثمار وتأسيس وإدارة المشاريع التكنولوجية.
			المكتب الطبي لإدارة المنشآت ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة للاستثمار في مشاريع الخدمات الصحية وتأسيسها وإدارتها وشركة لخدمات العلاج الصحي.
			سبتمبرن هيلث لإدارة المنشآت ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	شركة للاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.
			<b>فيما يلي الشركات التابعة لمختبر بيور ذ.م.م:</b>		
			مختبر بيور نورث ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في مشاريع الرعاية الصحية وتطويرها.
			بيور لاب ساوث ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إدارة المنشآت الطبية.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 2 أساس الإعداد (تتمة) 2.2 أساس التوحيد (تتمة)

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	2024	2023	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية
			<b>فيما يلي الشركات التابعة لشركة بيور هيلث كابيتال ذ.م.م:</b>		
			بيور هيلث كابيتال أميريكاز 1 اس بي في ار اس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	تملك الأسهم والموجودات غير السهمية والملكية العقارية والملكية الفكرية وغيرها من الموجودات الملموسة وغير الملموسة.
			بيور هيلث كابيتال المملكة المتحدة 1 ليمتد (المعروفة سابقاً ببيور هيلث كابيتال المملكة المتحدة 1 آر اس سي ليمتد)	الإمارات العربية المتحدة	تملك الأسهم والموجودات غير السهمية بما في ذلك الأسهم والسندات والأشكال الأخرى للأوراق المالية. حيازة الملكية العقارية والملكية الفكرية وغيرها من الموجودات الملموسة وغير الملموسة.
			<b>فيما يلي الشركة التابعة لشركة بيور هيلث كابيتال المملكة المتحدة 1 ليمتد:</b>		
			بيور هيلث المملكة المتحدة توبكو ليمتد	المملكة المتحدة	حيازة ملكية الأسهم.
			<b>فيما يلي الشركة التابعة لشركة بيور هيلث المملكة المتحدة توبكو ليمتد:</b>		
			بيور هيلث المملكة المتحدة بيدكو ليمتد	المملكة المتحدة	حيازة ملكية الأسهم.
			<b>فيما يلي الشركة التابعة لشركة بيور هيلث المملكة المتحدة بيدكو ليمتد:</b>		
			سيركل هيلث هولدينجز ليمتد (3)	المملكة المتحدة	حيازة ملكية الأسهم.
			<b>فيما يلي الشركة التابعة لشركة سيركل هيلث هولدينجز ليمتد:</b>		
			سيركل هيلث 1 ليمتد (3)	المملكة المتحدة	حيازة ملكية الأسهم.
			<b>فيما يلي الشركة التابعة لشركة سيركل هيلث 1 ليمتد:</b>		
			سيركل هيلث 2 ليمتد (3)	المملكة المتحدة	حيازة ملكية الأسهم.
			<b>فيما يلي الشركات التابعة لشركة سيركل هيلث 2 ليمتد:</b>		
			سيركل هولدينجز ليمتد (جبرسي) (3)	المملكة المتحدة	حيازة ملكية الأسهم.
			سيركل هيلث 3 ليمتد (3)	المملكة المتحدة	حيازة ملكية الأسهم.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 2 أساس الإعداد (تتمة) 2.2 أساس التوحيد (تتمة)

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	2024	2023	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية
			<b>فيما يلي الشركة التابعة لشركة سيركل هولدينجز ليمتد (جيري سي):</b>		
			سيركل انترناشيونال بي إل سي (3)		
	<b>100%</b>	-	<b>فيما يلي الشركة التابعة لشركة سيركل انترناشيونال بي إل سي:</b>		
			سي اتش جي مانجمنت سيرفيسيز ليمتد (3)		
	<b>100%</b>	-	<b>فيما يلي الشركات التابعة لشركة سي اتش جي مانجمنت سيرفيسيز ليمتد:</b>		
			سيركل لخدمات إعادة التأهيل ليمتد (3)	المملكة المتحدة	تقديم خدمات الرعاية الصحية.
	<b>100%</b>	-	سيركل هوسبيتال (ريدينج) ليمتد (3)	المملكة المتحدة	تقديم خدمات الرعاية الصحية.
	<b>100%</b>	-	سيركل كلينيكال سيرفيسيز ليمتد (3)	المملكة المتحدة	تقديم خدمات الرعاية الصحية.
	<b>100%</b>	-	سيركل برمنغهام ليمتد (3)	المملكة المتحدة	تقديم خدمات الرعاية الصحية.
	<b>100%</b>	-	نيشينز هيلث كير ليمتد (1) (3)	المملكة المتحدة	حيازة ملكية الأسهم.
			<b>فيما يلي الشركة التابعة لشركة نيشينز هيلث كير ليمتد:</b>		
			سيركل نوتنغهام ليمتد (1) (3)	المملكة المتحدة	تقديم خدمات الرعاية الصحية.
	<b>100%</b>	-	<b>فيما يلي الشركة التابعة لشركة سيركل هيلث 3 ليمتد:</b>		
			سيركل هيلث 4 ليمتد (1) (3)	المملكة المتحدة	حيازة ملكية الأسهم.
	<b>100%</b>	-	<b>فيما يلي الشركة التابعة لشركة سيركل هيلث 4 ليمتد:</b>		
			جي اتش جي هيلث كير هولدينجز ليمتد (3)	المملكة المتحدة	حيازة ملكية الأسهم.
			<b>فيما يلي الشركة التابعة لشركة جي اتش جي هيلث كير هولدينجز ليمتد:</b>		
			جنرال هيلث كير جروب ليمتد (3)	المملكة المتحدة	حيازة ملكية الأسهم.
	<b>100%</b>	-	<b>فيما يلي الشركة التابعة لجنرال هيلث كير جروب ليمتد:</b>		
			جنرال هيلث كير هولدينجز (2) ليمتد (3)	المملكة المتحدة	حيازة ملكية الأسهم.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 2 أساس الإعداد (تتمة) 2.2 أساس التوحيد (تتمة)

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	2024	2023
	<b>فيما يلي الشركة التابعة لشركة جنيرال هيلث كير هولدينجز (2) ليمتد:</b>				
- %100	جنرال هيلث كير هولدينجز (3) ليمتد (3)	المملكة المتحدة	حيازة ملكية الأسهم.		
	<b>فيما يلي الشركات التابعة لشركة جنيرال هيلث كير هولدينجز (3) ليمتد:</b>				
- %100	جي اتش جي (دي بي) بينشين ترستيز ليمتد (3)	المملكة المتحدة	أمين المعاشات التقاعدية.		
- %100	نورث ويست كانسير كلينيك ليمتد (1) (3)	المملكة المتحدة	تقديم خدمات الرعاية الصحية.		
- %100	جنرال دي سانتيه انترناشيونال ليمتد (1) (3)	المملكة المتحدة	حيازة ملكية الأسهم.		
- %100	جي اتش جي ماونت أليفيرنيا هوسبيتال ليمتد (1) (3)	المملكة المتحدة	حيازة ملكية الأسهم.		
- %50	سيون كلينيك ليمتد (3)	المملكة المتحدة	تقديم خدمات الرعاية الصحية.		
- %100	جي اتش انترميديا هولدينجز ليمتد (3)	المملكة المتحدة	حيازة ملكية الأسهم.		
	<b>فيما يلي الشركات التابعة لشركة جي اتش انترميديا هولدينجز ليمتد:</b>				
- %100	بيشويسود اس بي في ليمتد (3)	المملكة المتحدة	تقديم خدمات الرعاية الصحية.		
- %100	زنيبيد اس بي في ليمتد (3)	المملكة المتحدة	تقديم خدمات الرعاية الصحية.		
- %100	جي اتش جي ليسينج ليمتد (3)	المملكة المتحدة	تقديم خدمات الرعاية الصحية.		
- %100	سيركل هيلث ماي واي ليمتد (3)	المملكة المتحدة	خدمات الاشتراك في الخطة الصحية.		
- %100	سيركل هيلث جروب ليمتد (3)	المملكة المتحدة	تقديم خدمات الرعاية الصحية.		
	<b>فيما يلي الشركة التابعة لسيركل هيلث جروب ليمتد:</b>				
- %100	سيركل ديكنتامينيشن ليمتد (3)	المملكة المتحدة	تقديم خدمات إزالة التلوث.		
	<b>فيما يلي الشركات التابعة لشركة طموح للرعاية الصحية ذ.م.م:</b>				
%100	بروتيك 7 للرعاية الصحية - ملكية فردية ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	بيع المعدات والأجهزة الطبية بالتجزئة.	%100	%100

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 2 أساس الإعداد (تتمة) 2.2 أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	2024	2023
سوسايتي ترافيل ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في مؤسسات الخدمات الصحية وتأسيسها وإدارتها. الاستثمار في الخدمات السياحية وتأسيسها وإدارتها.	%99.99	<b>%99.99</b>	%99.99
إنوتشي للرعاية الصحية - ملكية فردية ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في مؤسسات الخدمات الصحية وتأسيسها وإدارتها.	%100	<b>%100</b>	%100
ميدي كيو هيلث كير ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	استثمار وتأسيس وإدارة مشاريع الرعاية الصحية.	%51	<b>%51</b>	%51
سوميريان هيلث ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الخدمات الصحية واستثمار وتأسيس وإدارة المشاريع التجارية.	%80	<b>%80</b>	%80
<b>فيما يلي الشركة التابعة لشركة سوميريان هيلث ذ.م.م:</b>					
مركز الهلال الأمريكي للرعاية الصحية - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مجمع طبي، خدمات حقول ومنشآت النفط والغاز البرية والبحرية.	%100	<b>%100</b>	%100
<b>فيما يلي الشركات التابعة للشركة الوطنية للضمان الصحي ش.م.ع (ضمان):</b>					
ضمان لحلول الرعاية الصحية جي إم بي اتش	ألمانيا	تقديم خدمات في مجال إدارة الرعاية الصحية الدولية.	%100	<b>%100</b>	%100
اندبندنت هيلث انفورميشن تكنولوجي سيرفيسز ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تصميم البرمجيات والخدمات المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات.	%100	<b>%100</b>	%100
ضمان لحلول الرعاية الصحية - ذ.م.م (4)	الإمارات العربية المتحدة	إدارة مطالبات التأمين الصحي.	-	<b>%100</b>	-
<b>فيما يلي الشركات التابعة لشركة أبوظبي للخدمات الصحية ش.م.ع ("صحة"):</b>					
مستشفى سلمى للتأهيل - ذ.م.م - إس بي سي (المعروف سابقاً باسم بلس انترناشونال ميديكال سينتر - ملكية فردية ذ.م.م)	الإمارات العربية المتحدة	الخدمات المتعلقة بالمركز الطب الطبيعي وإعادة التأهيل.	%100	<b>%100</b>	%100
شركة قمة الشموخ للعقارات - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شراء وبيع الأراضي والعقارات وتقديم خدمات تأجير وإدارة العقارات.	%100	<b>%100</b>	%100
مدينة الشيخ شخبوط الطبية - ملكية فردية ذ.م.م (3)	الإمارات العربية المتحدة	مستشفى عام، صيدلية، مجمع طبي، خدمات إسعاف	-	<b>%100</b>	-
<b>فيما يلي الشركات التابعة لياس كلينيك جروب - ملكية فردية ذ.م.م:</b>					
ياس كلينيك المشرف - ملكية فردية ذ.م.م (2)	الإمارات العربية المتحدة	تشغيل وإدارة مجمع طبي.	%100	-	%100
مركز ياس كلينيك العين - ملكية فردية ذ.م.م (2)	الإمارات العربية المتحدة	تشغيل وإدارة مجمع طبي وإجراء التحاليل الطبية.	%100	-	%100
ياس كلينيك مدينة خليفة - ملكية فردية ذ.م.م (2)	الإمارات العربية المتحدة	مستشفى عام، وإدارة المرافق الطبية وخدمات الصيدلة والإسعاف.	%100	-	%100
ياس كلينيك لجراحة اليوم الواحد - ملكية فردية ذ.م.م (2)	الإمارات العربية المتحدة	إجراء عمليات جراحة اليوم الواحد.	%100	-	%100

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 2 أساس الإعداد (تتمة) 2.2 أساس التوحيد (تتمة)

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	2024	2023	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية
	-	100%	ياس كلينيك السعوديات - ملكية فردية ذ.م.م (1) (2)	الإمارات العربية المتحدة	تشغيل وإدارة مجمع طبي.
	-	100%	ياس كلينيك الإمارات - ملكية فردية ذ.م.م (1) (2)	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في مشاريع الخدمات الصحية وتأسيسها وإدارتها.
	-	100%	مستشفى عيادة ياس - ملكية فردية ذ.م.م (2)	الإمارات العربية المتحدة	الخدمات الصحية.
	-	100%	ياس كلينيك قصر الإمارات - ملكية فردية ذ.م.م (2)	الإمارات العربية المتحدة	الطب العام.
	-	100%	صيدلية ياس - ملكية فردية ذ.م.م (2)	الإمارات العربية المتحدة	بيع المنتجات الصيدلانية.
	-	100%	صيدلية مدينة ياس - ملكية فردية ذ.م.م (2)	الإمارات العربية المتحدة	بيع المنتجات الصيدلانية.
	-	100%	ميدلايف - ملكية فردية ذ.م.م (2)	الإمارات العربية المتحدة	إدارة المرافق الطبية وخدمات مرافق حقول النفط والغاز البرية والبحرية.
<b>فيما يلي الشركات التابعة لميدلايف - ملكية فردية ذ.م.م:</b>					
	-	100%	مركز ايه أي سي الطبي - ملكية فردية ذ.م.م (2)	الإمارات العربية المتحدة	تشغيل وإدارة مجمع طبي.
	-	100%	صيدلية الحنين - ملكية فردية ذ.م.م (2)	الإمارات العربية المتحدة	بيع المنتجات الصيدلانية.
	-	100%	عيادة ايه ال دي الطبية - ملكية فردية ذ.م.م (2)	الإمارات العربية المتحدة	بيع الأدوية العامة.
	-	100%	عيادة ايه ام اتش الطبية - ملكية فردية ذ.م.م (2)	الإمارات العربية المتحدة	بيع الأدوية العامة وخدمات مرافق حقول النفط والغاز البرية والبحرية.
	-	100%	عيادة سي اتش سي الطبية - ملكية فردية ذ.م.م (2)	الإمارات العربية المتحدة	بيع الأدوية العامة.
	-	100%	عيادة اتش اتش سي الطبية - ملكية فردية ذ.م.م (2)	الإمارات العربية المتحدة	بيع الأدوية العامة.
	-	100%	عيادة آي إل سي الطبية - ملكية فردية ذ.م.م (2)	الإمارات العربية المتحدة	بيع الأدوية العامة وخدمات مرافق حقول النفط والغاز البرية والبحرية.
	-	100%	عيادة ايه إم سي الطبية - ملكية فردية ذ.م.م (2)	الإمارات العربية المتحدة	بيع الأدوية العامة.
	-	100%	عيادة صحتي الطبية - ملكية فردية ذ.م.م (2)	الإمارات العربية المتحدة	تشغيل وإدارة مجمع طبي.
	-	100%	الوحدة الطبية المتنقلة جولدن هيلث - ملكية فردية ذ.م.م (2)	الإمارات العربية المتحدة	الخدمات الطبية المتنقلة. خدمات حقول ومرافق النفط والغاز البرية والبحرية.
	-	100%	صيدلية جود كير - ملكية فردية ذ.م.م (2)	الإمارات العربية المتحدة	بيع المنتجات الصيدلانية.
	-	100%	صيدلية الشفاء - ملكية فردية ذ.م.م (2)	الإمارات العربية المتحدة	بيع المنتجات الصيدلانية وخدمات مرافق حقول النفط والغاز البرية والبحرية.
	-	100%	صيدلية ميد كير - ملكية فردية ذ.م.م (2)	الإمارات العربية المتحدة	بيع المنتجات الصيدلانية.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 2 أساس الإعداد (تتمة) 2.2 أساس التوحيد (تتمة)

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	2024	2023	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية
			<b>فيما يلي الشركة التابعة لصيدلية ياس - ملكية فردية ذ.م.م:</b>		
			صيدلة نادي سيدات ياس - ملكية فردية ذ.م.م (2)	الإمارات العربية المتحدة	بيع المنتجات الصيدلانية.
			<b>فيما يلي الشركات التابعة لشركة بيور كابتال للاستثمار ذ.م.م:</b>		
			بيور سي إس للبنية التحتية لتقنية المعلومات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	التجارة في برامج أنظمة الحاسوب ومعدات الاتصالات.
			شركة بيور هيلث لخدمات الفواتير الطبية ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الفواتير الطبية.
			تو فايف 55 لاستثمارات الرعاية الصحية ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع الصناعية والإدارة.
			سبتمبرن لإدارة المرافق الصحية ذ.م.م (1)	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إدارة المرافق.
			بيور هيلث ش.م.ح (1)	الإمارات العربية المتحدة	تجارة الأدوية والمنتجات ذات الصلة.
			<b>فيما يلي الشركة التابعة لشركة بيور هيلث ش.م.ح:</b>		
			بيور هيلث للمستلزمات الطبية ش.م.ح (1)	الإمارات العربية المتحدة	التجارة العامة وتجارة الأدوية والمنتجات ذات الصلة.

- (1) شركات تابعة خاملة ولم تكن لها عمليات خلال السنة.
- (2) شركات تابعة تم استبعادها خلال السنة.
- (3) شركات تابعة تم الاستحواذ عليها خلال السنة.
- (4) شركة تابعة تم تأسيسها خلال السنة.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 2 أساس الإعداد (تتمة)

### 2.3 التغييرات في السياسات المحاسبية والتقديرات

#### المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة المعتمدة من قبل المجموعة

- إن السياسات المحاسبية المطبقة عند إعداد البيانات المالية الموحدة متوافقة مع تلك المتبعة عند إعداد البيانات المالية الموحدة السنوية للمجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023، باستثناء تطبيق المعايير والتعديلات الجديدة والتالية الفعالة كما في 1 يناير 2024. لم تقم المجموعة بالتطبيق المبكر لأي معيار أو تفسير أو تعديل آخر صادر ولم يصبح فعال بعد.
- ترتيبات تمويل الموردين - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 7 والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 7؛
  - تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16: التزام عقد الإيجار في عمليتي البيع وإعادة التأجير؛ و
  - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 1: تصنيف المطلوبات إلى متداولة أو غير متداولة مع التعهدات.

لم يكن لهذه التعديلات تأثير جوهري على البيانات المالية الموحدة للمجموعة. لدى المجموعة النية في استخدام الوسائل العملية في الفترات المقبلة إذا أصبحت قابلة للتطبيق.

#### التغيير الاختياري في السياسة المحاسبية - المنح الحكومية

خلال السنة، قامت المجموعة بتغيير سياستها المحاسبية الخاصة بعرض المنح المتعلقة بالإيرادات من عرض المنح بشكل منفصل في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد إلى خصم المنح من المصاريف ذات الصلة.

اختلفت المجموعة بتغيير السياسة المحاسبية لتحسين فهم المستخدمين للأداء المالي للمجموعة من خلال إظهار التكلفة الصافية بعد استعمال المنح ذات الصلة. تم تطبيق التغيير في السياسة المحاسبية بأثر رجعي وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم 8 «السياسات المحاسبية، التغييرات في التقديرات المحاسبية والأخطاء» وتمت إعادة تصنيف بيان الأرباح أو الخسائر الموحد للسنة السابقة ليتوافق مع عرض السنة الحالية.

فيما يلي نتائج عمليات إعادة تصنيف بيان الأرباح أو الخسائر الموحد للسنة السابقة:

كما تم إعادة إدراجها ألف درهم	عمليات إعادة تصنيف أخرى** ألف درهم	إعادة التصنيف نتيجة للتغيير في السياسة المحاسبية ألف درهم	كما تم إدراجها سابقاً ألف درهم	31 ديسمبر 2023
(12,976,007)	(267,728)	1,131,771	(13,840,050)	تكلفة المبيعات (إيضاح 27)
(2,718,255)	267,728	745,801	(3,731,784)	المصاريف العمومية والإدارية (إيضاح 28)
-	-	(2,296,172)	2,296,172	إيرادات المنحة الحكومية
815,254	-	418,600	396,654	إيرادات أخرى، صافي (إيضاح 30)*

\* يمثل هذا البند المنح المتعلقة بالنفقات الرأسمالية وفيروس كورونا والتي تم عرضها سابقاً بشكل منفصل في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.  
\*\* تشمل عمليات إعادة التصنيف الأخرى استهلاك موجودات حق الاستخدام بقيمة 179,997 ألف درهم وإطفاء موجودات غير ملموسة بقيمة 87,731 ألف درهم والتي تمت إعادة تصنيفها من المصاريف العمومية والإدارية إلى تكلفة المبيعات. تمت إعادة تصنيف أرقام المقارنة هذه لتتوافق مع عرض السنة الحالية وليس لها أي تأثير على الأرباح المدرجة سابقاً أو إجمالي الموجودات أو إجمالي المطلوبات أو حقوق ملكية المجموعة.

يتم عرض المنح الحكومية في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد على النحو التالي:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	المخصومة من تكلفة المبيعات (إيضاح 27)*
1,131,771	<b>1,556,839</b>	المخصومة من المصاريف العمومية والإدارية، صافي (إيضاح 28)*
745,801	<b>891,694</b>	المدرجة كإيرادات أخرى، صافي (إيضاح 30)
418,600	<b>102,699</b>	
2,296,172	<b>2,551,232</b>	

\* يتضمن هذا البند مبلغين بقيمة 1,350,779 ألف درهم (2023: 1,003,770 ألف درهم) و488,237 ألف درهم (2023: 745,801 ألف درهم) يمثلان المنح المقتطعة من الرواتب والبدلات والمكافآت، كما هو موضح في الإيضاحين رقم 27 و28 على التوالي.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 2 أساس الإعداد (تتمة)

### 2.3 التغييرات في السياسات المحاسبية والتقديرات (تتمة)

#### التغيير في التقديرات المحاسبية للأعمار الإنتاجية للممتلكات والمعدات

خلال السنة، قامت المجموعة بمراجعة وتعديل الأعمار الإنتاجية المقدرّة للمعدات الطبية. تم إجراء هذه المراجعة كجزء من تقييمها المنتظم للاستخدام الفعلي، وعوامل الإهلاك والتلف، والتقدم التكنولوجي الذي يؤثر على الموجودات. تم تعديل الأعمار الإنتاجية المقدرّة للمعدات الطبية بناءً على التقييم الحالي للفترة التي تتوقع المجموعة أن تستخدم فيها الموجودات. يعكس التغيير في الأعمار الإنتاجية المقدرّة توقع أكثر واقعية للفترة التي ستولد خلالها الموجودات منافع اقتصادية للمجموعة.

تم اعتبار هذا التغيير بمثابة تغيير في التقديرات المحاسبية وفقاً لمتطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم 8. وبناءً على ذلك، تم إدراج تأثير هذا التغيير بشكل مستقبلي في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. لدى هذه التغييرات في التقديرات المحاسبية تأثير على مصاريف الاستهلاك للسنة الحالية. فيما لو لم يكن هناك تغيير في تقديرات الأعمار الإنتاجية للمعدات الطبية، لكانت مصاريف الاستهلاك المتعلقة بالمعدات الطبية للسنة أعلى بمبلغ 18,233 ألف درهم. إن التأثير المتوقع على الفترات المقبلة سوف يعتمد على المبالغ الدفترية المتبقية والأعمار الإنتاجية المقدرّة للمعدات الطبية المتأثرة.

#### الضريبة على دخل الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة

في 9 ديسمبر 2022، أصدرت وزارة المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة المرسوم بقانون اتحادي رقم 47 لسنة 2022 بشأن فرض الضرائب على الشركات والأعمال ("قانون ضريبة الشركات") لسن نظام جديد لضريبة الشركات ("ضريبة الشركات") في دولة الإمارات العربية المتحدة. أصبح نظام ضريبة الشركات الجديد ساري المفعول للفترات المحاسبية التي تبدأ في أو بعد 1 يونيو 2023. وبما أن السنة المحاسبية للمجموعة تنتهي في 31 ديسمبر، سوف تكون السنة الضريبية الأولى للمجموعة من 1 يناير 2024 إلى 31 ديسمبر 2024، على أن يتم تقديم الإقرار الضريبي في أو قبل 30 سبتمبر 2025.

يخضع لإدخل الخاضع للضريبة لشركات المجموعة، الذي يتجاوز 375,000 درهم لكل شخص خاضع للضريبة، للمعدل المعمول به وفقاً لقانون ضريبة الشركات.

#### الإصلاح الضريبي الدولي - القواعد النموذجية للرعاية الثانية

نشرت منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية / مجموعة العشرين في ضوء الإطار الشامل لمشروع تآكل الوعاء الضريبي ونقل الأرباح الركيزة الثانية من القواعد العالمية لمكافحة تآكل الوعاء الضريبي المصممة لمواجهة التحديات الضريبية الناشئة عن رقمنة الاقتصاد العالمي. وعلاوة على ذلك، تقع المجموعة ضمن نطاق القوانين العالمية هذه لأنها تعمل في ولايات قضائية متعددة ولديها إيرادات موحدة سنوية تتجاوز الحد المقرر البالغ 750 مليون يورو في سنتين على الأقل من السنوات الأربع السابقة.

من المتوقع أن تقوم دولة الإمارات العربية المتحدة بتطبيق الحد الأدنى للضريبة التكميلية المحلية في 2025. تراقب المجموعة عن كثب المستجدات التشريعية وتعمل على تقييم الأثر الكمي المحتمل لقرار مجلس الوزراء على عمليات المجموعة.

اعتباراً من تاريخ التقارير المالية، تم بالفعل تشريع القوانين العالمية في ألمانيا والمملكة المتحدة، حيث تعمل المجموعة. أجرت المجموعة تقييماً أولياً للتعرض المحتمل لقواعد الركيزة الثانية في هذه الولايات القضائية وقامت بمحاكاة اختبارات الملاذ الآمن الانتقالية لكل دولة على النحو المنصوص عليه في إرشادات الركيزة 2 لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية. ووفقاً لهذا التقييم، ينبغي أن تتأهل المجموعة للحصول على إعفاء الملاذ الآمن الانتقالي لكل دولة في ألمانيا، المملكة المتحدة (بما في ذلك العمليات في الصين). لذلك، لم تكن هناك ضريبة تكميلية عائدة إلى هذه الولايات القضائية للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

طبقت المجموعة الإعفاء المؤقت الذي صدر عن المجلس الدولي للمعايير المحاسبية في مايو 2023 من المتطلبات المحاسبية للضرائب المؤجلة الوارد في معيار المحاسبة الدولي رقم 12 بموجب الركيزة 2. وبناءً على ذلك، لا تقوم المجموعة بإدراج أو الإفصاح عن معلومات حول موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة المتعلقة بضرائب الركيزة الثانية.

#### 2.4 المعايير الصادرة ولكنها غير فعالة بعد

إن المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة التي تم إصدارها ولكنها لم تدخل بعد حيز التنفيذ حتى تاريخ إصدار البيانات المالية الموحدة للمجموعة موضح عنها أدناه. لدى المجموعة النية في تطبيق هذه المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة، في حال إمكانية التطبيق، عندما تصبح سارية المفعول.

- المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 18: العرض والإفصاح في البيانات المالية؛
- المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 19: الشركات التابعة غير الخاضعة للمساءلة العامة: الإفصاحات؛ و
- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 21: عدم قابلية صرف العملات.

لا تتوقع المجموعة أن يكون لتطبيق هذه المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة تأثير مادي على بياناتها المالية الموحدة.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة

### دمج الأعمال

يتم احتساب دمج الأعمال باستخدام طريقة الاستحواذ. يتم احتساب تكلفة الاستحواذ كإجمالي اعتبارات الشراء المحولة التي يتم قياسها بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ ومبلغ أية حقوق غير مسيطرة في الجهة المستحوذ عليها. بالنسبة لكل دمج أعمال، تختار المجموعة قياس الحقوق غير المسيطرة في الجهة المستحوذ عليها إما بالقيمة العادلة أو بحصة متناسبة من صافي موجودات الجهة المستحوذ عليها القابلة للتحديد. يتم إدراج التكاليف المتعلقة بالاستحواذ عند تكبدها وتم إدراجها ضمن المصاريف العمومية والإدارية.

تعتبر المجموعة أنها قد استحوذت على شركة عندما تتضمن مجموعة الأنشطة والموجودات التي تم الاستحواذ عليها مدخلات وعملية موضوعية تساهم معاً بشكل كبير في القدرة على إنشاء المخرجات. تعتبر العملية المستحوذ عليها جوهرياً إذا كانت ضرورية للقدرة على الاستمرار في إنتاج المخرجات، وتتضمن المدخلات المستحوذ عليها قوة عاملة منظمة تتمتع بالمهارات أو المعرفة أو الخبرة اللازمة لبدء تلك العملية أو تساهم بشكل كبير في القدرة على مواصلة إنتاج المخرجات وتعتبر فريدة من نوعها أو نادرة أو لا يمكن استبدالها دون تكلفة كبيرة أو جهد أو تأخير في القدرة على الاستمرار في إنتاج المخرجات.

عندما تقوم المجموعة بالاستحواذ على أعمال، تقوم بتقييم الموجودات المالية والمطلوبات المفترضة لغرض التصنيف والتعيين المناسب ووفقاً للشروط المتعاقد عليها والظروف الاقتصادية والظروف المتعلقة بها كما في تاريخ الاستحواذ. يتضمن هذا فصل المشتقات الضمنية في العقود المضافة من قبل الجهة المستحوذ عليها.

في تاريخ الاستحواذ، يتم إدراج الموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة القابلة للتحديد بقيمتها العادلة، باستثناء ما يلي:

- يتم إدراج موجودات أو مطلوبات الضريبة المؤجلة والموجودات أو المطلوبات المتعلقة بترتيبات مكافآت الموظفين ويتم قياسها وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم 12 ضرائب الدخل ومعيار المحاسبة الدولي رقم 19 مكافآت الموظفين على التوالي.
- يتم قياس المطلوبات أو أدوات حقوق الملكية المتعلقة بترتيبات الدفع على أساس الأسهم للشركة المستحوذ عليها وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 2 الدفعات على أساس الأسهم في تاريخ الاستحواذ؛ و
- يتم قياس الموجودات (أو مجموعات الاستبعاد) المصنفة كموجودات محتفظ بها للبيع وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 5 الموجودات غير المتداولة المحتفظ بها للبيع والعمليات المتوقعة، وفقاً لذلك المعيار.

يتم إدراج أي اعتبار محتمل سيتم تحويله من قبل المستحوذ بالقيمة العادلة عند تاريخ الاستحواذ. لا يتم إعادة قياس الاعتبار المحتمل المصنف كحقوق ملكية ويتم احتساب تسويته اللاحقة ضمن حقوق الملكية. يتم قياس الاعتبار المحتمل المصنف كأصل أو التزام والذي هو عبارة عن أداة مالية وواقع ضمن نطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 الأدوات المالية، بالقيمة العادلة مع إدراج التغيرات في القيمة العادلة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9. يتم قياس الاعتبار المحتمل الآخر الذي لا يقع ضمن نطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 بالقيمة العادلة في تاريخ التقارير المالية مع إدراج التغيرات في القيمة العادلة ضمن بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

يتم قياس الشهرة مبدئياً بالتكلفة، (وهي الزيادة في إجمالي الاعتبار المحول والقيمة المدرجة للحقوق غير المسيطرة وأية حصص سابقة محتفظ بها عن صافي الموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة القابلة للتحديد). في حال أن القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها تتجاوز إجمالي الاعتبار المحول، تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا قامت بتحديد كافة الموجودات المستحوذ عليها وكافة المطلوبات المفترضة بشكل صحيح وبمراجعة الإجراءات المستخدمة لقياس المبالغ التي سوف يتم إدراجها عند تاريخ الاستحواذ. في حال أن إعادة التقييم لا تزال تشير إلى تجاوز القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها على إجمالي الاعتبار المحول، يتم عندها إدراج الربح في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد أو في بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد، كما هو مناسب.

يمكن قياس الحقوق غير المسيطرة التي تمثل حصص ملكية حالية والتي تخول أصحابها الحصول على حصة متناسبة من صافي موجودات المنشأة في حالة التصفية، مبدئياً إما بالقيمة العادلة أو على أساس الحصة النسبية للحقوق غير المسيطرة من المبالغ المدرجة من صافي الموجودات القابلة للتحديد للجهة المستحوذ عليها. يتم اختيار أساس القياس لكل معاملة على حدة. يتم قياس الأنواع الأخرى من الحقوق غير المسيطرة بالقيمة العادلة أو، كما ينطبق، وفقاً للأساس المحدد في معيار آخر من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

بعد الإدراج المبدئي، يتم قياس الشهرة بالتكلفة ناقصاً أية خسائر انخفاض في القيمة المتراكمة. لأغراض اختبار الانخفاض في القيمة، يتم تخصيص الشهرة المكتسبة عند دمج الأعمال، من تاريخ الاستحواذ، لئى وحدة مولدة للنقد خاصة بالمجموعة والتي من المتوقع ان تستفيد من الدمج، بغض النظر عما إذا تم تخصيص موجودات ومطلوبات أخرى لتلك الوحدات.

في حال تم تخصيص الشهرة إلى الوحدة المولدة للنقد واستبعاد جزء من عملية ضمن تلك الوحدة، يتم إدراج الشهرة المرتبطة بالعملية المستبعدة ضمن القيمة الدفترية للعملية عند تحديد الربح أو الخسارة عند الاستبعاد. يتم قياس الشهرة المستبعدة في هذه الظروف بناءً على القيم النسبية للعملية المستبعدة وجزء من الوحدة المولدة للنقد المحتفظ بها.

إذا كانت المحاسبة الأولية لدمج الأعمال غير مكتملة بحلول نهاية فترة التقارير المالية التي يتم فيها الدمج، عندها تقوم المجموعة بإدراج مبالغ مبدئية للبيود التي لم تكتمل المحاسبة عنها. يتم تعديل هذه المبالغ المبدئية خلال فترة القياس، أو يتم إدراج موجودات أو مطلوبات إضافية، لتعكس المعلومات الجديدة التي تم الحصول عليها حول الحقائق والظروف التي كانت موجودة في تاريخ الاستحواذ والتي، في حال كانت معروفة، كانت سوف تؤثر على المبالغ المدرجة في ذلك التاريخ.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

### دمج الأعمال (تتمة)

#### التغيرات في حصة ملكية المجموعة في الشركات التابعة الحالية

يتم المحاسبة عن التغييرات في حصة ملكية المجموعة في الشركات التابعة والتي لا تؤدي إلى فقدان المجموعة للسيطرة على الشركات التابعة كعمولات حقوق ملكية. يتم تعديل القيم الدفترية لحصص المجموعة والحقوق غير المسيطرة لتعكس التغيرات في حصصها ذات الصلة في الشركات التابعة. يتم إدراج أي فرق بين المبلغ الذي يتم تعديل الحقوق غير المسيطرة بموجبه والقيمة العادلة للاعتبار المدفوع أو المستلم مباشرة في حقوق الملكية ضمن احتياطي الدمج والاحتياطيات الأخرى وينسب إلى مالك المجموعة.

عندما تفقد المجموعة السيطرة على شركة تابعة، يتم إدراج الأرباح أو الخسائر في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد ويتم احتسابها كالفرق بين (1) إجمالي القيمة العادلة للاعتبار المستلم والقيمة العادلة لأية حصة محتفظ بها و (2) القيمة الدفترية السابقة للموجودات (بما في ذلك الشهرة) ومطلوبات الشركة التابعة وأية حقوق غير مسيطرة. يتم احتساب كافة المبالغ المدرجة سابقاً في الدخل الشامل الآخر فيما يتعلق بتلك الشركة التابعة كما لو أن المجموعة قد قامت باستبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات الصلة للشركة التابعة مباشرة.

تعتبر القيمة العادلة لأي استثمار محتفظ به في الشركة التابعة السابقة في تاريخ فقدان السيطرة بمثابة القيمة الدفترية الأولية لأغراض المحاسبة اللاحقة للحصة المحتفظ بها كاستثمار في شركة زميلة أو شركة ائتلاف أو كأصل مالي.

#### استبعاد حصة في شركة تابعة لجهة مستثمر فيها محتسبة وفقاً لحقوق الملكية

يتم استبعاد الربح أو الخسارة من استبعاد حصة في شركة تابعة لجهة مستثمر فيها محتسبة وفقاً لحقوق الملكية إلى مدى الحصة غير المباشرة المحتفظ بها في تلك الشركة المستبعدة من قبل المجموعة.

#### الاستحواذ على شركات خاضعة لسيطرة مشتركة

يتم احتساب المعاملات التي ينتج عنها تحويل الحصص في الشركات الخاضعة للسيطرة المشتركة وفقاً لطريقة تجميع الحصص في تاريخ التحويل دون إعادة إدراج الفترات السابقة. يتم إدراج الموجودات والمطلوبات المستحوذ عليها بالقيم الدفترية المدرجة سابقاً في سجلات حسابات الشركة المحولة. يتم إضافة مكونات حقوق الملكية للشركات المستحوذ عليها إلى احتياطي الدمج والاحتياطيات الأخرى ضمن حقوق الملكية. يتم إدراج أي تكاليف معاملات مدفوعة مقابل الاستحواذ مباشرة في حقوق الملكية.

#### الاستثمارات في شركة الائتلاف والشركة الزميلة

إن الشركة الزميلة هي الشركة التي يكون للمجموعة تأثيراً جوهرياً عليها وهي ليست شركة تابعة أو حصة في شركة ائتلاف. إن التأثير الجوهري هو المقدر على المشاركة في اتخاذ القرارات على السياسات المالية والتشغيلية للجهة المستثمر بها ولكن ليس السيطرة أو السيطرة المشتركة على هذه السياسات.

إن شركة الائتلاف هي نوع من الترتيبات المشتركة حيث يكون للأطراف التي لديها سيطرة مشتركة على الترتيب حقوق في صافي موجودات شركة الائتلاف. إن السيطرة المشتركة هي المشاركة المتفق عليها تعاقدياً للسيطرة على الترتيب، والتي توجد فقط عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة بالإجماع من قبل الأطراف التي تتشارك السيطرة. إن الاعتبارات التي يتم دفعها عند تحديد النفوذ الجوهري أو السيطرة المشتركة مماثلة لتلك اللازمة لتحديد السيطرة على الشركات التابعة.

يتم احتساب استثمارات المجموعة في شركة ائتلافها وشركتها الزميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية. بموجب طريقة حقوق الملكية، يتم إدراج الاستثمار في شركة الائتلاف أو الشركة الزميلة مبدئياً بالتكلفة. يتم تعديل القيمة الدفترية للاستثمار لإدراج التغيرات في حصة المجموعة من صافي موجودات شركة الائتلاف أو الشركة الزميلة منذ تاريخ الاستحواذ. يتم إدراج الشهرة المتعلقة بشركة الائتلاف أو الشركة الزميلة ضمن القيمة الدفترية الموحدة للاستثمار ولا يتم إطفاء الشهرة ولا يتم اختبارها بشكل فردي لتحديد انخفاض القيمة.

يعكس بيان الأرباح أو الخسائر الموحد حصة المجموعة من نتائج عمليات شركة الائتلاف والشركة الزميلة. يتم عرض أي تغيير في الدخل الشامل الآخر للجهات المستثمر فيها كجزء من الدخل الشامل الآخر للمجموعة.

بالإضافة إلى ذلك، عندما يكون هناك تغيير مدرج مباشرة في حقوق ملكية شركة الائتلاف أو الشركة الزميلة، تقوم المجموعة بإدراج حصتها من أية تغييرات، عند اللزوم، في بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد. يتم استبعاد الأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة عن المعاملات بين المجموعة وشركة الائتلاف أو الشركة الزميلة إلى مدى الحصة في شركة الائتلاف أو الشركة الزميلة.

يتم عرض إجمالي حصة المجموعة من ربح أو خسارة شركة الائتلاف أو الشركة الزميلة في صدارة بيان الأرباح أو الخسائر الموحد خارج الأرباح التشغيلية. يتم إعداد البيانات المالية لشركة الائتلاف والشركة الزميلة لنفس الفترة المالية للمجموعة. عند اللزوم، يتم إجراء تعديلات لجعل السياسات المحاسبية متوافقة مع تلك الخاصة بالمجموعة.

بعد تطبيق طريقة حقوق الملكية، تحدد المجموعة ما إذا كان من الضروري إدراج خسارة انخفاض في قيمة استثماراتها في

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

### الاستثمارات في شركة الائتلاف والشركة الزميلة (تتمة)

شركة الائتلاف أو الشركة الزميلة. في تاريخ كل تقارير مالية، تحدد المجموعة ما إذا كان هناك دليل موضوعي على الانخفاض في قيمة الاستثمار في شركة الائتلاف أو الشركة الزميلة. في حالة وجود مثل هذا الدليل، تقوم المجموعة باحتساب مبلغ الانخفاض في القيمة كالفارق بين المبلغ القابل للاسترداد لشركة الائتلاف أو الشركة الزميلة وقيمتها الدفترية، ومن ثم إدراج الخسارة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

عند فقدان السيطرة المشتركة على شركة الائتلاف أو الشركة الزميلة، تقوم المجموعة بقياس وإدراج أي استثمار محتفظ به بقيمته العادلة. يتم إدراج أي فرق بين القيمة الدفترية لشركة الائتلاف أو الشركة الزميلة عند فقدان النفوذ الجوهري أو السيطرة المشتركة والقيمة العادلة للاستثمارات المحتفظ بها ومتحصلات الاستبعاد ضمن بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

إذا تم تخفيض حصة الملكية في شركة ائتلاف أو الشركة الزميلة مع الاحتفاظ بالسيطرة المشتركة أو النفوذ الجوهري، عندها تتم إعادة تصنيف حصة تناسبية فقط من المبالغ المدرجة سابقاً ضمن الدخل الشامل الآخر إلى الأرباح أو الخسائر، كما هو مناسب.

### إدراج الإيرادات

بالنسبة للعقود التي تم تحديد أنها واقعة ضمن نطاق إدراج الإيرادات، يتوجب على المجموعة تطبيق نموذج من خمس خطوات لتحديد متى يتوجب إدراج الإيرادات وبأي مبلغ. يتم قياس الإيرادات بناءً على الاعتبار الذي تتوقع المجموعة استحقاقه في عقد مع عميل ويستثنى من ذلك المبالغ المحصلة نيابة عن أطراف ثالثة. تقوم المجموعة بإدراج الإيرادات عندما تقوم بتحويل السيطرة على منتج أو خدمة إلى عميل.

تقوم المجموعة بإدراج الإيرادات من العقود مع العملاء بناءً على نموذج الخمس خطوات المحدد في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15:

- الخطوة رقم 1 تحديد العقد/العقود مع العميل: يتم تعريف العقد على أنه اتفاق بين طرفين أو أكثر ينشأ بموجبه حقوق والتزامات وأجبة النفاذ ويحدد المعايير التي يجب استيفائها لكل عقد.
- الخطوة رقم 2 تحديد التزامات الأداء في العقد: إن التزام الأداء هو وعد ضمن العقد مع العميل لتحويل بضاعة أو خدمة للعميل.
- الخطوة رقم 3 تحديد سعر المعاملة: إن سعر المعاملة هو المبلغ الذي تتوقع المجموعة استحقاقه مقابل تحويل البضائع أو الخدمات التي تم الالتزام بها للعميل، باستثناء المبالغ المحصلة بالنيابة عن أطراف ثالثة.
- الخطوة رقم 4 تخصيص سعر المعاملة للالتزامات الأداء في العقد: بالنسبة للعقد الذي يحتوي على أكثر من التزام أداء، تقوم المجموعة بتخصيص سعر المعاملة لكل التزام أداء بمبلغ يعكس قيمة الاعتبارات التي تتوقع المجموعة استحقاقها مقابل استيفاء كل التزام أداء.
- الخطوة رقم 5 إدراج الإيرادات عندما (أو كما) تستوفي المجموعة التزام الأداء.

تستوفي المجموعة التزام الأداء وتقوم بإدراج الإيرادات بمرور الوقت، إذا تم استيفاء أحد المعايير التالية:

- يتلقى العميل ويستهلك في نفس الوقت المنافع التي يوفرها أداء المجموعة عند أدائها؛ أو
- يؤدي أداء المجموعة إلى إنشاء أو تحسين أحد الأصول التي يتحكم بها العميل عند إنشاء الأصل أو تحسينه؛ أو
- أن لا ينتج عن أداء المجموعة أصل باستخدام بديل للمجموعة وللمجموعة حق واجب النفاذ في السداد مقابل الأداء المكتمل حتى تاريخه.

بالنسبة للالتزامات الأداء التي لا يتم فيها استيفاء أي من الشروط المذكورة أعلاه، يتم إدراج الإيرادات في الوقت الذي يتم فيه الوفاء بالتزام الأداء.

تقوم المجموعة بتخصيص سعر المعاملة للالتزامات الأداء في العقد بناءً على طريقة المدخلات، التي تتطلب إدراج الإيرادات بناءً على جهود المجموعة أو المدخلات المستخدمة للوفاء بالتزامات الأداء.

عندما تستوف المجموعة التزام أداء من خلال تسليم البضائع والخدمات المتعهد بها، فإنها تقوم بإنشاء أصل عقد بناءً على مبلغ الاعتبار المكتسب من الأداء. عندما يتجاوز مبلغ الاعتبار المستلم من العميل مبلغ الإيرادات المدرجة، يؤدي ذلك إلى نشوء التزام عقد.

يتم إدراج الإيرادات إلى المدى الذي يكون فيه من المحتمل أن تتدفق المنافع الاقتصادية إلى المجموعة ويمكن قياس الإيرادات والتكاليف، إن أمكن، بشكل موثوق به.

### خدمات إدارة المختبرات والتشخيص

تقدم المجموعة خدمات إدارة المختبرات والتشخيص لبعض العملاء مقابل رسوم خدمة معينة بالإضافة إلى حصة مئوية من بعض إيرادات المختبرات. لدى المجموعة التزام أداء واحد حيث يتم إدراج الإيرادات في الوقت الذي يتم فيه أداء الخدمة وتسليم النتائج للعملاء.

### خدمات إدارة المستشفيات

تقدم المجموعة خدمات إدارة المستشفيات مقابل رسوم خدمة ونسبة من إيرادات المستشفيات. لدى المجموعة التزام أداء واحد (وهو إدارة عمليات المستشفيات) حيث يتم إدراج الإيرادات في الوقت الذي يتم فيه تقديم الخدمات والانتفاع بها من قبل العميل في نفس الوقت.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة) إدراج الإيرادات (تتمة)

### خدمات المستشفيات والخدمات الأخرى ذات الصلة

تقدم المجموعة خدمات المستشفيات والحجر الصحي والخدمات السريرية وخدمات المستشفيات الأخرى ذات الصلة لعملائها. بالنسبة لخدمات المستشفيات والحجر الصحي، يتم إدراج الإيرادات على مدار الفترة التي يتم بها تقديم الخدمات. بالنسبة للخدمات السريرية وخدمات المستشفيات الأخرى ذات الصلة، يتم إدراج الإيرادات في فترة زمنية محددة عندما يتم تقديم الخدمات واستهلاكها في نفس الوقت من قبل العملاء.

### شراء وتوريد المنتجات الطبية ذات الصلة

تقوم المجموعة بشراء وإدارة وتوريد الأدوية والمعدات الطبية والتشخيصية لعملائها. لدى المجموعة التزاماً أداء (وهما تسليم البضائع للعملاء وتقديم خدمات إدارة المخزون). يتم إدراج الإيرادات مقابل تسليم البضائع في الوقت الذي يتم فيه تحويل السيطرة إلى العملاء ويتم إدراج الإيرادات مقابل خدمات إدارة المخزون بمرور الوقت.

### الإيرادات من عقود التأمين والدخل من عمولة التأمين

تقدم المجموعة خدمات التأمين الصحي لعملائها. يتم إدراج الأقساط كإيرادات (أقساط مكتسبة) على أساس التناسب الزمني على مدى الفترة الفعلية لتغطية وثيقة التأمين. يتم إدراج الجزء المستلم من قسط التأمين على العقود السارية والمتعلق بالمخاطر غير المنتهية في نهاية فترة التقارير المالية كالتزام قسط غير مكتسب. يتم إدراج إيرادات عمولات التأمين عند الاكتتاب في وثائق التأمين بناءً على الشروط والنسب المئوية المتفق عليها مع شركات إعادة التأمين.

### تنفيذ أنظمة تكنولوجيا المعلومات الجاهزة

تولد المجموعة إيراداتها من تطوير حلول الأنظمة الجاهزة المخصصة بما في ذلك توفير البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات وتراخيص البرامج وتقديم الخدمات المهنية بما في ذلك التنفيذ والاستشارات وتقديم خدمات الدعم والصيانة بما في ذلك دعم ما بعد العقد لعملائها. يتم إدراج الإيرادات بمرور الوقت.

### إيرادات المنح الحكومية بما في ذلك إيرادات البرامج الممولة من قبل الحكومة

تشتمل إيرادات المنح الحكومية على الرسوم الناشئة عن العقود المختلفة مع العديد من العملاء مقابل البرامج الممولة من قبل الحكومة. يتم إدراج الإيرادات عندما تستوف المجموعة التزام الأداء عن طريق تحويل الخدمة إلى العميل.

تتلخص طبيعة وتوقيت استيفاء التزامات الأداء في العقود المتعلقة بالبرامج الممولة من قبل الحكومة على النحو التالي:

- يتم إدراج المنحة الحكومية عندما يكون هناك تأكيد معقول بأنه سوف يتم تلقي المنحة.
- يتم إدراج المنحة الحكومية عند التزام المجموعة بكافة الشروط المرفقة.
- يتم إدراج المنحة الحكومية عندما تقوم المجموعة باستيفاء التزامات الأداء.

يتم إدراج المنح الحكومية عندما يكون هناك تأكيد معقول على تلقي المنحة، وأنه سوف يتم الالتزام بكافة الشروط المرفقة. عندما تتعلق المنحة ببند من بنود المصاريف، عندها يتم إدراجها كإيرادات على أساس منتظم على مدى السنوات التي يتم فيها صرف التكاليف ذات الصلة التي تهدف إلى التعويض عنها. عندما تتعلق المنحة بأصل، يتم إدراجها كإيرادات بمبالغ متساوية على مدى العمر الإنتاجي المتوقع للأصل ذي الصلة. عندما تتعلق المنحة بخدمات إدارية، يتم إدراجها بمرور الوقت عندما يتم تقديم الخدمات وإذا كانت تتعلق بإجراء هام (مثل التوفير الطبي) فيتم إدراجها عند اكتمال الإجراء.

عندما تتلقى المجموعة منحاً في شكل موجودات غير نقدية، يتم إدراج الأصل والمنحة بمبالغ اسمية.

### إيرادات توزيعات الأرباح

يتم إدراج إيرادات توزيعات الأرباح من الاستثمارات في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد عندما يثبت حق المجموعة في استلام توزيعات الأرباح (شريطة أن يكون تدفق المنافع الاقتصادية إلى المجموعة محتملاً ومن الممكن قياس مبلغ الإيرادات بشكل موثوق به).

### إيرادات ومصاريف الفوائد

يتم احتساب إيرادات ومصاريف الفوائد لكافة الأدوات المالية التي تحمل فائدة من خلال تطبيق معدل الفائدة الفعلي على إجمالي القيمة الدفترية للأداة المالية ويتم إدراجها ضمن "إيرادات التمويل" في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. إن معدل الفائدة الفعلي هو المعدل الذي يخصم بالضبط المدفوعات النقدية المستقبلية المقدرة أو المقبوضات خلال العمر المتوقع للأصل المالي أو الالتزام المالي إلى إجمالي القيمة الدفترية للأصل المالي أو إلى التكلفة المطفأة للالتزام المالي.

### موجودات العقود

إن أصل العقد هو الحق في الحصول على اعتبار مقابل البضائع أو الخدمات المحولة إلى العميل. إذا قامت المجموعة بتحويل البضائع أو الخدمات إلى العميل قبل أن يدفع العميل للاعتبار أو قبل استحقاق السداد، يتم إدراج أصل العقد مقابل الاعتبار المكتسب الذي يعتبر مشروطاً. قامت المجموعة بإدراج موجودات العقود المتعلقة بخدمات إدارة المستشفيات وخدمات المستشفيات التي لم يصدر عنها فواتير.

### مطلوبات العقود

إن التزام العقد هو الالتزام بتحويل البضائع أو الخدمات إلى العميل والتي تلقت المجموعة مقابلها مبلغ اعتبار (أو عند استحقاق مبلغ الاعتبار) من العميل. إذا قام العميل بدفع الاعتبار قبل أن تقوم المجموعة بتحويل البضائع أو الخدمات إليه، يتم إدراج التزام العقد عند السداد أو عند استحقاق السداد (أيهما أسبق). يتم إدراج مطلوبات العقود كإيرادات عندما تنفذ المجموعة التزاماتها بموجب العقد.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

### إدراج الإيرادات (تتمة)

#### الممتلكات والمعدات

يتم إدراج الممتلكات والمعدات بالتكلفة التاريخية ناقصاً للاستهلاك المترام وخسائر الانخفاض في القيمة. تتضمن التكلفة النفقات المرتبطة مباشرة بالاستحواذ على الأصل.

يتم احتساب الاستهلاك على الممتلكات والمعدات باستخدام مبدأ القسط الثابت على مدى أعمارها الإنتاجية الاقتصادية كما يلي:

عقارات بملكية حرة	10-30 سنوات
تحسينات على العقارات المستأجرة	5-50 سنوات
المعدات الطبية	3-15 سنوات
الأثاث والتجهيزات	3-10 سنوات
المعدات المكتبية	3-10 سنوات
معدات الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات	3-8 سنوات
السيارات	4-10 سنوات

تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدر والقيم المتبقية وطريقة الاستهلاك في نهاية كل سنة ويتم احتساب تأثير أية تغييرات في التقديرات على أساس مستقبلي.

عندما تكون أجزاء من الممتلكات والمعدات هامة ولها أعمار إنتاجية مختلفة، يتم احتسابها كبنود منفصلة من الممتلكات والمعدات. يتم إدراج أي ربح أو خسارة ناتجة عن استبعاد بند من بنود الممتلكات والمعدات (يتم احتسابه كالفارق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للبنود) في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

### الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ

يتم إدراج الموجودات قيد الإنشاء ("الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ") بالتكلفة بعد خصم خسائر الانخفاض في القيمة المترامية، ولا يتم استهلاكها. يتم إدراج كافة التكاليف العائدة بشكل مباشر إلى إيصال الأصل إلى الموقع والحالة اللازمة لاستخدامه بالطريقة التي تصدها الإدارة ضمن تكلفة الإنشاء، بما في ذلك تكاليف الموظفين ذات الصلة، وبالنسبة إلى الموجودات المؤهلة، تتم رسمة تكاليف الاقتراض وفقاً للسياسة المحاسبية للمجموعة. عندما تكون الموجودات جاهزة للاستخدام المقصود منها، يتم تحويل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ إلى فئة الممتلكات والمعدات أو الاستثمارات العقارية المناسبة ويتم استهلاكها وفقاً لسياسات المجموعة.

### الاستبعاد

يتم تحديد الربح أو الخسارة الناتجة عن استبعاد أو تقاعد أحد بنود الممتلكات والمعدات كالفارق بين متحصلات البيع والقيمة الدفترية للأصل ويتم إدراجها في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

### الاستثمار العقاري

يتكون الاستثمار العقاري بشكل رئيسي من مكاتب محتفظ بها لتحصيل إيجارات. يتم قياس الاستثمار العقاري بالتكلفة ناقصاً للاستهلاك المترام وخسائر الانخفاض في القيمة، إن وجدت. تمثل التكلفة التاريخية للاستثمار العقاري تكلفة الشراء بالإضافة إلى أية مصاريف عرضية للاستحواذ. يتم إدراج التكاليف اللاحقة ضمن القيمة الدفترية للأصل فقط عندما يكون من المحتمل أن تتدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية المرتبطة بالبند إلى المجموعة ويمكن قياس تكلفة البند بشكل موثوق به. يتم احتساب الاستهلاك باستخدام طريقة القسط الثابت لشطب تكلفة الاستثمار العقاري على مدى عمره الإنتاجي المقدر بـ 20 سنة.

تتم التحويلات من وإلى الاستثمارات العقارية عندما، و فقط عندما يكون هناك تغيير في الاستخدام، مثبت بدء أو انتهاء إشغال المالك، أو بدء أو إنهاء عقد الإيجار التشغيلي لطرف آخر أو بدء أو إيقاف الإنشاء أو خطة التطوير. يتم شطب الاستثمارات العقارية إما عند استبعادها (أي في تاريخ حصول المستلم على السيطرة) أو عندما يتم سحبها بشكل دائم من الاستخدام ولا يتوقع أية فائدة اقتصادية مستقبلية من استبعادها.

عندما يتم بيع الاستثمار العقاري، يتم تحديد الأرباح والخسائر الناتجة عن الاستبعاد بالرجوع إلى قيمته الدفترية ويتم أخذها في الاعتبار عند تحديد الإيرادات غير التشغيلية. يتم التعامل مع أية نفقات نتجت عن صيانة العقارات وفقاً لمعايير أو مواصفات مقبولة على أنها تكاليف إصلاحات وصيانة ويتم إدراجها كمصاريف خلال الفترة.

تقوم المجموعة عند بداية العقد بتقييم ما إذا كان العقد يمثل أو يحتوي على عقد إيجار. يعني ذلك ما إذا كان العقد ينقل الحق في السيطرة على استخدام أصل محدد لفترة من الوقت مقابل اعتبار.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

### إدراج الإيرادات (تتمة)

#### الموجودات غير الملموسة

يتم قياس الموجودات غير الملموسة المستحوذ عليها بشكل منفصل عند الإدراج المبدئي بالتكلفة. إن تكلفة الموجودات غير الملموسة المستحوذ عليها عند دمج الأعمال هي قيمتها العادلة في تاريخ الاستحواذ. بعد الإدراج المبدئي، يتم إدراج الموجودات غير الملموسة بالتكلفة ناقصاً أي إطفاء متراكم وأية خسائر انخفاض في القيمة متراكمة. لا يتم رسمة الموجودات غير الملموسة المولدة داخلياً، باستثناء تكاليف التطوير المرسمة، ويتم عكس النفقات المتعلقة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد في السنة التي يتم فيها تكبد النفقات.

يتم تقييم الأعمار الإنتاجية للموجودات غير الملموسة إما كمحددة أو غير محددة. يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة على مدى الأعمار الاقتصادية الإنتاجية ويتم تقييمها للانخفاض في القيمة عندما يكون هناك مؤشر على أن الأصل غير الملموس قد تنخفض قيمته. تتم مراجعة فترة الإطفاء وطريقة الإطفاء للأصل غير الملموس ذو العمر الإنتاجي المحدد على الأقل في نهاية كل فترة تقارير مالية. يتم إدراج مصاريف الإطفاء على الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

فيما يلي الأعمار الإنتاجية المقدر:

الرخص التجارية	غير محددة
العلاقات والعقود مع العملاء والاستشاريين	5 - 20 سنة
برامج الحاسوب	3 - 10 سنوات
العلامات التجارية	3 - 8 سنوات
عقد إيجار مريح	10 سنوات
الأسماء التجارية	10 سنوات - غير محدود

لا يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة، ولكن يتم اختبارها للانخفاض في القيمة سنوياً، سواء كان بشكل فردي أو على مستوى الوحدة المولدة للنقد. تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية غير المحددة سنوياً لتحديد ما إذا كان العمر غير المحدد سيستمر ليكون قابل للدعم. في حال لم يكن، يتم إجراء تغيير العمر الإنتاجي من غير محدد إلى محدد بأثر مستقبلي.

يتم شطب أصل غير ملموس عند الاستبعاد (أي في تاريخ حصول المستلم على السيطرة) أو عندما لا يتوقع أية منافع اقتصادية مستقبلية من استخدامه أو استبعاده. يتم إدراج أي ربح أو خسارة ناشئة عن استبعاد الأصل (يتم احتسابها كالفارق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للأصل) في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

### العلاقات والعقود مع العملاء والاستشاريين

لدى عقود العملاء عمر إنتاجي محدد ويتم إدراجها بالتكلفة ناقصاً للإطفاء المتراكم والانخفاض في القيمة وتمثل بشكل رئيسي عقود طويلة الأجل مع العملاء لتوريد خدمات تبريد المناطق والتي تم الاستحواذ عليها أثناء عمليات دمج الأعمال. يتم احتساب الإطفاء باستخدام طريقة القسط الثابت لتخصيص التكلفة على أعمارها الإنتاجية المقدر كما هو مذكور أعلاه.

### الأسماء التجارية

إن الاسم التجاري هو عبارة عن تصميم فريد أو علامة أو رمز أو كلمات أو مزيج من هذه العناصر المستخدمة في إنشاء صورة تعطي تعريف عن منتج وتميزه عن منافسيه. تمثل الأسماء التجارية منافع اقتصادية مستقبلية في شكل أعمال مستقبلية مرتبطة بالأسماء التجارية للشركات التابعة المستحوذ عليها أثناء عمليات دمج الأعمال. لدى الأسماء التجارية التي تم تحديدها كجزء من عمليات الاستحواذ أعمار إنتاجية محددة وغير محددة. يتم إدراج الأسماء التجارية ذات الأعمار المحددة بالتكلفة ناقصاً للإطفاء المتراكم والانخفاض في القيمة. يتم احتساب الإطفاء على الأسماء التجارية ذات الأعمار الإنتاجية المحددة باستخدام طريقة القسط الثابت لتوزيع التكلفة على عمرها الإنتاجي المقدر كما هو مذكور أعلاه. يتم إدراج الأسماء التجارية ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة بالتكلفة ناقصاً للانخفاض في القيمة المتراكم.

### العلامات التجارية

إن العلامات التجارية هي كلمات أو أسماء أو رموز أو غيرها من الوسائل المستخدمة في التجارة للإشارة إلى مصدر المنتج وتميزه عن منتجات الآخرين. تمثل العلامات التجارية منافع اقتصادية مستقبلية في شكل أعمال مستقبلية مرتبطة بالعلامات التجارية للشركات التابعة المستحوذ عليها أثناء عمليات دمج الأعمال. لدى العلامات التجارية التي تم تحديدها كجزء من عمليات الاستحواذ أعمار إنتاجية محددة. يتم إدراج العلامات التجارية ذات الأعمار المحددة بالتكلفة ناقصاً للإطفاء والانخفاض في القيمة المتراكمين. يتم احتساب الإطفاء باستخدام طريقة القسط الثابت لتوزيع التكلفة على الأعمار الإنتاجية المقدر كما هو مذكور أعلاه.

### الرخصة التجارية

خلال 2022، وكجزء من عمليات دمج الأعمال، تم تحديد رخصة التأمين الصحي بعمر إنتاجي غير محدد.

### عقود الإيجار المربحة

تمثل مزاي الإيجار المربحة المنافع الاقتصادية المستقبلية التي تأخذ شكل ترتيبات إيجار مربحة حصلت عليها المجموعة عند دمج الأعمال. يتم احتساب الإطفاء باستخدام طريقة القسط الثابت لتوزيع التكلفة على عمرها الإنتاجي المقدر كما هو مذكور أعلاه.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

### عقود الإيجار

تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان العقد عبارة عن، أو يتضمن، عقد إيجار. يحدث ذلك إذا كان العقد يحمل الحق في السيطرة على استخدام الأصل المحدد لفترة من الوقت مقابل اعتبار.

### المجموعة كمتأجر

تطبق المجموعة طريقة واحدة لإدراج وقياس كافة عقود الإيجار، باستثناء عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار ذات الموجودات منخفضة القيمة. تقوم المجموعة بإدراج مطلوبات عقود الإيجار لسداد مدفوعات عقود الإيجار وموجودات حق الاستخدام التي تمثل حق استخدام الموجودات الضمنية.

### 1) موجودات حق الاستخدام

تقوم المجموعة بإدراج موجودات حق الاستخدام في تاريخ بدء عقد الإيجار (أي، التاريخ الذي يصبح فيه الأصل الضمني متاحاً للاستخدام). يتم قياس موجودات حق الاستخدام بالتكلفة، ناقصاً أية خسائر استهلاك وانخفاض في القيمة متراكمة، ويتم تعديلها لأية عملية قياس مسبقة لمطلوبات عقود الإيجار. تتضمن تكلفة موجودات حق الاستخدام مبلغ مطلوبات عقود الإيجار المدرج، والتكاليف المباشرة المبدئية المتكبدة، ومدفوعات الإيجار التي تمت في أو قبل تاريخ بدء العقد، ناقصاً أية حوافز إيجار مستلمة.

يتم استهلاك موجودات حق الاستخدام على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار والعمر الإنتاجي المقدر للموجودات، أيهما أقصر على النحو التالي:

المباني	سنتان - 107 سنوات
المركبات	سنتان - 5 سنوات
المعدات	3 - 15 سنوات

إذا تم تحويل ملكية الأصل المؤجر إلى المجموعة في نهاية مدة الإيجار أو كانت التكلفة تعكس ممارسة خيار الشراء، عندها يتم احتساب الاستهلاك باستخدام العمر الإنتاجي المقدر للأصل.

تطبق المجموعة معيار المحاسبة الدولي رقم 36 لتحديد ما إذا كان أصل حق الاستخدام قد انخفضت قيمته أم لا وتقوم باحتساب خسارة الانخفاض في القيمة المحددة كما هو موضح في سياسة "الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية".

### 2) مطلوبات عقود الإيجار

في تاريخ بدء عقد الإيجار، تقوم المجموعة بإدراج مطلوبات عقود الإيجار المقاسة بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار التي يتوجب دفعها على مدى فترة عقد الإيجار. تتضمن مدفوعات الإيجار المدفوعات الثابتة (بما في ذلك المدفوعات الثابتة جوهرياً) ناقصاً أية حوافز إيجار مدينة ومدفوعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، والمبالغ المتوقعة دفعها بموجب ضمانات القيمة المتبقية. تتضمن مدفوعات الإيجار كذلك سعر ممارسة خيار الشراء والذي من المؤكد أن تمارسه المجموعة ومدفوعات غرامات إنهاء عقد الإيجار، إذا كانت مدة عقد الإيجار تُظهر أن المجموعة تمارس خيار الإنهاء.

لا يتم إدراج الإيجارات المتغيرة التي لا تعتمد على مؤشر أو معدل في قياس التزام عقد الإيجار وأصل حق الاستخدام. يتم إدراج المدفوعات ذات الصلة كمصاريف في السنة التي تقع فيها الأحداث أو الظروف التي أدت إلى تلك المدفوعات ويتم إدراجها في بند "المصاريف الأخرى" في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

عند احتساب القيمة الحالية لمدفوعات الإيجار، تستخدم المجموعة معدل الاقتراض الإضافي في تاريخ بدء الإيجار إذا كان معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار غير قابل للتحديد بسهولة. بعد تاريخ بدء عقد الإيجار، يتم زيادة مبلغ مطلوبات عقد الإيجار لتعكس تراكم الفائدة ويتم تخفيضه لمدفوعات الإيجار التي تم سدادها. وبالإضافة إلى ذلك، يتم إعادة قياس القيمة الدفترية لمطلوبات عقود الإيجار إذا كان هناك تعديل أو تغيير في مدة الإيجار أو تغيير في مدفوعات الإيجار الثابتة جوهرياً أو تغيير في التقييم لشراء الأصل الضمني.

كإجراء عملي، يسمح المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 للمستأجر بعدم فصل المكونات غير الإيجارية، وبدلاً من ذلك يقوم بالمحاسبة عن أي عقد إيجار والمكونات غير الإيجارية المرتبطة به كترتيب واحد.

تقوم المجموعة بإعادة قياس التزام عقد الإيجار (وتقوم بتعديل مائثل على أصل حق الاستخدام ذو الصلة) عندما:

- تتغير مدة عقد الإيجار أو كان هناك تغيير في تقييم ممارسة خيار الشراء، وفي هذه الحالة تتم إعادة قياس التزام عقد الإيجار بخضم مدفوعات الإيجار المعدلة باستخدام معدل الخصم المعدل.
- تتغير مدفوعات الإيجار بسبب التغييرات في مؤشر أو معدل أو بسبب تغيير في السداد المتوقع بموجب قيمة متبقية مضمونة، وفي هذه الحالات يتم إعادة قياس التزام عقد الإيجار بخضم مدفوعات الإيجار المعدلة باستخدام معدل الخصم الأولي (ما لم يكن تغيير مدفوعات الإيجار ناتجاً عن تغيير في معدل الفائدة العائم، حيث في هذه الحالة يتم استخدام معدل خصم المعدل).
- يتم تعديل عقد الإيجار ولا يتم احتساب هذا التعديل كعقد إيجار منفصل، وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس التزام عقد الإيجار بخضم مدفوعات الإيجار المعدلة باستخدام معدل الخصم المعدل.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

### عقود الإيجار (تتمة)

#### المجموعة كمستأجر (تتمة)

#### 3 عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار ذات الموجودات منخفضة القيمة

تطبق المجموعة الإعفاء من إدراج عقود الإيجار قصيرة الأجل على عقود إيجارها قصيرة الأجل المتعلقة بالممتلكات والمعدات (أي عقود الإيجار التي لها مدة إيجار تبلغ 12 شهر أو أقل من تاريخ بدء العقد ولا تحتوي على خيار شراء). كما تقوم كذلك بتطبيق الإعفاء من إدراج عقود الإيجار ذات الموجودات منخفضة القيمة على عقود إيجار المعدات المكتبية التي تعتبر منخفضة القيمة. يتم إدراج مدفوعات الإيجار على عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار ذات الموجودات منخفضة القيمة كمصاريف على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

#### 4 دفعات الإيجار المتغيرة

إذا كانت ترتيبات الإيجار تحتوي على دفعات متغيرة مرتبطة باستخدام/أداء الأصل المؤجر، عندها يتم إدراج دفعات الإيجار هذه في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

#### المخزون

يتم إدراج المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقيق، أيهما أقل بعد إدراج مخصص للمخزون بطيء الحركة والمتقادم. يتم تحديد التكلفة على أساس المتوسط المرجح. يعتمد صافي القيمة القابلة للتحقيق على سعر البيع المقدر ناقصاً أية تكاليف إضافية من المتوقع تكبدها عند الانتهاء والتي تعتبر ضرورية لإجراء عملية البيع.

يتم إدراج البضائع القادمة في الطريق بالتكلفة عندما يتم تحويل الحقوق والالتزامات المتعلقة بالبضائع إلى المجموعة.

#### العملات الأجنبية

يتم إدراج المعاملات التي تتم بعملات غير الدرهم الإماراتي (العملات الأجنبية) بمعدلات الصرف السائدة في تواريخ المعاملات. في نهاية كل فترة تقارير مالية، تتم إعادة تحويل البنود النقدية القائمة بعملات أجنبية بالمعدلات السائدة في نهاية فترة التقارير المالية. يتم إعادة تحويل البنود غير النقدية (إن وجدت) القائمة بعملات أجنبية بالمعدلات السائدة في تاريخ تحديد القيمة العادلة. لا يتم إعادة تحويل البنود غير النقدية التي يتم قياسها من حيث التكلفة التاريخية بعملات أجنبية. يتم إدراج فروق الصرف في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد في السنة التي تنشأ فيها.

#### تحويل العملات الأجنبية

يتم عرض البيانات المالية الفردية لكل شركة من شركات المجموعة بعملة البيئة الاقتصادية الرئيسية التي تعمل فيها الشركة (العملة الوظيفية). لغرض إعداد البيانات المالية الموحدة، يتم الإفصاح عن النتائج والمركز المالي لكل شركة من شركات المجموعة بالدرهم الإماراتي ("درهم")، وهو العملة الوظيفية للشركة وعملة عرض البيانات المالية الموحدة.

عند إعداد البيانات المالية للشركات الفردية، يتم إدراج المعاملات التي تتم بعملات غير العملة الوظيفية للشركة (عملات أجنبية) بمعدلات الصرف السائدة في تواريخ المعاملات. في نهاية كل فترة تقارير مالية، تتم إعادة تحويل البنود النقدية القائمة بعملات أجنبية بالمعدلات السائدة في ذلك التاريخ. يتم إعادة تحويل البنود غير النقدية المدرجة بالقيمة العادلة والقائمة بعملات أجنبية بالمعدلات السائدة في تاريخ تحديد القيمة العادلة.

لا تتم إعادة تحويل البنود غير النقدية التي يتم قياسها من حيث التكلفة التاريخية بعملات أجنبية ويتم إدراج فروق صرف العملات في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد في السنة التي تنشأ فيها باستثناء:

- فروق الصرف المتعلقة بالموجودات قيد الإنشاء للاستخدام الإنتاجي المستقبلي، والتي يتم إدراجها ضمن تكلفة تلك الموجودات عندما يتم اعتبارها تعديلاً لتكاليف الفائدة على تلك القروض بعملات أجنبية؛
- فروق معدلات الصرف على المعاملات التي تم الدخول فيها من أجل التحوط من بعض مخاطر العملات الأجنبية؛ و
- فروق صرف العملات على البنود النقدية المستحقة القبض من أو المستحقة الدفع إلى عملية أجنبية والتي ليس من المقرر أو من المحتمل أن تتم تسويتها والتي تشكل جزءاً من صافي الاستثمار في عملية أجنبية، والتي يتم إدراجها مبدئياً ضمن احتياطي تحويل العملات الأجنبية ويتم إدراجها في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد عند استبعاد صافي الاستثمار.

لغرض عرض البيانات المالية الموحدة، يتم الإفصاح عن موجودات ومطلوبات العمليات الأجنبية للمجموعة بالدرهم الإماراتي، باستخدام معدلات الصرف السائدة في نهاية فترة التقارير المالية. يتم تحويل بنود الإيرادات والمصاريف بمتوسط معدلات الصرف للسنة، ما لم تشهد معدلات الصرف تقلبات كبيرة خلال تلك الفترة، وفي هذه الحالة يتم استخدام معدلات الصرف في تواريخ المعاملات. يتم إدراج فروق الصرف الناشئة، إن وجدت، ضمن احتياطي تحويل العملات الأجنبية. يتم إدراج فروق الصرف هذه في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد في السنة التي يتم فيها استبعاد العملية الأجنبية.

بالإضافة إلى ذلك، فيما يتعلق بالاستبعاد الجزئي لشركة تابعة والذي لا يؤدي إلى فقدان الشركة للسيطرة على الشركة التابعة، يتم إعادة إرجاع الحصة التناسبية من فروق الصرف المتركمة إلى الحقوق غير المسيطرة ولا يتم إدراجها في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. بالنسبة لكافة الاستبعادات الجزئية الأخرى (أي الاستبعاد الجزئي للشركات الزميلة أو للشركات الخاضعة لسيطرة مشتركة والتي لا تؤدي إلى فقدان الشركة لنفوذها الجوهري أو للسيطرة المشتركة)، فيتم إعادة تصنيف الحصة التناسبية من فروق الصرف المتركمة إلى بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

يتم التعامل مع التعديلات على الشهرة والقيمة العادلة للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد المستحوز عليها الناتجة عن الاستحواذ على عملية أجنبية على أنها موجودات ومطلوبات العملية الأجنبية ويتم تحويلها بسعر الصرف السائد في نهاية كل فترة. يتم إدراج فروق الصرف الناشئة ضمن حقوق الملكية.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

### الموجودات المالية

#### الإدراج المبدئي والقياس

يتم تصنيف الموجودات المالية، عند الإدراج المبدئي، كمقاسة لاحقاً بالتكلفة المطفأة، أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر أو بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

يعتمد تصنيف الموجودات المالية عند الإدراج المبدئي على خصائص التدفقات النقدية التعاقدية للأصل المالي ونموذج أعمال المجموعة لإدارة هذه الموجودات. تقوم المجموعة مبدئياً بقياس أصل مالي بالقيمة العادلة زائداً تكاليف المعاملة، في حالة الموجودات المالية غير المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

لكي يتم تصنيف أصل مالي وقياسه بالتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، يجب أن يولد تدفقات نقدية والتي تكون عبارة عن "مجرد دفعات للمبلغ الأساسي والفائدة" على المبلغ الأساسي القائم. يُشار إلى هذا التقييم باسم اختبار دفعات المبلغ الأساسي والفائدة ويتم إجراؤه على مستوى الأداة. يشير نموذج أعمال المجموعة لإدارة الموجودات المالية إلى كيفية إدارتها لموجوداتها المالية من أجل توليد التدفقات النقدية. يحدد نموذج الأعمال ما إذا كانت التدفقات النقدية سوف تنتج عن تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية أو بيع الموجودات المالية أو كليهما.

#### القياس اللاحق

لأغراض القياس اللاحق، يتم تصنيف الموجودات المالية ضمن أربع فئات:

- الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة؛
- الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر مع إعادة تدوير الأرباح والخسائر المترابطة؛
- موجودات مالية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر بدون إعادة تدوير الأرباح والخسائر المترابطة عند استبعادها؛ و
- موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

لدى المجموعة الموجودات المالية التالية:

#### الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة

تقوم المجموعة بقياس الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة في حالة استيفاء الشرطين التاليين:

- يتم الاحتفاظ بالأصل المالي ضمن نموذج أعمال يهدف للاحتفاظ بالموجودات المالية من أجل تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية؛ و
- تؤدي الشروط التعاقدية للأصل المالي في تواريخ محددة إلى توليد تدفقات نقدية تكون فقط عبارة عن مدفوعات المبلغ الأساسي والفائدة على المبلغ الأساسي القائم.

يتم قياس الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة لاحقاً باستخدام طريقة الفائدة الفعلية وتخضع للانخفاض في القيمة. يتم إدراج الأرباح والخسائر في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد عندما يتم استبعاد الأصل أو تعديله أو انخفاض قيمته. تتكون الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة للمجموعة من الذمم التجارية المدينة والموجودات الأخرى، وموجودات العقود والمبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة، والنقد والأرصدة البنكية.

#### الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (أدوات الدين)

تقوم المجموعة بقياس أدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر إذا تم استيفاء الشرطين التاليين:

- يتم الاحتفاظ بالأصل المالي ضمن نموذج أعمال يهدف من الاحتفاظ به إلى تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبيعه؛ و
- تؤدي الشروط التعاقدية للموجودات المالية إلى نشوء تدفقات نقدية في تواريخ محددة والتي تتمثل فقط في دفعات المبلغ الأساسي والفائدة على المبلغ الأساسي القائم.

بالنسبة لأدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، يتم إدراج إيرادات الفوائد وعملية إعادة تقييم صرف العملات الأجنبية وخسائر أو معكوسات الانخفاض في القيمة ضمن بيان الأرباح أو الخسائر الموحد ويتم احتسابها بنفس الطريقة المتبعة للموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة. يتم إدراج التغيرات المتبقية للقيمة العادلة ضمن الدخل الشامل الآخر. عند الاستبعاد، تتم إعادة تدوير تغيرات القيمة العادلة المترابطة والمدرجة ضمن الدخل الشامل الآخر إلى بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

ليست لدى المجموعة أية أدوات دين ضمن هذه الفئة.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة) الموجودات المالية المصنفة

الموجودات المالية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (أدوات حقوق الملكية) (تتمة)  
عند الإدراج المبدئي، يمكن أن تختار المجموعة تصنيف استثماراتها في حقوق الملكية بشكل غير قابل للإلغاء كأدوات حقوق ملكية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر عندما تستوفي تعريف حقوق الملكية بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم 32 الأدوات المالية: العرض وعندما تكون غير محتفظ بها للمتاجرة. يتم تحديد التصنيف على أساس كل أداة على حدة.

لا يتم إعادة تدوير الأرباح والخسائر الناتجة عن هذه الموجودات المالية إلى بيان الأرباح أو الخسائر الموحد على الإطلاق. يتم إدراج توزيعات الأرباح كإيرادات أخرى في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد عندما ينشأ الحق في إجراء الدفعات، إلا عندما تستفيد المجموعة من هذه المتحصلات كاسترداد لجزء من تكلفة الأصل المالي، وفي هذه الحالة، تكون هذه الأرباح مدرجة ضمن الدخل الشامل الآخر. لا تخضع أدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر لتقييم الانخفاض في القيمة.

### الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

يتم إدراج الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر في بيان المركز المالي الموحد بالقيمة العادلة مع إدراج صافي التغيرات في القيمة العادلة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

تتضمن هذه الفئة استثمارات حقوق الملكية المدرجة وغير المدرجة التي لم تختار المجموعة بشكل نهائي تصنيفها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. يتم إدراج توزيعات الأرباح على استثمارات حقوق الملكية المدرجة وغير المدرجة ضمن إيرادات الاستثمارات والإيرادات الأخرى في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد عندما ينشأ حق الدفع.

### الانخفاض في قيمة الموجودات المالية

تقوم المجموعة بإدراج مخصص لخسائر الائتمان المتوقعة لكافة أدوات الدين غير المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. تعتمد خسائر الائتمان المتوقعة على الفرق بين التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة وفقاً للعقد وكافة التدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها، والتي يتم خصمها بقيمة تقريبية لمعدل الفائدة الفعلي الأصلي. تتضمن التدفقات النقدية المتوقعة التدفقات النقدية من بيع الضمانات المحتفظ بها أو التعزيزات الائتمانية الأخرى التي تعتبر جزءاً لا يتجزأ من الأحكام التعاقدية.

يتم إدراج خسائر الائتمان المتوقعة على مرحلتين. بالنسبة للتعرضات الائتمانية التي لم ينشأ عنها ارتفاع جوهري في مخاطر الائتمان منذ الإدراج المبدئي، يتم تكوين مخصص لخسائر الائتمان المتوقعة لخسائر الائتمان التي تنتج عن أحداث التعثر المحتملة في غضون الإثني عشر شهراً القادمة (خسارة الائتمان المتوقعة لمدة 12 شهراً). بالنسبة لتلك التعرضات الائتمانية التي نشأ عنها ارتفاع جوهري في مخاطر الائتمان منذ الإدراج المبدئي، يتوجب تكوين مخصص لخسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتبقي للتعرض، بغض النظر عن توقيت التعثر (خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتوقع للأداة).

بالنسبة للذمم التجارية المدينة والمبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة، تقوم المجموعة بتطبيق نهج مسط لاحتساب خسائر الائتمان المتوقعة. لذلك، لا تقوم المجموعة بتتبع التغيرات في مخاطر الائتمان، ولكن بدلاً من ذلك تقوم بإدراج مخصص خسارة بناءً على خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتوقع للأداة في تاريخ كل تقارير مالية. قامت المجموعة بإنشاء مصفوفة للمخصصات تعتمد على خبرتها في خسائر الائتمان التاريخية، والتي تم تعديلها للعوامل المستقبلية الآجلة الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية.

تعتبر المجموعة أن أصل مالي في حالة تعثر عندما تشير المعلومات الداخلية أو الخارجية إلى أنه من غير المحتمل أن تستلم المجموعة المبالغ التعاقدية المستحقة بالكامل قبل أخذ أية تحسينات ائتمانية محتفظ بها لدى المجموعة في الاعتبار. يتم شطب أصل مالي عندما لا يكون هناك توقع معقول لاسترداد التدفقات النقدية التعاقدية.

### استبعاد الموجودات المالية

تقوم المجموعة باستبعاد أصل مالي فقط عندما تنتهي الحقوق التعاقدية لاستلام التدفقات النقدية من الأصل، أو عندما تقوم المجموعة بتحويل الأصل المالي وكافة مخاطر ومنافع ملكية الأصل إلى شركة أخرى. إذا لم تقم المجموعة بتحويل أو الاحتفاظ بكافة مخاطر ومنافع الملكية واستمرت في السيطرة على الأصل المحول، تقوم المجموعة بإدراج حصتها المحتفظ بها في الأصل والالتزام المرتبط به عن المبالغ التي قد تضطر لدفعها. إذا احتفظت المجموعة بكافة مخاطر ومنافع ملكية الأصل المالي المحول، تستمر المجموعة في إدراج الأصل المالي.

### أدوات حقوق الملكية والمطلوبات المالية

يتم تصنيف المطلوبات المالية وأدوات حقوق الملكية الصادرة عن المجموعة وفقاً لجوهر الاتفاقيات التعاقدية المبرمة وتعريفات المطلوبات المالية وأدوات حقوق الملكية.

### أدوات حقوق الملكية

إن أداة حقوق الملكية هي أي عقد يثبت حصة متبقية في موجودات شركة بعد خصم كافة مطلوباتها. يتم إدراج أدوات حقوق الملكية الصادرة عن المجموعة بالمتحصلات المستلمة، صافي تكاليف الإصدار المباشرة.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

### أدوات حقوق الملكية والمطلوبات المالية (تتمة)

#### المطلوبات المالية

##### الإدراج المبدئي والقياس

يتم تصنيف المطلوبات المالية، عند الإدراج المبدئي، كمطلوبات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، أو كقروض وسلفيات أو كذمم دائنة، أو كمشتقات مصنفة كأدوات حماية في الحماية الفعالة كما هو مناسب.

يتم إدراج كافة المطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة، وفي حالة القروض والسلفيات والذمم الدائنة والمبالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة ومطلوبات عقود الإيجار، صافي التكاليف العائدة بشكل مباشر للمعاملة.

تشتمل المطلوبات المالية للمجموعة على الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى والقروض.

##### القياس اللاحق

لأغراض القياس اللاحق، يتم تصنيف المطلوبات المالية في فئتين:

- مطلوبات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر؛ و
- مطلوبات مالية بالتكلفة المطفأة.

### المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

تشتمل المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر المطلوبات المالية المحتفظ بها للمتاجرة والمطلوبات المالية المصنفة عند الإدراج المبدئي بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

يتم تصنيف المطلوبات المالية المصنفة عند الإدراج المبدئي بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر في تاريخ الإدراج المبدئي، وفقط إذا تم استيفاء المعايير الواردة في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9.

### المطلوبات المالية بالتكلفة المطفأة

إن هذه الفئة هي الفئة الأكثر صلة بالمجموعة. بعد الإدراج المبدئي، يتم لاحقاً قياس القروض والسلفيات التي تحمل فوائد بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم إدراج الأرباح والخسائر في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد عندما يتم استبعاد المطلوبات وكذلك من خلال عملية إطفاء معدل الفائدة الفعلي.

يتم احتساب التكلفة المطفأة مع الأخذ في الاعتبار أية خصم أو علاوة على الاستحواذ والرسوم أو التكاليف التي تعد جزءاً لا يتجزأ من معدل الفائدة الفعلي. يتم إدراج إطفاء معدل الفائدة الفعلي كتكاليف تمويل في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

### استبعاد المطلوبات المالية

تقوم المجموعة باستبعاد المطلوبات المالية فقط عندما يتم الوفاء بالتزامات المجموعة أو إلغائها أو انتهاء مدتها.

### مقاصة الأدوات المالية

تتم المقاصة بين الأصول المالية والمطلوبات المالية ويتم إدراج صافي القيمة في بيان المركز المالي الموحد في حال وجود حق قانوني حالي قابل للتنفيذ لمقاصة المبالغ المدرجة والناتجة في التسوية على أساس الصافي، أو لإدراج الأصول وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

### ضريبة القيمة المضافة (VAT)

يتم إدراج المصاريف والموجودات بعد خصم مبلغ ضريبة القيمة المضافة، باستثناء:

- عندما لا تكون ضريبة المبيعات المتكبدة عند شراء الموجودات أو الخدمات قابلة للاسترداد من السلطة الضريبية؛ في هذه الحالة، يتم إدراج ضريبة المبيعات كجزء من تكلفة الاستحواذ على الأصل أو كجزء من بند المصاريف، كما هو مناسب؛ و
- عندما يتم إدراج الذمم المدينة والدائنة بمبلغ ضريبة القيمة المضافة المدرج.

يتم إدراج صافي مبلغ ضريبة القيمة المضافة القابل للاسترداد من السلطة الضريبية أو المستحق الدفع إليها كجزء من الذمم المدينة أو الدائنة في بيان المركز المالي الموحد.

### قياس القيمة العادلة

تقوم المجموعة بقياس الأدوات المالية مثل الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، بالقيمة العادلة بتاريخ كل بيان مركز مالي موحد.

إن القيمة العادلة هي السعر الذي قد يتم استلامه لبيع أصل أو دفعه لتحويل التزام في معاملة منظمة بين مساهمي السوق بتاريخ القياس. يعتمد قياس القيمة العادلة على افتراض أن معاملة بيع الأصل أو تحويل الالتزام تتم إما:

- في السوق الرئيسي للأصل أو الالتزام، أو
- في ظل غياب السوق الرئيسي، في أكثر الأسواق ذات منفعة للأصل أو الالتزام.

يجب أن تكون المجموعة قادرة على الوصول إلى السوق الرئيسي أو أكثر الأسواق منفعة.

يتم قياس القيمة العادلة للأصل أو الالتزام باستخدام الافتراضات التي قد يقوم مساهمي السوق باستخدامها عند تسعير الأصل أو الالتزام، بافتراض تصرف مساهمي السوق فيما يصب في أفضل مصالحهم الاقتصادية.

إن قياس القيمة العادلة للأصل غير المالي يأخذ بالاعتبار إمكانية مساهم السوق على توليد مصالح اقتصادية من خلال استخدام الأصل في أقصى وأفضل حالاته أو البيع إلى مساهم آخر في السوق الذي قد يقوم باستخدام الأصل في أقصى وأفضل حالاته.

تقوم المجموعة باستخدام طرق التقييم، التي تعتبر مناسبة في الظروف، والتي تتوفر لها بيانات كافية لقياس القيمة العادلة والزيادة في استخدام المدخلات الملحوظة ذات الصلة والتقليل من استخدام المدخلات غير الملحوظة.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

### الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تقوم المجموعة في تاريخ كل تقارير مالية بتقييم ما إذا كانت هناك أية مؤشرات على انخفاض قيمة أصل. في حال وجود هذا المؤشر، أو عندما يكون هناك حاجة لإجراء اختبار سنوي للانخفاض في قيمة أصل، تقوم المجموعة بتقدير قيمة الأصل القابلة للاسترداد. إن قيمة الأصل القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة للأصل أو للوحدة المولدة للنقد، ناقصاً تكاليف الاستبعاد وقيمتها قيد الاستخدام، أيهما أعلى. يتم تحديد القيمة القابلة للاسترداد لكل أصل على حدة، ما لم يولد الأصل تدفقات نقدية مستقلة إلى حد كبير عن تلك المولدة من قبل موجودات أخرى أو مجموعة من الموجودات الأخرى. عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو للوحدة المولدة للنقد قيمتها القابلة للاسترداد، يعتبر الأصل منخفض القيمة، ويتم تخفيضه إلى قيمته القابلة للاسترداد.

عند تقييم القيمة قيد الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة والذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للمال والمخاطر المتعلقة بالأصل. عند تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد، تؤخذ في الاعتبار معاملات السوق الحديثة. إذا لم يتم تحديد مثل هذه المعاملات، يتم استخدام نموذج تقييم مناسب. يتم دعم هذه الحسابات بمضاعفات التقييم أو أسعار الأسهم المدرجة للأوراق المالية المطروحة للعام، أو مؤشرات القيمة العادلة الأخرى المتاحة.

تعتمد المجموعة في احتساب الانخفاض في القيمة على أحدث الميزانيات والحسابات المتوقعة، والتي يتم إعدادها بشكل منفصل لكل من الوحدات المولدة للنقد للمجموعة التي يتم تخصيص الموجودات الفردية لها. تغطي هذه الميزانيات والحسابات المتوقعة بشكل عام فترة معقولة لتوقع التدفقات النقدية المستقبلية.

يتم إدراج خسائر الانخفاض في قيمة العمليات المستمرة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد ضمن فئات المصاريف المتوافقة مع وظيفة الأصل الذي انخفضت قيمته.

بالنسبة للموجودات باستثناء الشهرة، يتم إجراء تقييم في تاريخ كل تقارير مالية لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على أن خسائر الانخفاض في القيمة المدرجة سابقاً لم تعد موجودة، أو انخفضت. في حال وجود مثل هذا المؤشر، تقوم المجموعة بتقدير المبلغ القابل للاسترداد للموجودات أو الوحدات المولدة للنقد. يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة المدرجة سابقاً فقط عند حدوث تغير في الافتراضات المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد منذ آخر إدراج لخسائر الانخفاض في القيمة. إن العكس محدود بحيث لا تتجاوز القيمة الدفترية للأصل قيمته القابلة للاسترداد أو القيمة الدفترية التي كان من الممكن تحديدها، صافية من الاستهلاك، فيما لو لم يتم إدراج خسارة انخفاض في القيمة للأصل في الفترات السابقة. يتم إدراج هذا العكس في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد ما لم يكن الأصل مدرجاً بقيمة مُعاد تقييمها، وفي هذه الحالة يتم معاملة العكس على أنه زيادة من إعادة التقييم.

يتم اختبار الشهرة والموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة سنوياً للانخفاض في القيمة وعندما تشير الظروف إلى احتمالية انخفاض القيمة الدفترية.

يتم تحديد الانخفاض في قيمة الشهرة من خلال تقييم المبلغ القابل للاسترداد لكل وحدة مولدة للنقد (أو مجموعة من الوحدات المولدة للنقد) والتي تتعلق الشهرة بها. عندما تكون القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المولدة للنقد أقل من قيمتها الدفترية، عندها يتم إدراج خسارة انخفاض في القيمة. لا يمكن عكس خسائر الانخفاض في القيمة المتعلقة بالشهرة في الفترات المستقبلية.

### المخصصات

يتم إدراج المخصصات عندما يكون لدى المجموعة التزام حالي (قانوني أو استنتاجي) ناتج عن حدث سابق، ومن المحتمل أن تكون المجموعة مطالبة بتسوية الالتزام، ويمكن إجراء تقدير موثوق به لمبلغ الالتزام.

إن المبلغ المدرج كمخصص هو أفضل تقدير للاعتبار المطلوب لتسوية الالتزام الحالي في نهاية فترة التقارير المالية مع الأخذ في الاعتبار المخاطر والشكوك المحيطة بالالتزام. عندما يتم قياس المخصص باستخدام التدفقات النقدية المقدرة لتسوية الالتزام الحالي، تكون قيمته الدفترية هي القيمة الحالية لتلك التدفقات النقدية. عندما يكون من المتوقع استرداد بعض أو كافة المنافع الاقتصادية المطلوبة لتسوية مخصص من طرف ثالث، يتم إدراج الذمم المدينة كأصل إذا كان من المؤكد أنه سوف يتم استرداد المبالغ ويمكن قياس مبلغ الذمم المدينة بشكل موثوق به.

### النقد وما يعادله

للغرض بيان التدفقات النقدية الموحد، يتكون النقد وما يعادله من النقد والودائع لأجل ذات استحقاق أصلي لثلاثة أشهر وأقل من 3 أشهر، بعد خصم السحوبات على المكشوف من البنوك المستحقة (إن وجدت) باعتبار أنها تعتبر جزء لا يتجزأ من إدارة النقد في المجموعة.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

### مكافآت الموظفين

#### 1) مكافآت الموظفين قصيرة الأجل

يتم تحميل مكافآت الموظفين قصيرة الأجل كمصاريف عند تقديم الخدمة ذات الصلة. يتم إدراج التزام مقابل المبلغ المتوقع دفعه إذا كان لدى المجموعة التزام قانوني أو ضمني حالي يدفع هذا المبلغ مقابل الخدمة السابقة التي قدمها الموظف ويمكن تقدير قيمة الالتزام بشكل موثوق به.

يتم إجراء استحقاق للالتزامات المقدرة مقابل استحقاق الموظفين للإجازة السنوية وتذاكر السفر نظير الخدمات المقدمة من قبل الموظفين المؤهلين حتى نهاية فترة التقارير المالية ويتم تصنيفها كالتزام متداول.

#### 2) خطة المساهمات المحددة

يتم دفع مساهمات التقاعد الخاصة بالموظفين من مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة إلى الهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية في دولة الإمارات العربية المتحدة وفقاً للقانون الاتحادي رقم (2) لسنة 2000 بشأن المعاشات والتأمينات الاجتماعية، والمشمولين بالقانون رقم 2 لسنة 2000. تتولى دائرة المالية في حكومة أبوظبي إدارة صندوق التقاعد، ممثلة بصندوق معاشات ومكافآت التقاعد لإمارة أبوظبي. يتم تحميل الالتزامات مقابل مساهمات خطة المساهمات المحددة كمصاريف عند تقديم الخدمة ذات الصلة.

يتم دفع المساهمات التقاعدية للموظفين الآخرين من مواطني دول مجلس التعاون الخليجي، الذين يشملهم التعميم رقم 3 لسنة 2007 الصادر عن الهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية. يتم تحميل المساهمة المقدمة من قبل المجموعة إلى بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. يتم دفع مساهمة التقاعد وفقاً لقوانين كل دولة من دول مجلس التعاون الخليجي المعنية.

يتم إدراج المدفوعات إلى برامج مكافآت التقاعد المحددة المتعلقة بموظفي المملكة المتحدة كمصاريف عند استحقاقها. يتم التعامل مع المدفوعات التي يتم تقديمها لبرامج مكافآت التقاعد التي تديرها الدولة على أنها مدفوعات لبرامج اشتراكات محددة حيث تعادل التزامات المجموعة بموجب البرامج، تلك التي تنشأ في نظام اشتراكات مكافآت التقاعد المحددة.

#### 3) خطة المنافع المحددة

إن خطة المنافع المحددة هي خطة منافع ما بعد التوظيف وهي تختلف عن خطة المساهمات المحددة. تقوم المجموعة حالياً باستخدام نظام غير ممول للمكافآت المحددة وفقاً للأحكام المعمول بها من قانون العمل الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة ويعتمد على فترات الخدمة التراكمية ومستويات الرواتب الأساسية للموظفين في نهاية عقد عملهم. يتم احتساب صافي التزام المجموعة فيما يتعلق بخطة المنافع المحددة من خلال تقدير مبلغ المنافع المستقبلية التي اكتسبها الموظفون مقابل خدماتهم في الفترات الحالية والسابقة والتي يتم خصمها لتحديد قيمتها الحالية. يتم خصم أية تكاليف خدمة سابقة غير مدرجة.

### المطلوبات المحتملة

لا يتم إدراج المطلوبات المحتملة في البيانات المالية الموحدة. يتم الإفصاح عن المطلوبات المحتملة ما لم تكن احتمالية تدفق الموارد التي تتضمن منافع اقتصادية بعيدة.

لا يتم إدراج الموجودات المحتملة في البيانات المالية الموحدة ولكن يتم الإفصاح عنه عندما تكون التدفقات النقدية الداخلة محتملة.

### إيرادات الاستثمار

تتكون إيرادات الاستثمار بشكل رئيسي من إيرادات / أرباح الفوائد والأرباح والخسائر المحققة من بيع الاستثمارات المصنفة كاستثمارات متاحة للبيع.

### توزيعات الأرباح

يتم إدراج توزيعات الأرباح على المساهمين كالتزام في البيانات المالية الموحدة في السنة التي يتم فيها الإعلان عن توزيعات الأرباح والموافقة عليها من قبل المساهمين.

### التصنيف المتداول مقابل التصنيف غير المتداول

تقوم المجموعة بعرض موجوداتها ومطلوباتها في بيان المركز المالي الموحد بناءً على التصنيف المتداول / غير المتداول.

يتم تصنيف الأصل كمتداول عند:

- توقع تحقيقه أو النية في بيعه أو استخدامه ضمن نطاق الدورة التشغيلية الاعتيادية؛
- الاحتفاظ به بهدف رئيسي وهو المتاجرة؛
- توقع تحقيقه خلال فترة اثنتي عشر شهراً بعد فترة التقارير المالية، أو
- النقد أو ما يعادله باستثناء النقد المقيد من التبادل أو المستخدم لتسوية التزام لثنتي عشر شهراً على الأقل بعد فترة التقارير المالية.

يتم تصنيف كافة الموجودات الأخرى كموجودات غير متداولة.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

### التصنيف المتداول مقابل التصنيف غير المتداول (تتمة)

يتم تصنيف الالتزام كمتداول عند:

- توقع تسويته ضمن نطاق الدورة التشغيلية الاعتيادية؛
- الاحتفاظ به بهدف رئيسي وهو المتاجرة؛
- يتم تسويته خلال فترة اثنتي عشر شهراً بعد فترة التقارير المالية؛ أو
- عدم وجود حق غير مشروط لتأجيل تسوية الالتزام لفترة اثنتي عشر شهراً على الأقل بعد فترة التقارير المالية.

إن شروط الالتزام التي يمكن، بناءً على خيار الطرف المقابل، أن تؤدي إلى التسوية عن طريق إصدار أدوات حقوق ملكية، لا تؤثر على تصنيفها. تقوم المجموعة بتصنيف كافة المطلوبات الأخرى كمطلوبات غير متداولة.

### عقود التأمين

#### التعريف والتصنيف

تقوم المجموعة بإصدار عقود مصدوبة بمخاطر تأمين. لا تقوم المجموعة بإصدار عقود تحول مخاطر مالية فقط.

تمثل عقود التأمين العقود التي بموجبها تقبل المجموعة بمخاطر تأمين جوهريّة من حامل وثيقة التأمين من خلال الموافقة على تعويض حامل وثيقة التأمين في حال تأثره سلباً بحدث مستقبلي محدد وغير مؤكد. عند إجراء هذا التقييم، يتم أخذ كافة الحقوق والالتزامات الأساسية في الاعتبار، بما في ذلك تلك التي تنشأ بموجب قانون أو لائحة، على أساس كل عقد على حدة. تستخدم المجموعة الأحكام لتقييم ما إذا كان العقد يقوم بتحويل مخاطر تأمين (أي، بمعنى في حال كان هنالك سيناريو ذو جوهر تجاري يكون من المحتمل فيه أن تتعرض المجموعة لخسارة على أساس القيمة الحالية) وما إذا كانت مخاطر التأمين المقبولة جوهريّة.

في سياق الأعمال الاعتيادية، تستخدم المجموعة خيار إعادة التأمين لتخفيف تعرضها للمخاطر. يقوم عقد إعادة التأمين بتحويل مخاطر جوهريّة في حال قيامه بتحويل مخاطر التأمين الناتجة عن الجزء المؤمن عليه من عقود التأمين الأساسية، حتى وإن لم يُعرض شركة إعادة التأمين لاحتمالية تكبد خسارة جوهريّة.

ليست لدى المجموعة أية وثائق تأمين ذاتية يتوجب استبعادها من نطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 17. لا تحرر المجموعة أية عقود استثمار ذات خصائص مشاركة تقديرية أو أية عقود تأمين ذات خصائص مشاركة مباشرة. ليست لدى المجموعة أية عقود تحتوي على مشتقات ضمنية، أو استثمارات مختلفة أو مكونات يلزم تفكيكها واحتسابها وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الأخرى.

### وحدة الحساب

تقوم المجموعة بإدارة عقود التأمين الصادرة حسب نوع المنتج. تمثل جميع عقود التأمين التي تقع ضمن خط الإنتاج محفظة العقود. يتم تقسيم كل محفظة إلى مجموعات من العقود التي يتم إصدارها في غضون سنة ميلادية (مجموعات سنوية) تبدأ من 1 يناير وتنتهي في 31 ديسمبر من السنة ذاتها.

يتم تصنيف كل مجموعة ضمن إحدى مجموعات العقود التالية:

- العقود التي تعتبر مثقلة بالالتزامات عند الإدراج المبدئي؛
- العقود التي ليست لديها، عند الإدراج المبدئي، احتمالية كبيرة في أن تصبح مثقلة بالالتزامات لاحقاً؛ و
- مجموعة العقود المتبقية.

يقوم مستوى التجميع هذا بتحديد مجموعات العقود.

تستعين المجموعة بعملية مراجعة الاكتتاب / التسعير وتحليل النسبة المجتمعة / معدل الخسارة من أجل تحديد حجم الالتزامات المثقلة. يتم استخدام الأحكام الجوهرية لتقييم حجم الالتزامات المثقلة في مجموعة العقود.

يتم تقييم محافظ عقود إعادة التأمين المحتفظ بها لغرض التجميع بشكل منفصل عن محافظ عقود التأمين الصادرة. قامت المجموعة بتقسيم عقود إعادة التأمين إلى محافظ بناءً على نوع المنتج الذي تتم تغطيته بموجب عقود إعادة التأمين. بالنسبة للمنتج المحسن، تمتلك المجموعة اتفاقية لتقاسم الحصص، في حين بالنسبة للمنتج الأساسي، فلدى المجموعة اتفاقية مبرمة مع دائرة الصحة.

يتم إدراج المنافع التي تستحقها المجموعة بموجب عقود إعادة التأمين المحتفظ بها كموجودات إعادة تأمين. تتكون هذه الموجودات من الأرصدة المستحقة من معيدي التأمين.

عند تطبيق متطلبات تجميع عقود إعادة التأمين المحتفظ بها، تقوم المجموعة بتصنيف عقود إعادة التأمين المحتفظ بها المبرمة خلال سنة ميلادية (مجموعات سنوية) إلى:

- العقود التي ينشأ بموجبها صافي ربح عند الإدراج المبدئي، إن وجدت؛
- العقود التي ليست لديها، عند الإدراج المبدئي، احتمالية كبيرة في أن ينشأ بموجبها صافي ربح لاحقاً؛ و
- العقود المتبقية في المحفظة، إن وجدت.

يقوم مستوى التجميع هذا بتحديد مجموعات العقود بالنسبة لعقود إعادة التأمين.

بالنسبة لكافة عقود إعادة التأمين، يتم تقييم صافي الربح أو صافي الخسارة بنفس المستوى المتبع في عقود التأمين المباشرة باستخدام عملية مراجعة الاكتتاب / التسعير وتحليل النسبة المجتمعة / معدل الخسارة.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

### عقود التأمين (تتمة)

#### الإدراج والاستبعاد

يتم إدراج مجموعات عقود التأمين الصادرة مبدئياً ابتداءً من الفترة الأقرب من ما يلي:

- بداية فترة التغطية؛
- تاريخ استحقاق أول دفعة من حامل الوثيقة أو استلامها فعلياً، إذا لم يكن هنالك تاريخ استحقاق؛ و
- عندما تقرر المجموعة بأن مجموعة العقود أصبحت مثقلة بالالتزامات.

يتم إدراج عقود إعادة التأمين المحتفظ بها على النحو التالي:

- يتم إدراج مجموعة من عقود إعادة التأمين المحتفظ بها التي تقدم تغطية تناسبية عند بداية فترة التغطية للمجموعة وفترة الإدراج المبدئي لأي عقد تأمين أساسي، أي الفترتين تأتي لاحقاً، ما لم تقم المجموعة بإبرام عقد إعادة تأمين محتفظ به في أو قبل التاريخ الذي يتم فيه إدراج مجموعة مثقلة بالالتزامات من العقود الأساسية، وفي هذه الحالة يتم إدراج عقد إعادة التأمين المحتفظ به في التاريخ الذي تدرج فيه المجموعة مثقلة بالالتزامات من عقود إعادة التأمين الأساسية.
- يتم إدراج جميع المجموعات الأخرى من عقود إعادة التأمين المحتفظ بها من بداية فترة التغطية لمجموعة عقود إعادة التأمين المحتفظ بها، ما لم تقم المجموعة بإبرام عقد إعادة تأمين محتفظ به في أو قبل التاريخ الذي يتم فيه إدراج مجموعة مثقلة بالالتزامات من العقود الأساسية قبل بداية فترة التغطية لمجموعة عقود إعادة التأمين المحتفظ بها، وفي هذه الحالة يتم إدراج عقد إعادة التأمين المحتفظ به في نفس الوقت الذي يتم فيه إدراج مجموعة عقود التأمين الأساسية.

يتم فقط إدراج العقود التي تستوفي بشكل فردي معايير الإدراج بحلول نهاية فترة التقارير المالية ضمن المجموعات. عندما تستوفي العقود معايير الإدراج ضمن مجموعات بعد فترة التقارير المالية، تتم إضافتها للمجموعة في فترة التقارير المالية التي تستوفي فيها معايير الإدراج. لا يتم إعادة تقييم مكونات المجموعات في فترات لاحقة.

عندما يتم تعديل عقد التأمين من قبل المجموعة كنتيجة لاتفاق مبرم مع أطراف مقابلة أو بسبب تغير في اللوائح التنظيمية، تعامل المجموعة التغيرات في التدفقات النقدية الناتجة عن التعديل كتغيرات في تقديرات التدفقات النقدية الحرة، ما لم تستوف شروط استبعاد العقد الأصلي.

تستبعد المجموعة العقد الأصلي وتقوم بإدراج العقد المعدل كعقد جديد في الحالات التالية:

- إذا تم إدراج الشروط المعدلة عند بدء العقد وخلصت المجموعة إلى أن العقد المعدل لا يقع ضمن نطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 17، أو نتجت عنه مكونات مختلفة قابلة للفصل، أو نتجت عنه حدود عقد مختلفة أو أنه ينتمي إلى مجموعة مختلفة من العقود.
- أن يمثل العقد الأصلي عقد تأمين بخصائص مشاركة مباشرة، ولكن لم يعد العقد المعدل يستوفي ذلك التعريف والعكس صحيح.
- إذا تم قياس العقد الأصلي بموجب نهج تخصيص الأقساط، ولكن يُقصد بالتعديل أن العقد لم يعد يستوفي معايير الأهلية لهذا النهج.
- عندما يتم استبعاد عقد التأمين المحتسب وفقاً لنهج تخصيص الأقساط، يتم تحميل التعديلات لشطب الحقوق والالتزامات ذات الصلة من أجل احتساب تأثير نتيجة الاستبعاد على المبالغ التالية التي يتم تحميلها مباشرة إلى الأرباح أو الخسائر.
- في حالة انتهاء العقد، يتم استبعاد أي صافي فرق بين الجزء المستبعد من الالتزامات مقابل فترة التغطية المتبقية للعقد الأصلي وأية تدفقات نقدية أخرى ناتجة عن انتهاء العقد.
- إذا تم تحويل العقد إلى طرف ثالث، يتم تحميل أي صافي فروقات بين الجزء المستبعد من الالتزامات مقابل فترة التغطية المتبقية للعقد الأصلي والأقساط المحملة من قبل الطرف الثالث.

في حال أدى تعديل العقد الأصلي إلى استبعاده، يتم استبعاد أي صافي فرق بين الجزء المستبعد من الالتزام مقابل فترة التغطية المتبقية والقسط الافتراضي الذي قد تقوم الشركة بتحميله في حال أبرمت عقد بشروط مماثلة للعقد الجديد في تاريخ تعديل العقد، ناقصاً أي قسط إضافي محمل مقابل التعديل.

### نهج القياس

تختار المجموعة قياس كافة عقود التأمين بموجب نهج تخصيص الأقساط، عندما تكون مؤهلة للقيام بذلك. تعتبر العقود الصادرة عن المجموعة التي تتميز بفترة تغطية لسنة واحدة أو أقل مؤهلة تلقائياً لنهج تخصيص الأقساط. تعتبر حالياً كافة عقود التأمين مؤهلة وبالتالي تم قياسها بموجب نهج تخصيص الأقساط.

تختار المجموعة قياس كافة عقود إعادة التأمين بموجب نهج تخصيص الأقساط عندما تكون مؤهلة للقيام بذلك. بالنسبة لكافة مجموعات العقود داخل المحفظة، تم توقع الالتزام مقابل فترة التغطية المتبقية المقاس بموجب نهج تخصيص الأقساط ونهج القياس العام على مدى عمر العقود، مع الأخذ بعين الاعتبار السيناريوهات المعقولة المختلفة، لتحديد ما إذا كانت الفروقات جوهرية. بالنسبة لكافة هذه العقود، وجدت المجموعة أن نهج تخصيص الأقساط يعطي تقديراً تقريبياً معقولاً لنهج القياس العام وبالتالي تعتبر مؤهلة للقياس بموجب نهج تخصيص الأقساط.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

### عقود التأمين (تتمة)

#### حدود العقد

تستخدم المجموعة مفهوم حدود العقد لتحديد أية تدفقات نقدية يتوجب أخذها بعين الاعتبار عند قياس مجموعات عقود التأمين. تعتبر التدفقات النقدية واقعة ضمن حدود عقد التأمين إذا نشأت عن حقوق والتزامات كانت موجودة خلال الفترة التي يكون فيها حامل الوثيقة ملزماً بدفع أقساط أو عندما يكون على المجموعة التزام جوهري بتزويد حامل الوثيقة بخدمات عقد التأمين. ينتهي الالتزام الجوهري عند:

- امتلاك المجموعة القدرة العملية على إعادة تسعير المخاطر الخاصة بحامل وثيقة محدد أو تغيير مستوى المزايا بحيث يعكس السعر بشكل كامل تلك المخاطر؛ أو
- استيفاء كلا المعيارين التاليين:
  1. أن يكون لدى المجموعة القدرة العملية على إعادة تسعير العقد أو محفظة العقود بحيث يعكس السعر بشكل كامل المخاطر المُعاد تقييمها لتلك المحفظة؛ و
  2. أن لا يعكس تسعير الأقساط حتى تاريخ إعادة تقييم المخاطر المتعلقة بالفترات الواقعة بعد تاريخ إعادة القياس.

عند تقييم القدرة العملية لإعادة التسعير، يؤخذ في الحسبان المخاطر المحولة من حامل الوثيقة إلى المجموعة، مثل مخاطر التأمين والمخاطر المالية، ويتم استبعاد المخاطر الأخرى، مثل مخاطر الإنهاء والتنازل والمصاريف.

تتعلق التدفقات النقدية التي تقع خارج حدود عقود التأمين بعقود التأمين المستقبلية ويتم إدراجها عندما تستوفي هذه العقود معايير الإدراج.

بالنسبة لمجموعات عقود إعادة التأمين المحتفظ بها، تعتبر التدفقات النقدية واقعة ضمن حدود العقد إذا نشأت عن حقوق والتزامات المجموعة الجوهريّة القائمة خلال فترة التقارير المالية التي تضطر فيها المجموعة إلى دفع مبالغ لشركة إعادة التأمين أو التي يكون فيها لدى المجموعة حق جوهري في استلام خدمات عقد التأمين من معيد التأمين.

تتضمن حدود العقد لأعمال المعاهدة الخاصة بالمجموعة التي يتم إصدارها على أساس ربط المخاطر، حصة شركة إعادة التأمين من كافة التدفقات النقدية لكل العقود الملحقه خلال فترة المعاهدة.

### قياس المصاريف

قامت المجموعة بتحديد مصاريف الاستحواذ على أنها تكاليف البيع واللاكتتاب وبدء/إصدار مجموعة من عقود التأمين بموجب متطلبات المعيار. تحدد المجموعة بأن تكاليف الاستحواذ تخص عقد (أو مجموعة من العقود) في حال تم تكبد التكلفة من أجل الاستحواذ على عقد محدد أو محفظة عقود (على عكس الأعمال الجديدة بشكل عام).

حددت المجموعة المصاريف الأخرى على أنها مصاريف صيانة. حددت الشركة تكاليف الصيانة على أنها ذات صلة في حال لم يكن بالإمكان تجنبها لو لم يتم إبرام العقد.

يتم إدراج التدفقات النقدية التي لا تعود بشكل مباشر إلى محفظة عقود التأمين ضمن المصاريف التشغيلية الأخرى عند تكبدها.

تقوم المجموعة بإجراء دراسات منتظمة للمصاريف وتستخدم أحكامها لتحديد المدى الذي تكون فيه النفقات الثابتة والمتغيرة متعلقة بشكل مباشر باستيفاء عقود التأمين وإعادة التأمين.

عندما يتم تحديد تقديرات التدفقات النقدية المتعلقة بالمصاريف على مستوى المحفظة أو أعلى من مستواها، يتم تخصيصها إلى مجموعات العقود على أساس منتظم. تقوم المجموعة بتخصيص تلك التدفقات النقدية باستخدام بدائل مناسبة. يتم تطبيق طرق مماثلة بشكل متسق لتخصيص المصاريف ذات الطبيعة المماثلة.

لا تقوم المجموعة بدفع التكاليف (أو إدراج التزام، بتطبيق معيار آخر غير المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 17) العائدة بشكل مباشر للاستحواذ قبل إدراج مجموعة من عقود التأمين. وعلى هذا النحو، لم يتم تحديد موجودات تكاليف الاستحواذ لما قبل الإدراج.

### القياس المبدئي واللاحق - مجموعة العقود المقاسة بموجب نهج تخصيص الأقساط

بالنسبة لعقود التأمين الصادرة التي يتم قياسها بموجب نهج تخصيص الأقساط، تقوم المجموعة عند الإدراج المبدئي بقياس الالتزام مقابل فترة التغطية المتبقية بمبلغ الأقساط المستلمة، ناقصاً أية تدفقات نقدية مدفوعة للاستحواذ. يتم تأجيل التدفقات النقدية من الاستحواذ على أعمال التأمين المخصصة لمجموعة ما ويتم إدراجها على مدى فترة تغطية العقود في المجموعة.

بالنسبة لعقود التأمين الصادرة في كل من تواريخ التقارير المالية اللاحقة، فإن الالتزام مقابل فترة التغطية المتبقية:

- يزيد مقابل الأقساط المستلمة خلال الفترة؛
- ينقص مقابل التدفقات النقدية للاستحواذ على أعمال التأمين المدفوعة خلال الفترة؛
- ينقص مقابل مبالغ مقبوضات الأقساط المتوقعة المدرجة كإيرادات تأمين مقابل الخدمات المقدمة خلال الفترة؛ و
- يزيد مقابل إطفاء التدفقات النقدية من الاستحواذ على أعمال التأمين خلال الفترة التي يتم فيها إدراجها كمصاريف خدمات تأمين.

لا تقوم المجموعة بتعديل التغطية المتبقية لعقود إعادة التأمين المحتفظ بها مقابل القيمة الزمنية للمال، وذلك لأن أقساط إعادة التأمين مستحقة ومن المتوقع سدادها خلال سنة من التغطية الممنوحة المرتبطة بكل قسط.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

### عقود التأمين (تتمة)

#### القياس المبدي واللاحق - مجموعة العقود المقاسة بموجب نهج تخصيص الأقساط (تتمة)

بالنسبة لمجموعات عقود إعادة التأمين، تقوم المجموعة بإدراج مصاريف إعادة التأمين المتعلقة بالأقساط المتنازل عنها بناءً على نمط أرباح مماثل للعقد الأساسي. وذلك لأنه عندما تكون عملية إعادة التأمين قائمة على أساس ربط المخاطر، عندها سيكون نمط المخاطر معتمداً على نمط أرباح العقود الفردية (المخاطر الفعلية).

تقوم المجموعة بتعديل التغطية المتبقية لعقود إعادة التأمين المحتفظ بها مقابل تأثير المخاطر الناجمة عن عدم أداء شركة إعادة التأمين.

في حال أشارت الحقائق والظروف إلى أن مجموعة من عقود التأمين المقاسة بموجب نهج تخصيص الأقساط أصبحت مثقلة بالالتزامات عند الإدراج المبدي أو أصبحت مثقلة بالالتزامات لاحقاً، تقوم المجموعة بزيادة القيمة الدفترية للالتزام مقابل التغطية المتبقية إلى مبالغ التدفقات النقدية الحرة التي يتم تحديدها بموجب نهج القياس العام مع إدراج مبلغ هذه الزيادة ضمن مصاريف خدمات التأمين، ويتم إنشاء مخصص خسارة لمبلغ الخسارة المدرج. لاحقاً، تتم إعادة قياس مكون الخسارة في كل تاريخ تقارير مالية كالفارق بين مبالغ التدفقات النقدية الحرة التي يتم تحديدها بموجب نهج القياس العام والمتعلقة بالخدمات المستقبلية والقيمة الدفترية للالتزام مقابل التغطية المتبقية بدون مخصص الخسارة.

عندما يتم إدراج خسارة عند الإدراج المبدي لمجموعة مثقلة بالالتزامات من عقود التأمين الأساسية أو عند إضافة عقود تأمين أساسية مثقلة بالالتزامات إلى تلك المجموعة، يتم زيادة القيمة الدفترية للأصل مقابل التغطية المتبقية المتعلقة بعقود إعادة التأمين المحتفظ بها والمقاسة بموجب نهج تخصيص الأقساط بمقدار مبلغ الإيرادات المدرج في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد، ويتم إنشاء مكون استرداد الخسارة أو يتم تعديله مقابل مبلغ الإيرادات المدرج. يتم احتساب الإيرادات المُشار إليها من خلال ضرب الخسارة المدرجة على عقود التأمين الأساسية بنسبة المطالبات من عقود التأمين الأساسية التي تتوقع المجموعة استردادها من عقد إعادة التأمين المحتفظ به المبرم قبل أو في نفس الوقت الذي تم فيه إدراج الخسارة من عقود التأمين الأساسية.

لا يتم تقسيم التغيرات في مكون استرداد الخسارة بين الإيرادات والمصاريف من عقود إعادة التأمين المحتفظ بها وإيرادات أو مصاريف تمويل إعادة التأمين مقابل تأثير القيمة الزمنية للمال والمخاطر المالية حيث تعتبر مكونات الخسارة الأساسية، التي يتم قياسها جميعها بموجب نهج تخصيص الأقساط، غير معدلة مقابل تأثير القيمة الزمنية للمال والمخاطر المالية.

#### عقود إعادة التأمين المحتفظ بها - مكون استرداد الخسارة

يتم إنشاء مكون استرداد خسارة أو يتم تعديله خلال فترة التغطية لعقود إعادة التأمين المحتفظ بها مقابل مبلغ الإيرادات المدرج عند إنشاء مكون خسارة لمجموعة عقود التأمين الأساسية المثقلة بالالتزامات.

يتم احتساب المبلغ من خلال ضرب الخسارة المدرجة على عقود التأمين الأساسية بنسبة المطالبات على عقود التأمين الأساسية التي تتوقع المجموعة استردادها من عقود إعادة التأمين المحتفظ بها المبرمة قبل أو في نفس الوقت الذي يتم فيه إدراج الخسارة من عقود التأمين الأساسية. عندما يتم إدراج عقود التأمين الأساسية ضمن نفس المجموعة إلى جانب عقود التأمين الصادرة التي لم تتم إعادة التأمين عليها، تقوم المجموعة بتطبيق طريقة تخصيص منتظمة ومنطقية لتحديد الجزء من الخسائر الذي يتعلق بعقود التأمين الأساسية.

بعد ذلك، يتم تعديل مكون استرداد الخسارة ليعكس التغيرات في مكون الخسارة للمجموعة المثقلة بالالتزامات من عقود التأمين الأساسية. يتم تعديل مكون استرداد الخسارة مرة أخرى، إذا لزم الأمر، للتأكد من أنه لا يتجاوز جزء القيمة الدفترية لمكون الخسارة الخاص بالمجموعة المثقلة بالالتزامات من عقود التأمين الأساسية التي تتوقع المجموعة استردادها من مجموعة عقود إعادة التأمين المحتفظ بها.

يحدد مكون استرداد الخسارة المبالغ المعروضة كتخفيض لاسترداد المطالبات المتكبدة من عقود إعادة التأمين المحتفظ بها وبالتالي يتم استبعادها من عملية تحديد مصاريف إعادة التأمين.

### التقديرات والافتراضات

#### أفضل تقدير للتدفقات النقدية

إن التدفقات النقدية الواقعة ضمن حدود عقد تأمين هي تلك التي تتعلق بشكل مباشر باستيفاء العقود. على المستوى الإجمالي، تتضمن التدفقات النقدية الرئيسية:

- التدفقات النقدية الداخلة (الأقساط، المبالغ المستردة من المطالبات السابقة والمستقبلية)؛ و
- التدفقات النقدية الخارجة (المطالبات، العمولة، المصاريف).

إن التدفقات النقدية المستقبلية التي تقع ضمن حدود العقد والتي يتوجب إدراجها ضمن التقييم الوارد في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 17 هي تلك التي تتعلق بشكل مباشر باستيفاء عقد التأمين الحالي. بشكل موجز، تتضمن هذه التدفقات النقدية أقساط ودمم أقساط مدينة، وتكاليف الاستحواذ على المطالبات، وتكاليف معالجة المطالبات والتكاليف الإدارية، والضرائب القائمة على المعاملات أو المدفوعات الضريبية بالنيابة عن العميل (عندما لا تعمل المجموعة كوكيل)، والمبالغ المستردة المحتملة والتكاليف الإضافية ذات الصلة، والمصاريف الأخرى، والتي تقع جميعها ضمن حدود العقد المقابل.

يتوجب على كافة التدفقات النقدية الموضحة أعلاه أن تمثل أفضل تقدير للتدفقات النقدية بعد شطب أي هامش متعلق بالحيلة المالية أو هوامش الإدارة.

لا يتم تعديل التدفقات النقدية كما هو موضح مقابل القيمة الحالية باستخدام معدلات الخصم حيث أنه من المتوقع دفعها / استلامها في غضون 12 شهراً من تاريخ التأمين.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

### عقود التأمين (تتمة)

#### التقديرات والافتراضات (تتمة)

#### أفضل تقدير للتدفقات النقدية (تتمة)

يتوجب تعديل التدفقات النقدية للمطالبات ومصاريف تسوية الخسارة غير الموزعة وضربها بنسبة تسوية المخاطر كما يتوجب إضافة المبلغ المقابل عند احتساب التدفقات النقدية الحرة.

سوف يتم احتساب التدفقات النقدية لإعادة التأمين بطريقة مماثلة لاحتساب التدفقات النقدية للتأمين مع مراعاة الاعتبارات الإضافية التالية:

- قد لا يتماشى مستوى التجميع لإعادة التأمين بشكل كامل مع المستوى الإجمالي.
- ليست لدى المجموعة تدفقات نقدية مشروطة بالمطالبات.
- لا تتوقع المجموعة أية احتمالية لتعثر شركة إعادة التأمين.

إن التدفقات النقدية الأخرى التي يتوجب مراعاتها هي:

- تكاليف تقديم المزايا العينية؛
- التدفقات النقدية الداخلة المحتملة من استرداد المطالبات، طالما لم يتم إدراجها كأصل منفصل؛
- الضرائب والرسوم القائمة على المعاملات والتي تنشأ مباشرة من عقود التأمين الحالية أو المنسوبة إليها؛ و
- المدفوعات إلى (أو بالنيابة عن) حامل الوثيقة الناتجة عن المشتقات غير المستقلة عن العقود (إن وجدت).

### معدلات الخصم

يتم استخدام النهج التصاعدي لاشتقاق معدل الخصم لكافة العقود الواقعة ضمن نطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 17، إن أمكن. بموجب هذا النهج، يتم تحديد معدل الخصم باعتباره العائد الخالي من المخاطر، الذي يتم تعديله مقابل الاختلافات في خصائص السيولة بين الموجودات المالية المستخدمة لاشتقاق العائد الخالي من المخاطر والتدفقات النقدية للالتزام ذات الصلة (المعروفة باسم "علاوة عدم السيولة").

فيما يلي، تم توضيح النهج المكون من ثلاث خطوات المستخدم لاشتقاق معدلات الخصم:

- يتم إزالة مكون علاوة مخاطر الائتمان من عائدات أصل المحفظة المرجعية؛
- يتم عندها اشتقاق علاوة مخاطر عدم السيولة باستخدام معدلات خالية من المخاطر والمعدلات المحتسبة في الخطوة أعلاه؛ و
- بعد ذلك، يتم استخدام النهج التصاعدي من خلال إضافة علاوة عدم السيولة هذه إلى منحى العائد الخالي من المخاطر من أجل الوصول إلى منحى معدل الفائدة المقفل "في وقت محدد".

حالياً، يتم استلام كافة الأقساط المكتتية من قبل المجموعة في غضون 12 شهراً من تاريخ بدء وثيقة التأمين، لذلك لا توجد هنالك عقود ذات مكون تمويل جوهري أو تسهيلات ائتمانية. وبالتالي، لا توجد حاجة لخصم الالتزام مقابل التغطية المتبقية وفقاً لنهج تخصيص الأقساط.

وعلى نحو مماثل، تتم تسوية معظم المطالبات في غضون 12 شهراً من تاريخ التأمين. وبالتالي، لا توجد حاجة لخصم الالتزام مقابل المطالبات المتكبدة وفقاً لنهج تخصيص الأقساط.

مستقبلاً، في حال كان لدى المجموعة وثائق تأمين ذات نمط مطالبات يتجاوز سنة واحدة، عندها يتوجب على المجموعة استخدام معدل الخصم المحتسب بموجب النهج التصاعدي لتحديد تأثير الخصم.

### تعديل المخاطر بالنسبة للمخاطر غير المالية

يتم تطبيق تعديل المخاطر بالنسبة للمخاطر غير المالية على القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المقدرة، وهو يعكس التعويض الذي تطلبه المجموعة مقابل تحمل الشكوك حول مبلغ وتوقيت التدفقات النقدية من المخاطر غير المالية عندما تستوفي المجموعة عقود التأمين.

بالنسبة للالتزام مقابل المطالبات المتكبدة، تقوم المجموعة بقياس تقلبات الاحتماليات باستخدام مزيج من طريقة "ماك" لمعظم الفترات وتقلبات التوقعات السابقة مقابل المبالغ الفعلية للفترات الأخيرة والتسويات. سوف يتم تجميع الحسابات الحالية من التجزئة الحالية للاحتياطي لاشتقاق نسبة تعديل المخاطر على مستوى المحفظة المقررة بموجب مستوى التجميع.

بالنسبة للالتزام مقابل التغطية المتبقية، قررت المجموعة استخدام التقلبات في توقعات نسبة الخسارة النهائية السابقة مقابل المبالغ الفعلية لتقدير نسبة تعديل المخاطر على الأعمال غير المنتهية.

إن المجموعات المربحة سواء كانت مؤهلة تلقائياً لنهج تخصيص الأقساط أو التي تقرر تشغيلها باستخدام نهج تخصيص الأقساط بناءً على نتائج أهلية نهج تخصيص الأقساط الذي يتم على مستوى المحفظة، لن تحتاج إلى تعديل مخاطر واضح على الالتزام مقابل التغطية المتبقية. حالياً، تعتبر كافة المجموعات مؤهلة لنهج تخصيص الأقساط. يمثل تعديل المخاطر لكافة مجموعات العقود ما نسبته 65% من مستوى الثقة.

لا تقوم المجموعة بفصل التغيرات في تعديل المخاطر بين خدمات التأمين وإيرادات أو مصاريف تمويل التأمين.

بالنسبة لعقود إعادة التأمين، تستخدم المجموعة نفس النهج لاحتساب نسبة تعديل المخاطر كما هو الحال بالنسبة لعقود التأمين.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

### الضرائب

#### ضريبة الدخل الحالية

يتم قياس موجودات ومطلوبات الضريبة الحالية بالمبلغ المتوقع استرداده أو دفعه إلى السلطات الضريبية. إن معدلات وقوانين الضرائب المستخدمة في احتساب المبالغ هي تلك التي يتم سنها أو تشريعها بشكل جوهري في تاريخ التقارير المالية في البلدان التي تعمل فيها المجموعة وتولد فيها دخلاً خاضعاً للضريبة.

يتم إدراج ضريبة الدخل الحالية المتعلقة بالبنود المدرجة مباشرة ضمن حقوق الملكية في حقوق الملكية وليس في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. تقوم الإدارة بشكل دوري بتقييم المراكز المعتمدة في الإفقرات الضريبية فيما يتعلق بالحالات التي تخضع فيها اللوائح الضريبية المعمول بها لتفسيرات وتقوم بتكوين مخصصات عند اللزوم.

#### الضريبة المؤجلة

يتم إجراء مخصص الضريبة المؤجلة باستخدام طريقة المطلوبات على جميع الفروقات المؤقتة بتاريخ التقارير المالية بين الأساس الضريبي للموجودات والمطلوبات وقيمتها المدرجة لأغراض التقارير المالية في تاريخ التقارير المالية.

يتم إدراج جميع مطلوبات الضرائب المؤجلة لجميع الفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة فيما عدا الآتي:

- عندما تنتج مطلوبات الضريبة المؤجلة من الإدراج المبدئي للشهرة أو أصل أو التزام في معاملة لا تندرج تحت دمج أعمال، وعندما لا تؤثر، عند تاريخ المعاملة، على الأرباح المحاسبية أو الأرباح أو الخسائر الخاضعة للضريبة.
- فيما يتعلق بالفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة المتعلقة بالاستثمارات في الشركات التابعة، الشركات الزميلة، والحصص في شركات الأنتلاف وحينما يكون بالإمكان التحكم في زمن عكس الفروقات المؤقتة وعند توقع عدم إمكانية عكس الفروقات المؤقتة في المستقبل القريب.

يتم إدراج موجودات الضريبة المؤجلة لجميع الفروقات المؤقتة القابلة للاستقطاع وترجيل أثمان الضرائب غير المستخدمة والخسائر الضريبية غير المستخدمة. يتم إدراج موجودات الضريبة المؤجلة إلى مدى توفر الربح الخاضع للضريبة مقابل إمكانية استخدام الفروقات القابلة للاستقطاع المؤقتة وترجيل أثمان الضريبة غير المستخدمة والخسائر الضريبية فيما عدا:

- عندما ينشأ أصل الضريبة المؤجلة المتعلق بالفروقات المؤقتة القابلة للاستقطاع من الإدراج المبدئي لأصل أو التزام في معاملة لا تندرج تحت دمج أعمال وعندما لا تؤثر عند تاريخ المعاملة على الربح المحاسبي أو الربح أو الخسارة الضريبية؛ و
- فيما يتعلق بالفروقات المؤقتة القابلة للاستقطاع المرتبطة بالاستثمارات في الشركات التابعة والشركات الزميلة، يتم إدراج موجودات الضريبة المؤجلة فقط في حدود إمكانية عكس الفروقات المؤقتة في المستقبل القريب وتوفر الربح الخاضع للضريبة مقابل استخدام الفروقات المؤقتة.

تتم مراجعة القيمة الدفترية لموجودات الضريبة المؤجلة في تاريخ كل تقارير مالية ويتم تخفيضها إلى الحد الذي لم يعد فيه من المحتمل توفر ربح ضريبي كاف للسماح باستخدام كل أو جزء من أصل الضريبة المؤجلة. يتم إعادة تقييم موجودات الضريبة المؤجلة غير المدرجة في تاريخ كل تقارير مالية ويتم إدراجها إلى الحد الذي يصبح فيه من المحتمل أن تسمح الأرباح المستقبلية الخاضعة للضريبة باسترداد أصل الضريبة المؤجلة.

يتم قياس موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة بمعدلات الضريبة التي من المتوقع أن تطبق في السنة عند تحقق الأصل أو تسوية الالتزام، بناءً على معدلات الضرائب (والقوانين الضريبية) المعمول بها أو المعمول بها إلى حد كبير في تاريخ التقارير المالية. يتم إدراج الضرائب المؤجلة المتعلقة بالبنود المدرجة خارج الأرباح أو الخسائر خارج بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. يتم إدراج بنود الضريبة المؤجلة فيما يتعلق بالمعاملة الأساسية إما في الدخل الشامل الآخر أو مباشرة في حقوق الملكية.

إن المنافع الضريبية المكتسبة كجزء من دمج الأعمال، ولكنها لا تفي بمعايير الإدراج المنفصل في ذلك التاريخ، يتم إدراجها لاحقاً إذا تغيرت المعلومات الجديدة حول الحقائق والظروف. يتم التعامل مع التعديل على أنه تخفيض في الشهرة (طالما أنه لا يتجاوز قيمة الشهرة) إذا تم تكبده خلال فترة القياس أو تم إدراجه ضمن بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

تقوم المجموعة بمقاصة موجودات الضريبة المؤجلة ومطلوبات الضريبة المؤجلة إذا وفقط إذا كان لديها حق واجب النفاذ قانوناً لمقاصة موجودات الضريبة الحالية ومطلوبات الضريبة الحالية وتتعلق موجودات الضرائب المؤجلة ومطلوبات الضرائب المؤجلة بضرائب الدخل التي تفرضها نفس سلطة الضرائب إما على نفس المنشأة الخاضعة للضريبة أو على المنشآت المختلفة الخاضعة للضريبة التي تعتمز إما تسوية مطلوبات وموجودات الضريبة الحالية على أساس الصافي، أو تحقيق الموجودات وتسوية المطلوبات في وقت واحد، في كل فترة مستقبلية يُتوقع فيها أن تتم تسوية أو استرداد مبالغ كبيرة من مطلوبات أو موجودات الضريبة المؤجلة.

#### الأدوات المالية المشتقة

#### الإدراج المبدئي والقياس اللاحق

تستخدم المجموعة الأدوات المالية المشتقة، مثل عقود العملات الآجلة، للتحوط من مخاطر العملات الأجنبية. يتم إدراج هذه الأدوات المالية المشتقة مبدئياً بالقيمة العادلة في التاريخ الذي يتم فيه إبرام عقد المشتقات وتتم إعادة قياسها لاحقاً بالقيمة العادلة. يتم إدراج المشتقات كموجودات مالية عندما تكون القيمة العادلة موجبة ومطلوبات مالية عندما تكون القيمة العادلة سالبة.

لأغراض محاسبة التحوط، يتم تصنيف عمليات التحوط على النحو التالي:

- تحوطات القيمة العادلة عند التحوط من التعرض للتغيرات في القيمة العادلة لأصل أو التزام مدرج أو التزام مؤكد غير مدرج؛
- تحوطات التدفقات النقدية عند التحوط من التعرض للتغيرات في التدفقات النقدية التي تعود إما إلى مخاطر معينة مرتبطة بأصل أو التزام مدرج أو معاملة متوقعة ومحتملة للغاية أو مخاطر العملات الأجنبية في التزام مؤكد غير مدرج؛ و
- تحوطات صافي الاستثمار في عملية أجنبية.

في بداية علاقة التحوط، تقوم المجموعة بشكل رسمي بتحديد وتوثيق علاقة التحوط التي ترغب في تطبيق محاسبة التحوط عليها وأهداف إدارة المخاطر واستراتيجية إجراء التحوط.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

### الأدوات المالية المشتقة (تتمة)

#### الإدراج المبدئي والقياس اللاحق (تتمة)

يتضمن التوثيق تحديد أداة التحوط، والبند المتحوط له، وطبيعة المخاطر التي يتم التحوط لها وكيفية قيام المجموعة بتقييم ما إذا كانت علاقة التحوط تستوفي متطلبات فاعلية التحوط (بما في ذلك تحليل مصادر عدم فاعلية التحوط وكيفية تحديد نسبة التحوط). تتأهل علاقة التحوط لمحاسبة التحوط إذا كانت تستوفي كافة متطلبات الفاعلية التالية:

- وجود "علاقة اقتصادية" بين البند المتحوط له وأداة التحوط.
- لا يسيطر تأثير مخاطر الائتمان على التغيرات في القيمة التي تنتج عن تلك العلاقة الاقتصادية.
- نسبة التحوط لعلاقة التحوط هي نفسها الناتجة عن كمية البند المتحوط له الذي تقوم المجموعة فعلياً بالتحوط له وكمية أداة التحوط التي تستخدمها المجموعة بالفعل للتحوط لتلك الكمية من بند المتحوط له.

يتم احتساب التحوطات التي تستوفي كافة معايير التأهل لمحاسبة التحوط، كما هو موضح أدناه:

### تحوط التدفقات النقدية

يتم إدراج الجزء الفعال من ربح أو خسارة أداة التحوط في الدخل الشامل الآخر ضمن احتياطي تحوط التدفقات النقدية بينما يتم إدراج أي جزء غير فعال مباشرة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. يتم تسوية احتياطي تحوط التدفقات النقدية مقابل الأرباح أو الخسائر المتراكمة على أداة التحوط والتغير المتراكم في القيمة العادلة للبند المتحوط له، أيهما أقل.

تستخدم المجموعة عقود العملات الآجلة للتحوط من تعرضها لمخاطر العملات الأجنبية في الالتزامات المؤكدة. يتم إدراج الجزء غير الفعال المتعلق بعقود العملات الأجنبية كمصاريف أخرى.

يتم احتساب المبالغ المتراكمة في الدخل الشامل الآخر، بناءً على طبيعة معاملة التحوط الأساسية. إذا نتج عن المعاملة المتحوط لها لاحقاً إدراج لبند غير مالي، يتم إزالة المبلغ المتراكم في حقوق الملكية كبند منفصل في حقوق الملكية ويتم إدراجه ضمن التكلفة المبدئية أو القيمة الدفترية الأخرى للأصل أو الالتزام المتحوط له. لا يعتبر هذا الأمر تعديل من إعادة تصنيف ولن يتم إدراجه في الدخل الشامل الآخر للفترة. ينطبق هذا الأمر كذلك عندما تصبح المعاملة المتوقعة المتحوط لها لأصل غير مالي أو التزام غير مالي لاحقاً التزاماً مؤكداً يتم تطبيق محاسبة التحوط للقيمة العادلة عليه.

بالنسبة لأية تحوطات أخرى للتدفقات النقدية، يتم إعادة تصنيف المبلغ المتراكم في الدخل الشامل الآخر إلى الأرباح أو الخسائر كتعديل لإعادة التصنيف في نفس الفترة أو الفترات التي تؤثر خلالها التدفقات النقدية المتحوط لها على الأرباح أو الخسائر.

إذا تم إيقاف محاسبة التحوط للتدفقات النقدية، يجب أن يظل المبلغ المتراكم في الدخل الشامل الآخر ضمن الدخل الشامل الآخر المتراكم إذا كان من المتوقع ظهور التدفقات النقدية المستقبلية المتحوط لها. وبخلاف ذلك، سوف يتم إعادة تصنيف المبلغ على الفور إلى الأرباح أو الخسائر كتعديل من إعادة التصنيف. بعد الإيقاف، وبمجرد ظهور التدفقات النقدية المتحوط لها، يجب احتساب أي مبلغ متبقي في الدخل الشامل الآخر المتراكم بناءً على طبيعة المعاملة الأساسية كما هو موضح أعلاه.

## 4 المصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة والأحكام المحاسبية الهامة

إن الافتراضات الرئيسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة كما في تاريخ التقارير المالية والتي تحمل مخاطر جوهرية قد تسبب في إجراء تعديلات مادية على القيم المدرجة للموجودات والمطلوبات خلال الفترة المالية القادمة تم مناقشتها أدناه.

عند تطبيق السياسات المحاسبية كما هو منصوص عليه في الإيضاح رقم 3، قامت إدارة المجموعة باتخاذ بعض القرارات والتقديرات والافتراضات الجوهرية غير المتوفرة من مصادر أخرى. تعتمد التقديرات والافتراضات ذات الصلة بناءً على العوامل التي يتم اعتبارها ذات صلة. قد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

يتم مراجعة التقديرات والافتراضات الضمنية على أساس دوري. يتم إدراج المراجعات للتقديرات المحاسبية في السنة التي يتم فيها مراجعة التقديرات في حال أن التقديرات تؤثر فقط على تلك الفترة، أو خلال سنة المراجعة والفترات مستقبلية في حال أن المراجعة تؤثر على كل من الفترة الحالية والفترات المستقبلية.

### المصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة

فيما يلي الافتراضات الرئيسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة كما في تاريخ التقارير المالية والتي تحمل مخاطر جوهرية قد تسبب في إجراء تعديلات مادية على القيم المدرجة للموجودات والمطلوبات خلال الفترة المالية القادمة.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 4 المصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة والأحكام المحاسبية الهامة (تتمة) المصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة (تتمة)

### دمج الأعمال

تتطلب محاسبة الاستحواذ على أعمال تخصيص سعر الشراء لمختلف موجودات ومطلوبات الأعمال المستحوذ عليها. بالنسبة لمعظم الموجودات والمطلوبات، يتم تخصيص سعر الشراء عن طريق إدراج الأصل أو الالتزام بالقيمة العادلة المقدر. يتطلب تحديد القيمة العادلة للموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة وضع حكم من قبل الإدارة وغالباً ما يتضمن استخدام تقديرات وافترضاات جوهرية، بما في ذلك الافتراضات المتعلقة بالتدفقات النقدية المستقبلية الداخلة والخارجة ومعدلات الخصم والأعمار الإنتاجية للموجودات ومضاعفات السوق. تستخدم إدارة المجموعة كافة المعلومات المتاحة من أجل إجراء عمليات تحديد القيم العادلة.

### تصنيف الاستثمار في أردنية هيلث كاستثمار في موجودات مالية

يفترض أن يكون النفوذ الجوهري موجوداً عندما تمتلك المجموعة 20% أو أكثر من حقوق التصويت في الجهة المستثمر فيها. في يوليو 2024، وبسبب إصدار أسهم جديدة في طرح عام، تم تخفيض حصة المجموعة في أردنية من 26.05% إلى 21.20% ونتيجة لذلك توقفت المجموعة عن تمثيل مجلس إدارة أردنية.

حددت المجموعة أنها قد فقدت نفوذها الجوهري على أردنية عندما فقدت تمثيلها في مجلس الإدارة وصلاحيه المشاركة في قرارات السياسة المالية والتشغيلية لشركة أردنية بعد إدراج أسهم أردنية في بورصة نيويورك.

### الأعمار الإنتاجية للممتلكات وموجودات حق الاستخدام والمعدات والموجودات غير الملموسة

تحدد إدارة المجموعة الأعمار الإنتاجية المقدره لممتلكاتها ومعدات وموجودات حق الاستخدام وموجوداتها غير الملموسة لحساب الاستهلاك والإطفاء على التوالي. يتم تحديد هذا التقدير بعد الأخذ في الاعتبار الاستخدام المتوقع للأصل أو عوامل الإهلاك والتلف. تقوم الإدارة بمراجعة الأعمار الإنتاجية المتبقية والأعمار الإنتاجية السنوية ويتم تعديل تكاليف الاستهلاك والإطفاء المستقبلية عندما تعتقد الإدارة بأن الأعمار الإنتاجية قد تختلف عن التقديرات السابقة.

### مخصص خسائر الائتمان المتوقعة على الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى (بما في ذلك الذمم المدينة الحكومية) والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة وموجودات العقود

تستخدم المجموعة مصفوفة المخصصات لحساب خسائر الائتمان المتوقعة للذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى والذمم المدينة الحكومية والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة وموجودات العقود. تستند معدلات المخصصات على أيام السداد المتأخرة لتجميع قطاعات مختلفة من العملاء التي لها أنماط خسارة مماثلة (أي، حسب الموقع الجغرافي ونوع المنتج ونوع العميل والقيمة الزمنية للمال وتقييم العميل وما إلى ذلك).

تعتمد مصفوفة المخصصات مبدئياً على معدلات التعثر التاريخية الملحوظة للمجموعة. سوف تقوم المجموعة بضبط المصفوفة لتعديل تجربة خسارة الائتمان التاريخية مع المعلومات المستقبلية. في تاريخ كل تقارير مالية، يتم تحديث معدلات التعثر التاريخية الملحوظة ويتم تحليل التغيرات في التقديرات المستقبلية.

يعتبر تقييم العلاقة بين معدلات التعثر التاريخية الملحوظة والظروف الاقتصادية المتوقعة وخسائر الائتمان المتوقعة تقديراً جوهرياً. يعتبر مبلغ خسائر الائتمان المتوقعة حساساً للتغيرات في الظروف والأحداث الاقتصادية المتوقعة. قد لا تشير تجربة خسارة الائتمان السابقة للمجموعة والتنبؤ بالظروف الاقتصادية أيضاً إلى التعثر الفعلي للعميل في المستقبل.

كما في 31 ديسمبر 2024، بلغ إجمالي الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى (بما في ذلك الذمم المدينة الحكومية) والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة وموجودات العقود ما قيمته 7,985,656 ألف درهم وبلغت قيمة مخصص خسائر الائتمان المتوقعة 582,786 ألف درهم (2023: 5,522,834 ألف درهم مع مخصص لخسائر الائتمان المتوقعة بقيمة 305,617 ألف درهم). سوف يتم إدراج أي فرق بين المبالغ المحصلة في الفترات المستقبلية والمبالغ المتوقع استلامها في بيان الدخل الشامل الموحد.

### مخصص المخزون بطيء الحركة

يتم إدراج المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقيق، أيهما أقل. يتم إجراء التعديلات لتخفيض تكلفة المخزون إلى صافي قيمته القابلة للتحقيق، إذا لزم الأمر، على مستوى المنتج للزيادة المقدره، أو التقادم أو الأرصدة منخفضة القيمة. تتضمن العوامل المؤثرة على هذه التعديلات التغيرات في الطلب على البضاعة، والتغيرات التكنولوجية وتدهور النوعية وأمور الجودة. بناءً على هذه العوامل، قامت الإدارة بتحديد بنود المخزون على أنها بطيئة وغير متحركة لاحتساب مخصص المخزون بطيء الحركة والمتقادم. سوف يكون من الضروري إجراء تعديلات على مخصص المخزون بطيء الحركة إذا كانت نتائج هذه العوامل الإرشادية تختلف عن التقديرات.

في تاريخ التقارير المالية 31 ديسمبر 2024، بلغت قيمة المخزون 1,296,530 ألف درهم وبلغت قيمة مخصص المخزون بطيء الحركة ما قيمته 1,023,820 ألف درهم (2023: 1,023,820 ألف درهم وبلغت قيمة مخصص المخزون بطيء الحركة ما قيمته 282,498 ألف درهم).

### تقييم الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

يحدث الانخفاض في القيمة عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو للوحدة المولدة للنقد المبلغ القابل للاسترداد، وهو القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع أو القيمة قيد الاستخدام، أيهما أعلى. يعتمد احتساب القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد على البيانات المتاحة من معاملات البيع الملزمة، التي تتم على أساس تجاري، لموجودات مماثلة أو أسعار السوق القابلة للملاحظة ناقصاً التكاليف الإضافية لاستبعاد الأصل. يعتمد احتساب القيمة قيد الاستخدام على نموذج التدفقات النقدية المخصومة. يتم استخلاص التدفقات النقدية من الميزانية السنوية الخمس القادمة ولا تشمل أنشطة إعادة الهيكلة التي لم تلتزم بها المجموعة بعد أو الاستثمارات المستقبلية الهامة التي من شأنها تعزيز أداء موجودات الوحدة المولدة للنقد التي يجري اختبارها. يعتبر المبلغ القابل للاسترداد حساساً لمعدل الخصم المستخدم في نموذج التدفقات النقدية المخصومة بالإضافة إلى التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة ومعدل النمو المستخدم لأغراض الاستقراء.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 4 المصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة والأحكام المحاسبية الهامة (تتمة)

### المصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة (تتمة)

يتم تقييم الموجودات المصنفة ضمن الممتلكات والمعدات والموجودات غير الملموسة وموجودات حق الاستخدام لتحديد الانخفاض في القيمة بناءً على تقييم التدفقات النقدية على الوحدات المولدة للنقد الفردية عندما يكون هناك مؤشر على أن تلك الموجودات قد تعرضت لخسارة انخفاض في القيمة.

خلال السنة، أجرت المجموعة تقييمات للانخفاض في القيمة على الموجودات غير المالية وخلصت إلى أن مبلغ بقيمة 55,069 ألف درهم مقابل موجودات حق الاستخدام ومبلغ بقيمة 10,748 ألف درهم مقابل الممتلكات والمعدات تعود إلى مستشفى في المملكة المتحدة ومبلغ بقيمة 22 ألف درهم مقابل الموجودات غير الملموسة تعود إلى برامج حاسوب. تم تحديد الانخفاض في القيمة بالرجوع إلى طريقة التدفقات النقدية المخضومة باستخدام معدل خصم تبلغ نسبته 7.5٪. وبناءً على ذلك، تم إدراج خسارة انخفاض في القيمة بمبلغ 65,839 ألف درهم على الموجودات غير المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 (2023: لا شيء).

### مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

يتم تحديد التكلفة والقيمة الحالية للالتزام خطط المنافع المحددة بشكل عام باستخدام التقييمات الإكتوارية. يتضمن التقييم الإكتواري وضع افتراضات متنوعة قد تختلف عن التطورات الفعلية في المستقبل. تشمل هذه الافتراضات تحديد معدل الخصم والزيادات المستقبلية في الرواتب ومعدلات الوفيات ومعدل إنهاء الخدمة الطوعي. نظراً لصعوبة التقييم، والافتراضات الأساسية وطبيعتها طويلة الأجل، يعتبر التزام المنافع المحددة حساساً للغاية للتغيرات في هذه الافتراضات. تتم مراجعة كافة الافتراضات والموجودات الجوهرية في كل تاريخ تقارير مالية.

### عقود الإيجار - تقدير معدل الاقتراض الإضافي

لا يمكن للمجموعة أن تحدد بسهولة معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار، وبالتالي، فإنها تستخدم معدل الاقتراض الإضافي لقياس مطلوبات عقود الإيجار. إن معدل الاقتراض الإضافي هو معدل الفائدة الذي يتوجب على المجموعة أن تدفعه من أجل اقتراض الأموال اللازمة للحصول على أصل ذو قيمة مماثلة لأصل حق الاستخدام في بيئة اقتصادية مماثلة، على مدى فترة مماثلة، مع ضمان مماثل. لذلك يعكس معدل الاقتراض الإضافي ما "يتوجب على المجموعة سداذه"، وهو ما يتطلب تقديراً عند عدم توفر معدلات ملحوظة (مثل بالنسبة للشركات التابعة التي لا تدخل في معاملات تمويل) أو عندما تحتاج إلى تعديل لتعكس شروط وأحكام عقد الإيجار (على سبيل المثال، عندما لا تكون عقود الإيجار بالعملية الوظيفية للشركة التابعة). تقوم المجموعة بتقدير معدل الاقتراض الإضافي باستخدام مدخلات ملحوظة (مثل معدلات الفائدة في السوق) عند توفرها ويتطلب منها وضع بعض التقديرات الخاصة بالشركة (مثل التصنيف الائتماني المستقل للشركة التابعة).

### تحديد مدة عقد الإيجار للعقود ذات خيارات التجديد

تحدد المجموعة مدة عقد الإيجار على أنها مدة غير قابلة للإلغاء لعقد الإيجار، إلى جانب أية فترات مشمولة بخيار تمديد عقد الإيجار إذا كان من المؤكد أنه سوف تتم ممارسته، أو أية فترات يغطيها خيار إنهاء عقد الإيجار، إذا كان من المؤكد أنه لن تتم ممارسته.

لدى المجموعة عدة عقود إيجار تشمل خيارات تمديد وإنهاء. تقوم المجموعة بتطبيق الأحكام عند تقييم ما إذا كانت متأكدة إلى حد معقول من ممارستها أو عدم ممارستها لخيار تمديد أو إنهاء عقد الإيجار. وبهذا، تأخذ المجموعة بالاعتبار كافة الحقائق والظروف ذات الصلة التي تولد حافزاً اقتصادياً لممارسة إما خيار التمديد أو الإنهاء. بعد تاريخ البدء، تقوم المجموعة بإعادة تقييم مدة الإيجار ما إذا كان هنالك حدث أو تغيير جوهري في الظروف التي تقع ضمن سيطرتها يؤثر على قدرتها في ممارسة أو عدم ممارسة خيار التمديد أو الإنهاء.

## 5 دمج الأعمال

### 5.1 الاستحواذ على شركات تابعة

خلال السنة، استحوتدت المجموعة على الشركات التالية، والتي تم احتسابها باستخدام طريقة الاستحواذ الواردة ضمن المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3 دمج الأعمال:

#### سيركل هيلث هولدينجز ليمتد

اعتباراً من 1 يناير 2024، استحوتدت بيور هيلث المملكة المتحدة بيدكو ليمتد على حصة ملكية بنسبة 100٪ في سيركل هيلث هولدينجز ليمتد وشركاتها التابعة ("سيركل هيلث")، مقابل اعتبار بلغت قيمته 3,457,741 ألف درهم (742,009 ألف جنيه إسترليني). إن سيركل هيلث هي شركة ذات مسؤولية محدودة، تم تسجيلها وتأسيسها في المملكة المتحدة وتتمثل أنشطتها في تقديم خدمات الاستشفاء والرعاية الصحية المتكاملة. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت سيركل هيلث بإيرادات وأرباح صافية بعد الضرائب للمجموعة بقيمة 6,005,870 ألف درهم و121,406 ألف درهم على التوالي.

#### مدينة الشيخ شخبوط الطبية ذ.م.م

اعتباراً من 1 فبراير 2024، استحوتدت شركة أبوظبي للخدمات الصحية - ش.م.ع على حصة ملكية بنسبة 100٪ في مدينة الشيخ شخبوط الطبية ذ.م.م ("مدينة الشيخ شخبوط الطبية") مقابل اعتبار بلغت قيمته 2,599,497 ألف درهم. إن مدينة الشيخ شخبوط الطبية هي شركة ذات مسؤولية محدودة، تم تسجيلها وتأسيسها في إمارة أبوظبي وتتمثل أنشطتها في تقديم خدمات الاستشفاء. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت مدينة الشيخ شخبوط الطبية بإيرادات وأرباح صافية بعد الضرائب للمجموعة بقيمة 2,132,446 ألف درهم و126,001 ألف درهم على التوالي. فيما لو تم الاستحواذ في بداية السنة، لساهمت مدينة الشيخ شخبوط الطبية بإيرادات وصافي أرباح بعد الضريبة للمجموعة بقيمة 2,232,358 ألف درهم و35,166 ألف درهم على التوالي.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 5 دمج الأعمال (تتمة) 5.1 الاستحواذ على شركات تابعة (تتمة) (أ) المستحوذ عليها خلال السنة (تتمة)

كانت القيم العادلة المبدئية لصافي الموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد كما في تاريخ الاستحواذ على النحو التالي:

الإجمالي ألف درهم	مدينة الشيخ شخبوط الطبية ذ.م.م ألف درهم	سيركل هيلث هولدينجز ليمتد ألف درهم	إيضاحات
<b>المطلوبات</b>			
709,639	-	709,639	18 القروض
10,502,471	557,985	9,944,486	19 مطلوبات عقود الإيجار
712,768	52,909	659,859	20 مطلوبات الضريبة المؤجلة
95,578	95,578	-	21 مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
10,282	4,996	5,286	مطلوبات أخرى
1,389,816	324,269	1,065,547	الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى
717	-	717	20 ضريبة الدخل الدائنة
42,001	37,788	4,213	المبالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة
<b>13,463,272</b>	<b>1,073,525</b>	<b>12,389,747</b>	<b>إجمالي المطلوبات</b>
<b>صافي الموجودات المستحوذ عليها</b>			
<b>2,743,948</b>	<b>2,624,422</b>	<b>119,526</b>	ناقصاً: الحقوق غير المسيطرة
(13,804)	-	(13,804)	
<b>الحصة النسبية من صافي الموجودات المستحوذ عليها القابلة للتحديد</b>			
<b>2,730,144</b>	<b>2,624,422</b>	<b>105,722</b>	9 الشهرة الناشئة عن الاستحواذ
3,352,019	-	3,352,019	ربح من شراء صفقة ناشئة عن الاستحواذ
(24,925)	(24,925)	-	
<b>6,057,238</b>	<b>2,599,497</b>	<b>3,457,741</b>	<b>اعتبار الشراء</b>

يعتمد صافي الموجودات المدرجة على تقييم مبدئي لقيمتها العادلة في تواريخ الاستحواذ المعنية. سوف تقوم المجموعة بالانتهاء من عملية تخصيص سعر الشراء لعمليات الاستحواذ قبل نهاية الربع الأول من عام 2025.

الإجمالي ألف درهم	مدينة الشيخ شخبوط الطبية ذ.م.م ألف درهم	سيركل هيلث هولدينجز ليمتد ألف درهم	إيضاحات
<b>الموجودات</b>			
1,947,636	482,042	1,465,594	6 الممتلكات والمعدات
9,901,190	557,985	9,343,205	8 موجودات حق الاستخدام
1,099,151	505,146	594,005	9 الموجودات غير الملموسة
29,040	-	29,040	10 الاستثمار في شركات زميلة وشركات ائتلاف
2,490	-	2,490	ذمم مدينة من عقود الإيجار من الباطن
243,935	152,590	91,345	المخزون
8,918	-	8,918	المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة
196,586	196,586	-	موجودات العقود
1,197,836	705,004	492,832	الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى
187,239	8,861	178,378	20 أصل الضريبة المؤجلة
115,432	-	115,432	أصل تعويض
1,277,767	1,089,733	188,034	النقد والأرصدة البنكية
<b>16,207,220</b>	<b>3,697,947</b>	<b>12,509,273</b>	<b>إجمالي الموجودات</b>

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 5 دمج الأعمال (تتمة) 5.1 الاستحواذ على شركات تابعة (تتمة) (أ) المستحوذ عليها خلال السنة (تتمة) يتضمن اعتبار الشراء ما يلي:

النقد المدفوع مقابل الاستحواذ (1)	سيركل هيلث هولدينجز ليمتد ألف درهم	مدينة الشيخ شخبوط الطبية ذ.م.م ألف درهم	الإجمالي ألف درهم
3,457,741	550,806	4,008,547	
-	2,048,691	2,048,691	
	<b>3,457,741</b>	<b>2,599,497</b>	<b>6,057,238</b>

(1) يمثل النقد المدفوع مقابل الاستحواذ على سيركل هيلث صافي المبلغ المحول من احتياطي تحوطات التدفقات النقدية البالغة قيمته 9,936 ألف درهم عند تسوية عقد صرف العملات الأجنبية الآجل.

(2) يمثل النقد المدفوع مقابل الاستحواذ على مدينة الشيخ شخبوط الطبية النقد الذي دفعته المجموعة للاستحواذ على 25% من أسهم مدينة الشيخ شخبوط الطبية من طرف ثالث.

(2) تمثل المساهمة من مساهم 75% من الحقوق الاقتصادية في حقوق ملكية مدينة الشيخ شخبوط الطبية المحولة من أحد المساهمين دون مقابل. تم احتساب المساهمة من مساهم على أساس التقييم المبدئي للقيمة العادلة لحصة الملكية البالغة نسبتها 75% في مدينة الشيخ شخبوط الطبية.

قامت المجموعة بإدراج أصل تعويض بقيمة 115,432 ألف درهم (24,700 ألف جنيه إسترليني) بالقيمة العادلة يتعلق باسترداد المصاريف المتعلقة بأحد المستشفيات الذي لم يكن يعمل في تاريخ الاستحواذ بالإضافة إلى مخصص المطالبة التي رفعها أحد مرضى الجهة المستحوذ عليها.

قامت المجموعة بإدراج موجودات غير ملموسة بقيمة 1,099,151 ألف درهم نتيجة لعمليات الاستحواذ المذكورة أعلاه، والتي تتكون بشكل أساسي من العلامة التجارية والعلاقات مع الاستشاريين. وعلاوة على ذلك، قامت المجموعة كذلك بإدراج ارتفاع في القيمة العادلة للممتلكات والمعدات بقيمة 210,266 ألف درهم.

قامت المجموعة بإدراج الممتلكات والمعدات بقيمتها العادلة باستخدام تكلفة الاستبدال المستهلكة وأساليب السوق.

وعلاوة على ذلك، يتم تحديد القيم العادلة لموجودات حق الاستخدام باستخدام معدل الاقتراض الإضافي السائد في السوق في تاريخ الاستحواذ والذي يتم تعديله مقابل شروط السوق المواتية / غير المواتية.

تشمل الشهرة البالغة قيمتها 3,352,019 ألف درهم الناتجة عن عمليات الاستحواذ إلى حد كبير قيمة أوجه التعاون المتوقعة الناشئة عن عمليات الاستحواذ، والتي لم يتم إدراجها بشكل منفصل.

يعتمد قياس القيمة العادلة على مدخلات جوهرية غير قابلة للملاحظة في السوق، والتي يشير إليها المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 13 "قياس القيمة العادلة" على أنها مدخلات المستوى 3. يعتمد تقدير القيمة العادلة على:

- معدلات خصم مفترضة تتراوح بين 7.3% و 9.3%؛ و
- قيمة نهائية يتم احتسابها على أساس معدل النمو المستدام طويل الأجل للصناعة بنسبة 2%، والتي تم استخدامها لتحديد الدخل للسنوات المقبلة.

فيما يلي تحليل للتدفقات النقدية عند الاستحواذ:

صافي النقد المدفوع مقابل الاستحواذ	سيركل هيلث هولدينجز ليمتد ألف درهم	مدينة الشيخ شخبوط الطبية ذ.م.م ألف درهم	الإجمالي ألف درهم
188,034	1,089,733	1,277,767	
(3,457,741)	(550,806)	(4,008,547)	
	<b>(3,295,157)</b>	<b>538,927</b>	<b>(2,756,230)</b>

الاستحواذ على أعمال تشغيلية - صافي النقد المستحوذ عليه (المدرج ضمن التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية) تكاليف معاملة الاستحواذ (المدرجة ضمن التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية)

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

### 5 دمج الأعمال (تتمة)

#### 5.1 الاستحواذ على شركات تابعة (تتمة)

#### (ب) المستحوذ عليها خلال السنة السابقة

خلال سنة 2023، استحوذت المجموعة على الشركات التالية:

#### بيور كابيتال للاستثمار ذ.م.م

اعتباراً من 1 أكتوبر 2023، استحوذت الشركة على حصة ملكية بنسبة 100% في شركة بيور كابيتال للاستثمار ذ.م.م من مساهم، بدون أي مقابل. إن شركة بيور كابيتال للاستثمار ذ.م.م هي شركة ذات مسؤولية محدودة، تم تسجيلها وتأسيسها في إمارة دبي وتتمثل أنشطتها في مجال التكنولوجيا والخدمات ذات الصلة. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ حتى 31 ديسمبر 2023، ساهمت شركة بيور كابيتال للاستثمار ذ.م.م بإيرادات و صافي أرباح للمجموعة بقيمة 76,288 ألف درهم و 6,453 ألف درهم على التوالي. فيما لو تم الاستحواذ في بداية 2023، لساهمت شركة بيور كابيتال للاستثمار ذ.م.م بإيرادات وأرباح للمجموعة بمبلغ 266,257 ألف درهم و 28,863 ألف درهم على التوالي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023.

#### بيور سي اس للاستثمار ذ.م.م

اعتباراً من 1 أكتوبر 2023، استحوذت الشركة على حصة ملكية بنسبة 100% في شركة بيور سي اس للاستثمار ذ.م.م من مساهم، بدون أي مقابل. إن شركة بيور سي اس للاستثمار ذ.م.م هي شركة ذات مسؤولية محدودة، تم تسجيلها وتأسيسها في إمارة دبي. لا تستوفي الشركة المستحوذ عليها تعريف الأعمال باعتبار أنه لم تكن لديها أية عمليات في تاريخ الاستحواذ.

فيما يلي ملخص عملية دمج أعمال الشركات الخاضعة لسيطرة مشتركة المذكورة أعلاه:

إيضاحات	بيور كابيتال للاستثمار ألف درهم	بيور سي اس للاستثمار ألف درهم	الإجمالي ألف درهم
<b>الموجودات</b>			
الممتلكات والمعدات	17,914	-	17,914
موجودات حق الاستخدام	3,802	-	3,802
الموجودات غير الملموسة	4,790	-	4,790
المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة	17,318	100	17,218
موجودات العقود	22,456	-	22,456
الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى	110,253	-	110,253
النقد والأرصدة البنكية	44,755	-	44,755
<b>إجمالي الموجودات</b>	<b>221,188</b>	<b>100</b>	<b>221,288</b>

إيضاحات	بيور كابيتال للاستثمار ألف درهم	بيور سي اس للاستثمار ألف درهم	الإجمالي ألف درهم
<b>المطلوبات</b>			
قرض من طرف ذو علاقة	109,351	-	109,351
مطلوبات عقود الإيجار	3,995	-	3,995
مكافآت نهاية الخدمة للموظفين	4,095	-	4,095
الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى	82,362	-	82,362
المبالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة	14,992	56	15,048
<b>إجمالي المطلوبات</b>	<b>214,795</b>	<b>56</b>	<b>214,851</b>
<b>صافي الموجودات</b>			
ناقصاً: الحقوق غير المسيطرة	6,393	44	6,437
	-	-	-
الحصة النسبية لصافي الموجودات المستحوذ عليها القابلة للتحديد	6,393	44	6,437
الاعتبار المدفوع	-	-	-
<b>مساهمة المساهم</b>	<b>6,393</b>	<b>44</b>	<b>6,437</b>

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 5 دمج الأعمال (تتمة)

### 5.2 استبعاد شركات تابعة

#### (أ) عمليات الاستبعاد خلال السنة

ياس كلينيك جروب - ملكية فردية ذ.م.م ومركز أبوظبي للخلايا الجذعية - ملكية فردية ذ.م.م اعتباراً من 1 أبريل 2024، قامت المجموعة باستبعاد حصة ملكيتها بنسبة 100% في ياس كلينيك جروب - ملكية فردية ذ.م.م ومركز أبوظبي للخلايا الجذعية - ملكية فردية ذ.م.م، لأطراف ذات علاقة مقابل اعتبار متفق عليه بلغت قيمته 40,191 ألف درهم. تمت عملية بيع حصة الملكية تماشياً مع استراتيجية المجموعة لتنظيم العمليات التشغيلية والاستفادة من الموارد المتاحة وتعزيز تضافر الجهود بين جميع الجهات في المجموعة.

إيضاحات	ياس كلينيك جروب - ملكية فردية ذ.م.م	مركز أبوظبي للخلايا الجذعية - ملكية فردية ذ.م.م	الإجمالي ألف درهم
---------	-------------------------------------	---	-------------------

الموجودات			
الممتلكات والمعدات	376,573	63,302	439,875
موجودات حق الاستخدام	10,002	1,933	11,935
الموجودات غير الملموسة المخزون	3,204	1,800	5,004
المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة	22,868	5,035	27,903
موجودات العقود	159,538	47,001	206,539
الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى	30,282	216	30,498
النقد والأرصدة البنكية	46,338	11,983	58,321
	32,270	30,474	62,744
<b>إجمالي الموجودات</b>	<b>681,075</b>	<b>161,744</b>	<b>842,819</b>

المطلوبات			
قروض وسلفيات	288,362	-	288,362
مطلوبات عقود الإيجار	11,189	1,795	12,984
مكافآت نهاية الخدمة للموظفين	3,766	1,533	5,299
الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى	66,186	47,173	113,359
المبالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة	326,001	56,624	382,625
<b>إجمالي المطلوبات</b>	<b>695,504</b>	<b>107,125</b>	<b>802,629</b>

<b>صافي (المطلوبات) الموجودات المستبعدة</b>	<b>(14,429)</b>	<b>54,619</b>	<b>40,190</b>
الاعتبار المدين (إيضاح 25)			40,190

<b>الربح / (الخسارة) عند الاستبعاد</b>			<b>-</b>
--	--	--	----------

تحليل التدفقات النقدية من استبعاد شركات تابعة:

ياس كلينيك جروب - ملكية فردية ذ.م.م	مركز أبوظبي للخلايا الجذعية - ملكية فردية ذ.م.م	الإجمالي ألف درهم
(32,270)	(30,474)	(62,744)
-	-	-
النقد المستلم عند الاستبعاد		
النقد المباع كجزء من الاستبعاد		
<b>(32,270)</b>	<b>(30,474)</b>	<b>(62,744)</b>

#### صافي التدفقات النقدية الخارجة في تاريخ الاستبعاد

لم يتم فصل نتائج عمليات الشركات التابعة المستبعدة المذكورة أعلاه من بيان الأرباح أو الخسائر الموحد، حيث لم تكن المبالغ جوهرية.

#### (ب) عمليات الاستبعاد خلال السنة السابقة

##### مخزن أدوية جنكور ذ.م.م

اعتباراً من 1 أكتوبر 2023، قامت شركة سوميريان هيلث ذ.م.م، وهي شركة تابعة، باستبعاد حصة ملكيتها بالكامل في مخزن أدوية جنكور ذ.م.م ("جنكور") بدون مقابل. نتج عن ذلك صافي تدفقات نقدية خارجة بمبلغ 1,439 ألف درهم وربح من استبعاد شركة تابعة بمبلغ 955 ألف درهم خلال السنة، والذي تم إدراجه كإيرادات أخرى (إيضاح 30) في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 6 الممتلكات والمعدات

الإجمالي ألف درهم	الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ ألف درهم	معدات الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات ألف درهم	السيارات ألف درهم	المعدات المكتبية ألف درهم	الأثاث والتجهيزات ألف درهم	المعدات الطبية ألف درهم	تحسينات على العقارات المستأجرة ألف درهم	عقارات بملكية حرة ألف درهم	
<b>التكلفة:</b>									
5,617,749	125,711	912,190	56,812	194,169	533,188	2,837,783	143,671	814,225	في 1 يناير 2023
17,914	1,346	16,316	-	6	54	-	192	-	المستحوذ عليها أثناء دمج الأعمال (إيضاح 5.1)
390,467	198,901	36,432	5,276	12,158	8,848	89,021	39,556	275	إضافات
(2,890)	(202,666)	54,941	14,778	6,183	1,893	17,387	181,205	(76,611)	تحويل
(7,054)	(6,478)	-	(36)	(466)	(15)	(59)	-	-	مشطوبات
(315,585)	-	(68,658)	(11,373)	(5,336)	(50,741)	(176,099)	(763)	(2,615)	استبعادات
(249)	-	(6)	-	(171)	(72)	-	-	-	استبعاد شركة تابعة
5,700,352	116,814	951,215	65,457	206,543	493,155	2,768,033	363,861	735,274	في 31 ديسمبر 2023
5,700,352	116,814	951,215	65,457	206,543	493,155	2,768,033	363,861	735,274	في 1 يناير 2024
1,947,636	123,752	110,590	-	17,231	26,262	858,131	-	811,670	المستحوذ عليها أثناء دمج الأعمال (إيضاح 5.1)
777,529	377,494	23,572	1,772	18,401	18,013	188,953	47,728	101,596	إضافات
-	(210,051)	10,177	1,368	(1,484)	3,019	17,991	113,306	65,674	عمليات إعادة تصنيف
(4,861)	(4,523)	-	-	-	-	-	-	(338)	تحويل إلى موجودات غير ملموسة (إيضاح 9)
(1,774)	(715)	(607)	-	-	(452)	-	-	-	مشطوبات
(183,808)	-	(41,546)	(11)	(5,903)	(37,062)	(94,985)	(163)	(4,138)	استبعادات
(544,857)	(49,121)	(8,693)	(1,956)	-	(14,211)	(133,176)	(58,123)	(279,577)	استبعاد شركات تابعة (إيضاح 5.2)
(27,884)	(3,711)	(1,434)	-	-	(441)	(7,669)	-	(14,629)	الحركة في صرف العملات الأجنبية
<b>7,662,333</b>	<b>349,939</b>	<b>1,043,274</b>	<b>66,630</b>	<b>234,788</b>	<b>488,283</b>	<b>3,597,278</b>	<b>466,609</b>	<b>1,415,532</b>	<b>في 31 ديسمبر 2024</b>

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 6 الممتلكات والمعدات (تتمة)

الإجمالي ألف درهم	الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ ألف درهم	معدات الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات ألف درهم	السيارات ألف درهم	المعدات المكتبية ألف درهم	الأثاث والتجهيزات ألف درهم	المعدات الطبية ألف درهم	تحسينات على العقارات المستأجرة ألف درهم	عقارات بملكية حرة ألف درهم	
<b>الاستهلاك والانخفاض في القيمة المتراكمين:</b>									
3,788,193	-	706,528	50,909	85,754	419,704	2,065,327	60,198	399,773	في 1 يناير 2023
564,061	-	91,867	5,224	45,745	102,674	261,053	32,673	24,825	المحمل للسنة
-	-	(1,321)	860	716	302	608	805	(1,970)	عمليات إعادة تصنيف
(62)	-	-	-	-	-	(59)	(3)	-	مشطوبات
(313,912)	-	(68,649)	(11,366)	(5,316)	(50,644)	(175,187)	(159)	(2,591)	استيعادات
(94)	-	(5)	-	(77)	(12)	-	-	-	استيعاد شركة تابعة
4,038,186	-	728,420	45,627	126,822	472,024	2,151,742	93,514	420,037	في 31 ديسمبر 2023
4,038,186	-	728,420	45,627	126,822	472,024	2,151,742	93,514	420,037	في 1 يناير 2024
624,519	-	90,660	4,896	44,901	23,064	337,874	49,991	73,133	المحمل للسنة
-	-	3,556	-	(1,060)	(1,322)	(5,564)	-	4,390	عمليات إعادة تصنيف
(338)	-	-	-	-	-	-	-	(338)	تحويل إلى موجودات غير ملموسة (إيضاح 9)
(699)	-	(303)	-	-	(396)	-	-	-	مشطوبات
(180,104)	-	(41,471)	(11)	(5,892)	(36,759)	(94,559)	(163)	(1,249)	استيعادات
(104,982)	-	(5,511)	(1,158)	-	(8,463)	(46,881)	(24,220)	(18,749)	استيعاد شركات تابعة (إيضاح 5.2)
10,748	(59)	79	-	-	47	3,505	-	7,176	الانخفاض في القيمة خلال السنة (إيضاح 28)
(2,219)	1	(338)	-	-	(77)	(926)	-	(879)	الحركة في صرف العملات الأجنبية
<b>4,385,111</b>	<b>(58)</b>	<b>775,092</b>	<b>49,354</b>	<b>164,771</b>	<b>448,118</b>	<b>2,345,191</b>	<b>119,122</b>	<b>483,521</b>	في 31 ديسمبر 2024
<b>القيمة الدفترية:</b>									
<b>3,277,222</b>	<b>349,997</b>	<b>268,182</b>	<b>17,276</b>	<b>70,017</b>	<b>40,165</b>	<b>1,252,087</b>	<b>347,487</b>	<b>932,011</b>	في 31 ديسمبر 2024
1,662,166	116,814	222,795	19,830	79,721	21,131	616,291	270,347	315,237	في 31 ديسمبر 2023

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 6 الممتلكات والمعدات (تتمة)

خلال السنة، قامت المجموعة باستبعاد ممتلكات ومعدات بصادفي قيمة دفترية بلغت 3,704 ألف درهم مقابل متحصلات بقيمة 4,148 ألف درهم وبالتالي، تم إدراج ربح بقيمة 444 ألف درهم (إيضاح 30).

تم تخصيص رسوم الاستهلاك للسنة وتم الإفصاح عنها في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد على النحو التالي:

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
339,850	263,462
284,669	300,599
624,519	564,061

## 7 الاستثمار العقاري

### التكلفة:

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
6,239	6,239
6,239	6,239

### الاستهلاك المتراكم:

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
3,543	2,945
599	598
4,142	3,543

### صافي القيمة الدفترية في 31 ديسمبر

2,097	2,696
-------	-------

يمثل الاستثمار العقاري عقار مستأجر يقع في برج بحيرة الجميرا، دبي. يتكون الاستثمار العقاري للمجموعة من مكاتب تم تأجيرها خلال السنة الحالية. حصلت المجموعة على إيرادات إيجار بقيمة 366 ألف درهم (2023: 287 ألف درهم) من الاستثمار العقاري. لم تتكبد المجموعة أية مصاريف تشغيلية جوهرية خلال السنة.

بلغت القيمة العادلة للاستثمار العقاري كما في 31 ديسمبر 2024 ما قيمته 9,825 ألف درهم (2023: 9,050 ألف درهم). تم تقييم الاستثمار العقاري للمجموعة من قبل مقيم خارجي مستقل يتمتع بمؤهلات مهنية معترف بها وخبرة حديثة في مواقع وقطاعات الاستثمارات العقارية التي تم تقييمها. تم تحديد تقييم الاستثمار العقاري للمجموعة باستخدام طريقة الاستثمار (رسملة الدخل) حيث يتم رسملة إيرادات الإيجار بعائد مناسب يعكس ظروف السوق الحالية. يقع قياس القيمة العادلة ضمن المستوى 3 من التسلسل الهرمي لقياس القيمة العادلة.

## 8 موجودات حق الاستخدام

فيما يلي القيم الدفترية لموجودات حق الاستخدام المدرجة والتحركات خلال السنة:

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
1,407,721	1,534,306
9,901,190	3,802
413,336	26,696
(628,598)	(196,095)
(55,069)	-
133,940	39,012
(11,935)	-
(142,019)	-
11,018,566	1,407,721

في 31 ديسمبر

أبرمت المجموعة اتفاقيات إيجار لمدة تتراوح من سنتين إلى 107 سنوات متعلقة بمعدات طبية وأراضي ومباني، والتي تم خصمها باستخدام معدل اقتراض إضافي يتراوح من 4.1% - 6.08%.

تم إدراج رسوم استهلاك في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد على النحو التالي:

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
628,448	195,601
150	494
628,598	196,095

تكلفة المبيعات (إيضاح 27)

المصاريف العمومية والإدارية (إيضاح 28)

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 9 الموجودات غير الملموسة والشهرة

الإجمالي ألف درهم	أعمال رأسمالية قيد التنفيذ ألف درهم	رخص تجارية ألف درهم	عقود إيجار مربحة ألف درهم	الشهرة ألف درهم	الأسماء التجارية ألف درهم	العلاقات والعقود مع العملاء والأستثنائيين ألف درهم	العلامات التجارية ألف درهم	برامج الحاسوب ألف درهم	
<b>التكلفة:</b>									
5,551,058	15,241	11,000	877,308	1,342,106	1,358,157	919,497	1,348	1,026,401	في 1 يناير 2023
4,790	-	-	-	-	-	-	-	4,790	المستحوذ عليها من خلال دمج أعمال (إيضاح 5.1)
58,547	37,984	-	-	-	-	-	-	20,563	إضافات
2,888	(18,853)	-	-	-	-	-	-	21,741	تحويلات
(170)	(157)	-	-	-	-	-	(9)	(4)	مشطوبات
(375)	-	-	-	-	-	-	(375)	-	استبعاد شركة تابعة
5,616,738	34,215	11,000	877,308	1,342,106	1,358,157	919,497	964	1,073,491	في 31 ديسمبر 2023
5,616,738	34,215	11,000	877,308	1,342,106	1,358,157	919,497	964	1,073,491	في 1 يناير 2024
4,451,170	-	-	469,647	3,352,019	261,708	322,462	-	45,334	المستحوذ عليها من خلال دمج أعمال (إيضاح 5.1)
177,212	83,856	-	-	-	-	-	-	93,356	إضافات
-	(19,725)	-	-	-	-	-	-	19,725	تحويلات
4,861	4,523	-	-	-	-	-	-	338	تحويل من ممتلكات ومعدات (إيضاح 6)
(10,638)	-	-	-	-	-	-	(964)	(9,674)	استبعاد شركات تابعة (إيضاح 5.2)
(61,279)	-	-	-	(51,983)	(4,047)	(4,986)	-	(263)	الحركة في صرف العملات الأجنبية
<b>10,178,064</b>	<b>102,869</b>	<b>11,000</b>	<b>1,346,955</b>	<b>4,642,142</b>	<b>1,615,818</b>	<b>1,236,973</b>	<b>-</b>	<b>1,222,307</b>	في 31 ديسمبر 2024

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 9 الموجودات غير الملموسة والشهرة (تتمة)

الإجمالي ألف درهم	أعمال رأسمالية قيد التنفيذ ألف درهم	رخص تجارية ألف درهم	عقود إيجار مربحة ألف درهم	الشهرة ألف درهم	الاسماء التجارية ألف درهم	العلاقات والعقود مع العملاء والأستشاريين ألف درهم	العلامات التجارية ألف درهم	برامج الحاسوب ألف درهم	
<b>الإطفاء والانخفاض في القيمة المتراكمين:</b>									
1,030,003	-	-	21,933	-	1,249	70,232	348	936,241	في 1 يناير 2023
203,831	-	-	87,731	-	4,998	61,661	138	49,303	المحمل للسنة (الإيضاحين رقم 27 و28)
(7)	-	-	-	-	-	-	-	(7)	مشطوبات
1,233,827	-	-	109,664	-	6,247	131,893	486	985,537	في 31 ديسمبر 2023
1,233,827	-	-	109,664	-	6,247	131,893	486	985,537	في 1 يناير 2024
306,676	-	-	130,782	-	18,140	96,864	34	60,856	المحمل للسنة (الإيضاحين رقم 27 و28)
22	-	-	-	-	-	-	-	22	الانخفاض في القيمة (إيضاح 28)
338	-	-	-	-	-	-	-	338	تحويل من ممتلكات ومعدات (إيضاح 6)
(5,634)	-	-	-	-	-	-	(520)	(5,114)	استبعاد شركات تابعة (إيضاح 5.2)
(1,168)	-	-	-	-	(259)	(695)	-	(214)	الحركة في صرف العملات الأجنبية
<b>1,534,061</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>240,446</b>	<b>-</b>	<b>24,128</b>	<b>228,062</b>	<b>-</b>	<b>1,041,425</b>	في 31 ديسمبر 2024
<b>القيمة الدفترية:</b>									
<b>8,644,003</b>	<b>102,869</b>	<b>11,000</b>	<b>1,106,509</b>	<b>4,642,142</b>	<b>1,591,690</b>	<b>1,008,911</b>	<b>-</b>	<b>180,882</b>	في 31 ديسمبر 2024
4,382,911	34,215	11,000	767,644	1,342,106	1,351,910	787,604	478	87,954	في 31 ديسمبر 2023

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 9 الموجودات غير الملموسة والشهرة (تتمة)

تم إدراج رسوم إطفاء في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد على النحو التالي:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم
105,789	178,848
98,042	127,828
203,831	306,676

تكلفة المبيعات (إيضاح 27)  
مصاريف عمومية وإدارية (إيضاح 28)

## الأسماء التجارية

تمثل الأسماء التجارية منافع اقتصادية مستقبلية في شكل أعمال مستقبلية مرتبطة بالأسماء التجارية للشركات التابعة المستحوذ عليها أثناء عمليات دمج أعمال مختلفة وتستوفي معايير إدراجها كموجودات غير ملموسة بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم 38.

## العلاقات والعقود مع العملاء والاستشاريين

تمثل هذه البنود عقود طويلة الأجل غير قابلة للإلغاء مع العملاء والعلاقات غير التعاقدية التي تم الاستحواذ عليها أثناء عمليات دمج الأعمال المختلفة وتستوفي معايير إدراجها كموجودات غير ملموسة بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم 38.

## العلامات التجارية

تمثل العلامات التجارية منافع اقتصادية مستقبلية في شكل أعمال مستقبلية مرتبطة بالعلامات التجارية التي تم الاستحواذ عليها أثناء عمليات دمج الأعمال المختلفة وتستوفي معايير إدراجها كموجودات غير ملموسة بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم 38.

## الرخصة التجارية

تتضمن الرخصة التجارية رخصة شركة تابعة تم الاستحواذ عليها، الشركة الوطنية للضمان الصحي ش.م.ع ("ضمان")، والتي تسمح لها بممارسة الأنشطة المتعلقة بالتأمين. للترخيص عمر إنتاجي غير محدد.

## عقود الإيجار المربحة

تمثل مزايا الإيجار المنافع الاقتصادية المستقبلية التي تأخذ شكل ترتيبات إيجار مربحة حصلت عليها المجموعة أثناء عمليات دمج الأعمال. تمثل هذه الترتيبات عقود إيجار المستشفيات والمراكز الطبية ومحلات البيع بالتجزئة التي يبلغ عمرها الإنتاجي 10 سنوات.

## الشهرة

تتكون الشهرة بشكل رئيسي من نمو المبيعات والعملاء الجدد والقوى العاملة المجمعمة والتعاون الناتج من عمليات الاستحواذ. يتم تخصيص الشهرة على الوحدات المولدة للنقد المعنية.

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، أجرت المجموعة تقييماتها السنوية للانخفاض في قيمة الشهرة، باستخدام طريقة نموذج التدفقات النقدية المخصومة لاحتساب القيمة قيد الاستخدام للوحدات المولدة للنقد المعنية. لغرض اختبار الانخفاض في القيمة، تم تخصيص الشهرة على الوحدات المولدة للنقد ذات الصلة بناءً على قيم المؤسسة المعنية. قدرت المجموعة بأن المبالغ القابلة للاسترداد للوحدات المولدة للنقد تتجاوز قيمها الدفترية ولذلك لا يلزم إدراج أية خسارة انخفاض في القيمة مقابل الشهرة في تاريخ التقارير المالية. تم استخدام الافتراضات الرئيسية التالية أثناء مراجعة التدفقات النقدية المخصومة:

- معدل النمو النهائي: 2% - 3%
- معدل التضخم: 2% - 5%
- معدل الخصم: 7.5% - 9.9%

تكون المبالغ القابلة للاسترداد للوحدات المولدة للنقد أكثر حساسية لمعدل الخصم المستخدم لاحتساب القيمة قيد الاستخدام. سوف يؤدي التغيير في معدل الخصم بنسبة 1% إلى انخفاض الفرق بين القيم الدفترية للوحدات المولدة للنقد (بما في ذلك الشهرة المخصصة) والمبالغ القابلة للاسترداد بمعدل يتراوح بين 14% إلى 44%، دون أن يؤدي ذلك إلى خسارة انخفاض في القيمة.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 10 الاستثمار في شركات زميلة وشركات ائتلاف

فيما يلي تفاصيل استثمار المجموعة في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف:

القيمة الدفترية		حصة الملكية		بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	اسم الشركة
2023	2024	2023	2024			
ألف درهم	ألف درهم					
<b>زميلة:</b>						
1,865,185	-	%26.05	-	الولايات المتحدة	الرعاية الصحية	شركة أردينت هيلث بارتنرز ذ.م.م *
-	<b>18,575</b>	-	<b>%50</b>	المملكة المتحدة	الرعاية الصحية	مستشفى تري شيرز إل إل بي
<b>شركات الائتلاف:</b>						
-	<b>4,127</b>	-	<b>%50</b>	المملكة المتحدة	الرعاية الصحية	مركز التصوير المتقدم المحدود بمستشفى ميريدن
-	<b>13,593</b>	-	<b>%50</b>	المملكة المتحدة	الرعاية الصحية	عيادة تصوير بي إم أي المحدودة
-	<b>3,215</b>	-	<b>%50</b>	المملكة المتحدة	الرعاية الصحية	مستشفى بي إم أي ساوثيند الخاص المحدود
-	<b>830</b>	-	<b>%50</b>	الصين	الرعاية الصحية	سيركل هارموني هيلث ليمتد (الصين)
1,865,185	<b>40,340</b>					

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

### 10 الاستثمار في شركات زميلة وشركات ائتلاف (تتمة)

إن تاريخ التقارير المالية للشركات الزميلة وشركات الائتلاف هو نفس تاريخ التقارير المالية الخاص بالمجموعة.

فيما يلي الحركة في الاستثمار في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر الموحد:

	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
في 1 يناير	1,865,185	45,871
المستحوز عليها من خلال دمج أعمال (إيضاح 5.1)	29,040	-
إضافات	-	1,843,925
الحصة من صافي الربح للسنة	81,655	25,153
استيعادات	-	(46,964)
توزيعات أرباح مستلمة	(6,571)	-
الحصة من الخسارة الشاملة الأخرى للسنة	(779)	(2,800)
إعادة تصنيف استثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر *	(1,927,505)	-
الحركة في صرف العملات الأجنبية	(685)	-
<b>في 31 ديسمبر</b>	<b>40,340</b>	<b>1,865,185</b>

\* في يوليو 2024، أصدرت شركة أردينت هيلث بارتنرز، انك ("أردينت") أسهماً جديدة من الإصدار العادي من خلال طرح عام عند الإدراج في بورصة نيويورك. ونتيجة لهذا الإصدار، تم تخفيض حصة ملكية المجموعة في أردينت من 26.05% إلى 21.20% من الأسهم العادية وتوقفت المجموعة عن تمثيل المجلس في مجلس إدارة أردينت مما أدى إلى فقدان النفوذ الجوهري. تم إدراج صافي ربح بقيمة 56,332 ألف درهم عند فقدان النفوذ الجوهري، بموجب طريقة حقوق الملكية، تم احتسابه على النحو التالي:

	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
القيمة العادلة للاستثمار المحفوظ به (إيضاح 11.2)	1,987,416	-
القيمة الدفترية للاستثمار في شركة زميلة	(1,927,505)	-
الخسارة الشاملة الأخرى المعاد تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر	59,911	-
	(3,579)	-
صافي الربح من فقدان النفوذ الجوهري على شركة زميلة	56,332	-

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

### 10 الاستثمار في شركات زميلة وشركات ائتلاف (تتمة)

فيما يلي المعلومات المالية الملخصة لموجودات ومطلوبات وأرباح الشركات الزميلة وشركات الائتلاف كما في 31 ديسمبر:

	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
<b>الموجودات والمطلوبات:</b>		
الموجودات	140,791	17,189,560
المطلوبات	(60,110)	(13,212,026)
الحقوق غير المسيطرة	-	(1,511,961)
صافي الموجودات	80,681	2,465,573
حصة المجموعة من صافي الموجودات	40,340	642,282
الشهرة الضمنية ويشمل ذلك الموجودات غير الملموسة	-	1,222,903
القيمة الدفترية	40,340	1,865,185
<b>الإيرادات والربح للفترة / السنة:</b>		
الإيرادات للسنة	12,688,219	13,408,182
صافي الربح للسنة	279,336	94,593
حصة المجموعة من صافي الربح للسنة	81,655	25,153

### 11 الاستثمارات في موجودات مالية

	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر (إيضاح 11.1)	270,584	351,369
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (إيضاح 11.2)	2,009,691	266,305
استثمارات مدرجة بالتكلفة المطفأة (إيضاح 11.3)	568,001	-
	2,848,276	617,674
إن التوزيع الجغرافي للاستثمارات هو كما يلي:		
داخل دولة الإمارات العربية المتحدة	547,497	262,365
خارج دولة الإمارات العربية المتحدة	2,300,779	355,309
	2,848,276	617,674
<b>11.1 الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر</b>		
	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
أوراق حقوق ملكية مدرجة	269,088	348,432
أوراق حقوق ملكية غير مدرجة	1,496	2,937
	270,584	351,369

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 11 الاستثمارات في موجودات مالية (تتمة)

### 11.1 الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر (تتمة)

فيما يلي الحركة في الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر خلال السنة:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
359,701	<b>351,369</b>	في 1 يناير
185	-	إضافات
(8,713)	<b>11,843</b>	التغيرات في القيمة العادلة (إيضاح 30)
-	<b>(92,474)</b>	استبعاد خلال السنة
196	<b>(154)</b>	الحركة في صرف العملات الأجنبية
		<b>في 31 ديسمبر</b>
351,369	<b>270,584</b>	

### 11.2 الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
253,995	<b>2,008,390</b>	أوراق مالية مدرجة - أسهم
12,310	<b>1,301</b>	أوراق مالية غير مدرجة - صناديق مدارة
		<b>في 31 ديسمبر</b>
266,305	<b>2,009,691</b>	

قامت المجموعة باختيار تحديد هذه الاستثمارات في أدوات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر حيث أنها على يقين بأن إدراج التقلبات القصيرة في القيمة العادلة لهذه الاستثمارات في الأرباح أو الخسائر لن يكون متماشياً مع استراتيجية المجموعة في الاحتفاظ بهذا الاستثمارات لأغراض ذات أجل طويل وتحقيق أدائها المحتمل على الأمد الطويل.

فيما يلي الحركة في الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر خلال السنة:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
226,474	<b>266,305</b>	في 1 يناير
-	<b>1,987,416</b>	معاد تصنيفها من استثمار في شركات زميلة وشركات ائتلاف (إيضاح 10)
30,210	<b>121,319</b>	إضافات
36,611	<b>(65,027)</b>	التغيرات في القيمة العادلة
(26,989)	<b>(300,324)</b>	الاستبعادات
(1)	<b>2</b>	الحركة في صرف العملات الأجنبية
		<b>في 31 ديسمبر</b>
266,305	<b>2,009,691</b>	

### 11.3 الاستثمار المدرج بالتكلفة المطفأة

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
-	<b>568,001</b>	أدوات الدين
-	<b>568,001</b>	

يتم إدراج أدوات الدين بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

فيما يلي الحركة في الاستثمار في موجودات مالية مدرجة بالتكلفة المطفأة:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
-	-	في 1 يناير
-	<b>568,633</b>	التي تم شراؤها خلال السنة
-	<b>(240)</b>	الإطفاء خلال السنة
-	<b>(204)</b>	استبعادات
-	<b>(188)</b>	مخصص خسائر الائتمان المتوقعة
		<b>في 31 ديسمبر</b>
-	<b>568,001</b>	

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 12 المخزون

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
1,023,820	<b>1,296,530</b>	المستلزمات الطبية وقطع الغيار
(282,498)	<b>(112,953)</b>	ناقصاً: مخصص المخزون بطيء الحركة
741,322	<b>1,183,577</b>	

كانت الحركة في مخصص المخزون بطيء الحركة خلال السنة كما يلي:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
393,778	<b>282,498</b>	في 1 يناير
-	<b>12,902</b>	المستحود عليه من خلال عمليات دمج أعمال
4,968	<b>3,039</b>	المحمل للسنة، صافي (إيضاح 28)
(116,248)	<b>(185,063)</b>	المشغوب للسنة
-	<b>(228)</b>	استبعاد شركات تابعة
-	<b>(195)</b>	الحركة في صرف العملات الأجنبية
282,498	<b>112,953</b>	<b>في 31 ديسمبر</b>

## 13 الذمم التجارية المدينة والموجودات الأخرى

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
2,151,412	<b>1,984,564</b>	الذمم التجارية المدينة
(83,565)	<b>(140,463)</b>	ناقصاً: مخصص خسائر الائتمان المتوقعة
2,067,847	<b>1,844,101</b>	صافي الذمم التجارية المدينة
1,920,470	<b>2,049,854</b>	ذمم مدينة أخرى
(152,274)	<b>(361,646)</b>	مخصص خسائر الائتمان المتوقعة على الذمم المدينة الأخرى
499,799	<b>957,689</b>	ذمم مدينة من برامج ممولة من قبل الحكومة
(14,306)	<b>(15,943)</b>	مخصص الذمم المدينة من برامج ممولة من قبل الحكومة
44,806	<b>55,208</b>	مبالغ مدفوعة مقدماً إلى الموردين
21,017	<b>29,647</b>	ضريبة القيمة المضافة المدينة
250,044	<b>228,516</b>	المبالغ المدفوعة مقدماً
1,260	<b>7,210</b>	ذمم عقود الإيجار من الباطن المدينة
-	<b>113,647</b>	أصل التعويض
2,000	<b>2,000</b>	ودائع نظامية
43,572	<b>43,292</b>	ودائع الهامش والودائع الأخرى
4,684,235	<b>4,953,575</b>	

تم عرض الذمم التجارية المدينة والموجودات الأخرى في بيان المركز المالي الموحد على النحو التالي:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
3,260	<b>84,037</b>	غير متداولة
4,680,975	<b>4,869,538</b>	متداولة
4,684,235	<b>4,953,575</b>	<b>في 31 ديسمبر</b>

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

### 13 الذمم التجارية المدينة والموجودات الأخرى (تتمة)

فيما يلي الحركة في مخصص خسائر الائتمان المتوقعة مقابل الذمم التجارية المدينة خلال السنة:

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	
83,565	75,378	في 1 يناير
35,186	-	المستحوذ عليها من خلال دمج أعمال
68,794	99,559	المحملة للسنة (إيضاح 28)
(15,229)	(17,613)	تحويل إلى ذمم مدينة أخرى
(25,273)	(73,655)	المشطوبة
(6,190)	(104)	استبعاد شركات تابعة
(390)	-	الحركة في صرف العملات الأجنبية
<b>140,463</b>	<b>83,565</b>	<b>في 31 ديسمبر</b>

فيما يلي الحركة في مخصص خسائر الائتمان المتوقعة مقابل الذمم المدينة الأخرى خلال السنة:

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	
152,274	226,101	في 1 يناير
28,042	-	المستحوذ عليها من خلال دمج أعمال
205,049	(91,384)	المحملة / (المعكوسة) للسنة (إيضاح 28)
15,229	17,613	تحويل من ذمم تجارية مدينة
(38,948)	-	المشطوبة
-	(56)	استبعاد شركات تابعة
<b>361,646</b>	<b>152,274</b>	<b>في 31 ديسمبر</b>

فيما يلي الحركة في مخصص خسائر الائتمان المتوقعة مقابل الذمم المدينة من البرامج الممولة من قبل الحكومة:

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	
14,306	-	في 1 يناير
1,637	14,306	المحملة للسنة (إيضاح 28)
<b>15,943</b>	<b>14,306</b>	<b>في 31 ديسمبر</b>

تقوم المجموعة بقياس مخصص الخسارة للذمم المدينة، والذمم المدينة الأخرى بمبلغ يساوي مدى أعمار خسائر الائتمان المتوقعة. ويتم تقدير خسائر الائتمان المتوقعة على الموجودات المالية باستخدام مصفوفة مخصص تستند إلى تجربة التعثر عن السداد السابقة للمجموعة وتحليل للمركز المالي الحالي للمدين، يتم تعديلها وفق العوامل الخاصة بالمدينين والظروف الاقتصادية العامة للمجالات التي يعمل فيها المدينون وتقييم كل من اتجاه الأوضاع الحالية وكذلك المتوقعة في تاريخ التقارير المالية بما في ذلك القيمة الزمنية للنقود عند اللزوم.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

### 13 الذمم التجارية المدينة والموجودات الأخرى (تتمة)

الإجمالي ألف درهم	غير مستحقة الدفع ألف درهم	أقل من 30 يوم ألف درهم	60-31 يوم ألف درهم	120-61 يوم ألف درهم	360-121 يوم ألف درهم	< 360 يوم ألف درهم
<b>31 ديسمبر 2024</b>						
معدل خسارة الائتمان المتوقعة						
	%0.27	%0.36	%0.47	%0.91	%6.42	%31.67
إجمالي القيمة الدفترية المقدره عند التعثر						
خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتوقع للأداة						
1,984,564	244,625	460,804	155,822	390,313	389,192	343,808
140,463	649	1,663	733	3,553	24,971	108,894
<b>31 ديسمبر 2023</b>						
معدل خسارة الائتمان المتوقعة						
	%0.18	%0.50	%0.98	%0.95	%1.03	%16.41
إجمالي القيمة الدفترية المقدره عند التعثر						
خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتوقع للأداة						
2,151,412	251,482	179,697	163,065	415,316	719,738	422,114
83,565	446	903	1,596	3,930	7,411	69,279

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 14 الأدوات المالية المشتقة

### أنشطة ومشتقات التحوط

#### تحوط التدفقات النقدية - عقد صرف العملات الأجنبية الآجل

خلال سنة 2023، ومن أجل إدارة تعرضها للتقلبات في معدل صرف الجنيه الإسترليني، أبرمت المجموعة عقد صرف عملات أجنبية آجل مع بنك في الطرف المقابل لتثبيت معدل صرف الجنيه الإسترليني في التواريخ المستقبلية، فيما يتعلق بعملية الاستحواذ على سيركل هيلث وتسوية قرضها البنكي. تم تحديد الأداة المالية المشتقة كتحوط للتدفقات النقدية عند البداية وكانت لها قيمة عادلة موجبة بمبلغ 24,511 ألف درهم كما في 31 ديسمبر 2023.

خلال السنة، قامت المجموعة بتنفيذ الاتفاقية وتسوية اعتبار الشراء للاستحواذ على 100٪ من أسهم التصويت في سيركل هيلث، وقامت بسداد قرضها البنكي، وبناءً على ذلك، تمت تسوية المشتق المذكور أعلاه.

المشتق الذي تم تعيينه كأداة تحوط:

	متداولة		المبلغ الاسمي ألف درهم
	المطلوبات ألف درهم	الموجودات ألف درهم	
<b>31 ديسمبر 2024</b>			
عقد صرف العملات الأجنبية الآجل	-	-	-
<b>31 ديسمبر 2023</b>			
عقد صرف العملات الأجنبية الآجل	-	24,511	4,545,000

## 15 النقد وما يعادله

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
2,903	<b>4,255</b>	النقد في الصندوق
7,994,148	<b>6,305,462</b>	الأرصدة البنكية
2,052,441	<b>4,471,144</b>	ودائع لأجل
518,407	<b>1,171,715</b>	نقد مقيد وودائع ثابتة
2,002	<b>2,002</b>	هوامش مقابل ضمانات بنكية
(10,392)	<b>(3,060)</b>	مخصص خسائر الائتمان المتوقعة على النقد والأرصدة البنكية
10,559,509	<b>11,951,518</b>	النقد والأرصدة البنكية
(2,052,441)	<b>(1,989,122)</b>	ناقصاً: ودائع لأجل (باستحقاق أصلي لأكثر من ثلاثة أشهر)
(2,002)	<b>(2,002)</b>	ناقصاً: هوامش مقابل ضمانات بنكية
(18,250)	<b>(30,452)</b>	ناقصاً: ودائع ثابتة مقيدة
(500,157)	<b>(1,141,263)</b>	ناقصاً: نقد مقيد *
(2,572,850)	<b>(3,162,839)</b>	ناقصاً: ودائع وأرصدة أخرى
7,986,659	<b>8,788,679</b>	النقد وما يعادله

\* يتكون النقد المقيد مما يلي:

- أرصدة بنكية تمثل غرامات تم تحصيلها نيابة عن دائرة الصحة - أبوظبي بقيمة 4,962 ألف درهم (2023: 6,759 ألف درهم)؛
- أموال مستلمة من دائرة الصحة بقيمة 1,047,265 ألف درهم تتعلق بمطالبات طبية لبرامج إدارة الصناديق الصحية الحكومية والتي لم يتم دفعها بعد لمقدمي الخدمات الطبية (2023: 443,413 ألف درهم)؛ و
- أموال مستلمة من دائرة الصحة بمبلغ 89,036 ألف درهم مقابل المشتريات الإستراتيجية (2023: 49,985 ألف درهم).

يتم إيداع الودائع ثابتة الأجل لدى مؤسسات مالية محلية، وهي سائدة بالدرهم الإماراتي وتحمل فائدة بمعدل يتراوح بين 3.88% إلى 5.60% سنوياً (2023: 4.75% إلى 6.33%).

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 15 النقد وما يعادله (تتمة)

فيما يلي الحركة في مخصص خسائر الائتمان المتوقعة مقابل النقد والأرصدة البنكية خلال السنة:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
4,630	10,392	في 1 يناير
5,762	(7,284)	(المعكوسة) / المحملة للسنة (إيضاح 28)
-	(45)	استبعاد شركات تابعة
-	(3)	الحركة في صرف العملات الأجنبية

## في 31 ديسمبر

10,392	3,060	
--------	-------	--

## 16 رأس المال

### المصرح به والصادر

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
11,111,111	11,111,111	سهم بقيمة اسمية تبلغ درهماً واحداً للسهم الواحد

في 22 سبتمبر 2023، وافق المساهمون على زيادة رأس مال الشركة من 500,000 ألف درهم إلى 10,000,000 ألف درهم، من خلال إصدار 9,500,000 ألف سهم جديد بقيمة اسمية تبلغ درهماً واحداً للسهم الواحد. وعلاوة على ذلك، وافق المساهمون على توزيع رأس المال المتزايد بالتناسب مع الأسهم التي يمتلكونها كما هو موضح في التعديل على ملحق عقد التأسيس. تم استكمال عملية زيادة رأس المال من خلال رسملة الأرباح المحتجزة بمبلغ 181,266 ألف درهم وعلاوة الإصدار بقيمة 9,318,734 ألف درهم.

في 20 أكتوبر 2023، وافق المساهمون على زيادة رأس مال الشركة من 10,000,000 ألف درهم إلى 11,111,111 ألف درهم، من خلال إصدار 1,111,111 ألف سهم جديد بقيمة اسمية تبلغ درهماً واحداً للسهم الواحد. وعلاوة على ذلك، تم بيع الأسهم الجديدة البالغ عددها 1,111,111 ألف سهم من خلال طرح عام تم في ديسمبر 2023، بسعر 3.26 درهم للسهم الواحد. بلغت المتحصلات من الطرح ما قيمته 3,618,859 ألف درهم (صافي تكاليف الطرح العام الأولي البالغة قيمتها 3,363 ألف درهم) كما نتج عنها علاوة إصدار بقيمة 2,507,749 ألف درهم.

## 17 الاحتياطي النظامي

وفقاً للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021 والنظام الأساسي للشركة، قامت الشركة بتكوين احتياطي نظامي وذلك باقتطاع 10% من ربح كل سنة حتى أصبح الاحتياطي يساوي 50% من رأس المال. إن هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع فيما عدا تلك الحالات التي حددها القانون.

## 18 القروض

فيما يلي الحركة في القروض البنكية خلال السنة:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
294,316	289,590	في 1 يناير
-	1,845,000	سحب قرض لأجل*
-	(14,660)	تكلفة المعاملة المدفوعة
-	709,639	المستحوز عليها من خلال عمليات دمج أعمال (إيضاح 5.1)**
(4,726)	(797,129)	سداد مبالغ***
-	113,247	مصاريف الفائدة للسنة (إيضاح 29)
-	(288,362)	استبعاد شركات تابعة (إيضاح 5.2)
-	2,918	الحركة في صرف العملات الأجنبية

## في 31 ديسمبر

289,590	1,860,243	
---------	-----------	--

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

### 18 القروض (تتمة)

معدل الفائدة السنوية	الاستحقاق	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	الأقساط	الغرض	الضمان
3 أشهر إيبور + 1.1% سنوياً	يناير 2027	1,845,000	-	عند الاستحقاق	لتمويل عملية استحواذ	مضمون مقابل ضمان شركات مقدم من قبل المجموعة وبعض شركاتها التابعة التشغيلية
3 أشهر إيبور + 3.5% سنوياً	نوفمبر 2036	-	300,000	ربع سنوية	لتمويل شراء مبنى مستشفى	مضمون مقابل عقارات
1.5% سنوياً	ديسمبر 2029	8,577	-	عند الاستحقاق	دعم رأس المال العامل	غير مضمون

\* خلال السنة، أبرمت المجموعة اتفاقية تسهيل قرض مع مصرف محلي للحصول على تسهيل بقيمة 2,345,000 ألف درهم. تم سحب مبلغ بقيمة 1,845,000 ألف درهم من هذا التسهيل خلال السنة واستخدامه للاستحواذ على شركة سيركل هيلث. يستحق سداد التسهيل دفعة واحدة في تاريخ الاستحقاق ويستحق سداد الفائدة على أساس ربع سنوي.

\*\* قامت المجموعة لاحقاً بتسوية القرض الذي حصلت عليه من خلال عملية الاستحواذ على سيركل هيلث.

\*\*\* يتضمن هذا البند مبلغاً بقيمة 91,846 ألف درهم يمثل الفائدة المدفوعة خلال السنة.

### 18 القروض (تتمة)

يتم عرض القروض في بيان المركز المالي الموحد على النحو التالي:

الجزء غير المتداول	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
الجزء المتداول	1,834,039	284,628
	26,204	4,962
	1,860,243	289,590

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 19 مطلوبات عقود الإيجار

	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
في 1 يناير	1,666,289	1,608,392
المستحوز عليها من خلال دمج أعمال (إيضاح 5.1)	10,502,471	3,995
إضافات	415,997	26,696
تعديل وإلغاء عقود إيجار	160,685	34,273
مصاريف الفائدة خلال السنة (إيضاح 29)	712,032	78,216
الدفوعات	(774,193)	(85,283)
استبعاد شركات تابعة (إيضاح 5.2)	(12,984)	-
الحركة في صرف العملات الأجنبية	(158,204)	-
<b>في 31 ديسمبر</b>	<b>12,512,093</b>	<b>1,666,289</b>

يتم عرض مطلوبات عقود الإيجار في بيان المركز المالي الموحد على النحو التالي:

	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
غير متداولة	12,205,124	1,620,448
متداولة	306,969	45,841
	<b>12,512,093</b>	<b>1,666,289</b>

## 20 مصاريف ضريبة الدخل

فيما يلي المكونات الرئيسية لمصاريف ضريبة الدخل في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد:

	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
<b>رسوم الضريبة الحالية:</b>		
ضريبة الدخل بمعدل 9% (عمليات الإمارات العربية المتحدة)	183,680	-
ضريبة الدخل بمعدل 25% (عمليات المملكة المتحدة)	560	-
<b>إجمالي الضريبة الحالية</b>	<b>184,240</b>	<b>-</b>
<b>مصاريف (منافع) الضريبة المؤجلة:</b>		
المتعلقة بنشوء وعكس الفروق المؤقتة	(35,128)	418,698
عمليات الإمارات العربية المتحدة	(87,076)	-
عمليات المملكة المتحدة		
<b>إجمالي مصاريف (منافع) الضريبة المؤجلة</b>	<b>(122,204)</b>	<b>418,698</b>
<b>إجمالي مصاريف الضريبة للسنة</b>	<b>62,036</b>	<b>418,698</b>
فيما يلي الضريبة المحملة على الدخل الشامل الآخر:		
التغير في القيمة العادلة لاستثمارات في موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة	2,055	-
من خلال الدخل الشامل الآخر	6,063	-
ربح من إعادة قياس خطط المنافع المحددة	(1,311)	-
المتعلقة بالبنود الأخرى		
<b>إجمالي الضريبة الحالية المحملة على الدخل الشامل الآخر</b>	<b>6,807</b>	<b>-</b>

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 20 مصاريف ضريبة الدخل (تتمة)

تتألف تسوية مصاريف الضريبة مقابل الربح المحاسبي قبل الضريبة مما يلي:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
1,383,649	1,777,761	الربح المحاسبي قبل الضريبة
-	159,998	الضريبة بالمعدل المحلي 9% (2023: 0%)
-	(22,424)	تمت تسويتها مقابل:
-	(6,333)	الدخل الخاضع للضريبة بمعدل 0%
-	831	الدخل المعفي
-	3,438	المصاريف غير القابلة للاقتطاع
-	(65,611)	الخسائر غير القابلة للاستيعاب للشركات التابعة المستبعدة
418,698	-	تأثير ارتفاع معدل الضريبة المطبق على العمليات الأجنبية الخاسرة
-	(7,863)	المتعلقة بتشريخ ضريبة الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة
-	-	أخرى
418,698	62,036	مصاريف الضريبة

فيما يلي الحركة في ضريبة الدخل الدائنة:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
-	-	في 1 يناير
-	717	المستحوز عليها من خلال عمليات دمج أعمال (إيضاح 5.1)
-	184,240	الضريبة المحملة على الأرباح أو الخسائر للسنة
-	6,807	الضريبة المحملة على الدخل الشامل الآخر للسنة
-	(8,861)	تحقيق الخسائر الخاضعة للضريبة قبل الاستحواذ لشركة تابعة (إيضاح 5.1)
-	28	أخرى
-	(21)	الحركة في صرف العملات الأجنبية
-	182,910	في 31 ديسمبر

فيما يلي الحركة في مطلوبات الضريبة المؤجلة:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
-	418,698	في 1 يناير
-	712,768	مطلوبات الضريبة المؤجلة المستحوز عليها من خلال عمليات دمج أعمال (إيضاح 5.1)
-	(187,240)	أصل الضريبة المؤجلة المستحوز عليها من خلال عمليات دمج أعمال (إيضاح 5.1)
-	8,861	تحقيق الخسائر الخاضعة للضريبة قبل الاستحواذ لشركة تابعة
418,698	(122,204)	(منافع) / رسوم الضريبة للسنة
-	(5,729)	الحركة في صرف العملات الأجنبية
418,698	825,154	في 31 ديسمبر
يتم عرض مطلوبات / موجودات الضريبة المؤجلة في بيان المركز المالي الموحد على النحو التالي:		
2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
418,698	1,025,139	مطلوبات الضريبة المؤجلة
-	(199,985)	ناقصاً: أصل الضريبة المؤجلة
418,698	825,154	

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 20 مصاريف ضريبة الدخل (تتمة)

كما في تاريخ التقارير المالية، تألف أصل ومطلوبات الضريبة المؤجلة مما يلي:

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	
		<b>موجودات الضريبة المؤجلة</b>
		الخسائر الضريبية
162,764	-	فروقات التوقيت الأخرى
37,221	-	
199,985	-	
		<b>مطلوبات الضريبة المؤجلة</b>
		الشهرة
120,790	120,790	الموجودات غير الملموسة (باستثناء الشهرة)
262,446	418,881	موجودات حق الاستخدام
278	281,253	الاستهلاك المتسارع لأغراض ضريبية
-	111,556	الأراضي والمباني والموجودات الأخرى
13,381	55,651	الفروق المؤقتة الأخرى
21,803	37,008	
418,698	1,025,139	

## 21 صافي مطلوبات المكافآت المحددة

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	
1,506,422	1,413,143	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين (أ)
-	-	خطة المنافع المحددة، صافي الموجودات (ب)
1,506,422	1,413,143	

### أ) مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

فيما يلي الحركة في مكافآت نهاية الخدمة للموظفين خلال السنة:

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	
1,413,143	1,542,089	في 1 يناير
95,578	4,095	مستحوز عليها من دمج الأعمال (إيضاح 5.1)
227,257	153,168	المحملة للسنة
(67,368)	(77,220)	ربح إكتواري مدرج في الدخل الشامل الآخر (1)
(156,889)	(208,787)	المدفوعات
(5,299)	(202)	استبعاد شركات تابعة (إيضاح 5.2)
1,506,422	1,413,143	<b>في 31 ديسمبر</b>

(1) تم إجراء التقييم الإكتواري للقيمة الحالية للالتزامات المنافع المحددة في 31 ديسمبر 2024 و2023 من قبل خبير إكتواري مسجل في دولة الإمارات العربية المتحدة. تم قياس القيمة الحالية للالتزامات المنافع المحددة وتكلفة الخدمة الحالية والسابقة ذات الصلة باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 21 صافي مطلوبات المكافآت المحددة (أ) مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

تم إدراج المخصص بناءً على الافتراضات الجوهرية التالية:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
10.3-3.4	9.1-3.1	متوسط فترة العمل (سنوات)
2.0%	3%-2%	متوسط المعدل السنوي لزيادة الرواتب (نسبة مئوية)
8.0%	8%-4%	متوسط المعدل السنوي للإنتهاء الاختياري (نسبة مئوية)
4.8%	5.25%	معدل الخصم (النسبة المئوية)

تم استخدام الافتراضات الديموغرافية للوفيات والاستقالة والتقاعد أثناء تقييم المطلوبات والمنافع بموجب الخطة. نظراً لطبيعة المنافع، وهي عبارة عن مبلغ مقطوع يُدفع عند ترك العمل لأي سبب، فقد تم استخدام معدل موحد.

تتضمن الرسوم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 تكلفة الخدمة الحالية البالغة قيمتها 165,086 ألف درهم وصافي تكلفة الفوائد بمبلغ 62,171 ألف درهم (2023: 87,222 ألف درهم و65,946 ألف درهم)، على التوالي.

تتضمن الخسائر الإكتوارية المدرجة ضمن الدخل الشامل الآخر ما يلي:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
(22,174)	(30,583)	ربح إكتواري ناتج عن تعديلات الخبرة
(55,046)	(36,785)	ربح إكتواري ناتج عن التغييرات في الافتراضات المالية
(77,220)	(67,368)	

إن المتوسط المرجح للمدة المتعلقة بالتزام المنافع المحددة هو 5 سنوات. تتراوح معدلات الوفيات للأعمار من 18 إلى 59 بين 0.24 و3.23 حالة وفاة لكل ألف نسمة (2023: 0.24 و3.20).

## تحليل الحساسية

كان من الممكن أن تؤثر التغييرات الممكنة إلى حد معقول في تاريخ التقارير المالية على أحد الافتراضات الإكتوارية ذات الصلة، مع بقاء كافة الافتراضات الأخرى ثابتة، على التزام المنافع المحددة بالمبالغ الموضحة أدناه:

2023 نقص ألف درهم	2023 زيادة ألف درهم	2024 نقص ألف درهم	2024 زيادة ألف درهم	
35,266	(33,423)	36,649	(34,899)	الافتراض الإكتواري:
(34,440)	36,042	(36,165)	37,827	معدل الخصم (0.5%)
(22,387)	18,596	(27,622)	22,949	المعدل السنوي لزيادة الراتب (0.5%)
				معدل الإنتهاء الاختياري للعمل (2%)

تخضع برامج مكافآت نهاية الخدمة لقوانين العمل في دولة الإمارات العربية المتحدة. تعمل الإدارة على ضمان الامتثال لمتطلبات قانون العمل على أساس مستمر.

## ب) خطة المنافع المحددة، صافي الموجودات برنامج الاشتراكات المحددة

تدير المجموعة برنامج مكافآت تقاعد محددة لجميع موظفيها المؤهلين.

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
204,600	279,748	إجمالي تكاليف الاشتراك المحملة على بيان الدخل

## برنامج المنافع المحددة

تقوم المجموعة برعاية خطة معاشات تقاعدية محددة ممولة للموظفين المؤهلين في المملكة المتحدة، وهي خطة المعاشات التقاعدية والتأمين على الحياة لمجموعة الرعاية الصحية العامة المحدودة. تتم إدارة الخطة من قبل جي اتش جي (دي بي) بينشين ترستيز ليمتد، وصي مستقل. يطلب من الوصي بموجب القانون أن يتصرف لصالح جميع المستفيدين المعنيين وهو مسؤول عن وثيقة الاستثمار الخاصة بالموجودات والإدارة اليومية للمنافع.

بموجب الخطة، يحق للموظفين الحصول على معاشات تقاعدية سنوية عند التقاعد في سن 65 سنة عن كل سنة من سنوات الخدمة. يتم إغلاق الخطة أمام الاستحقاق في المستقبل. يعتمد مستوى المنافع المستحقة للأعضاء على طول مدة خدمتهم الداخلة في حساب المعاش التقاعدي ورواتبهم الداخلة في حساب المعاش التقاعدي من تاريخ مغادرتهم للخطة أو التاريخ الذي يتم فيه إغلاق الخطة أمام استحقاق منافع في المستقبل.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 21 صافي مطلوبات المكافآت المحددة (تتمة)

(ب) خطة المتافع المحددة، صافي الموجودات (تتمة)

### نبذة عن الخطة

يتضمن التزام المنافع المحددة منافع الموظفين السابقين والمتقاعدين الحاليين. يتم تأمين المنافع بموجب الخطة عن طريق عقد تأمين لدى شركة أفيفا في عام 2020، حيث كان حوالي 63% من الالتزامات عائداً إلى المتقاعدين المؤجلين و37% إلى المتقاعدين الحاليين. يتم توقع بيانات العضوية المستخدمة في هذا المشروع من تلك الموجودة في آخر تقييم للتمويل في 30 سبتمبر 2021، حيث كانت 50% من الالتزامات عائدة إلى كل من المتقاعدين المؤجلين والمتقاعدين الذين يتلقون المعاشات.

تعتبر مدة الخطة مؤشراً على المتوسط المرجح للوقت حتى سداد مدفوعات المنافع. وبالنسبة للخطة ككل، تبلغ مدتها حوالي 12 سنة.

### المخاطر المرتبطة بالخطة

باغت الخطة حالياً معظم موجوداتها وأبرمت عقداً سنوياً مع شركة أفيفا. وعلى هذا النحو، تم التخلص من العديد من المخاطر التي تعرضت لها سابقاً. تم التخلص من مخاطر الاستثمار والتضخم وطول العمر نظراً إلى أن شركة أفيفا أصبحت ملزمة تعاقدياً بتمويل منافع الأعضاء في المستقبل. ومع ذلك، لا يزال الوصي محتفظاً بالمسؤولية القانونية تجاه دفع منافع الأعضاء لكل عضو على حدة.

### المتطلبات التمويلية

تتطلب تشريعات المملكة المتحدة أن يتم تمويل خطط المعاشات التقاعدية بحكمة. تم إجراء آخر تقييم لتمويل الخطة من قبل خبير إكتواري مؤهل في 30 سبتمبر 2021 وأظهر التقييم فائضاً بلغت قيمته 17,291 ألف درهم. والآن بعد أن اكتملت عملية الاشتراك في التأمين، توقفت المجموعة عن دفع مساهمات العجز. من المتوقع أن تنتقل الخطة إلى مرحلة الخروج من التأمين في المستقبل القريب وعندها لن تكون هناك حاجة لتقييمات إكتوارية في المستقبل.

### إعداد التقارير المالية في 31 ديسمبر 2024

تم تقييم التزامات البرنامج كما في 30 سبتمبر 2021، باستخدام مستخرج بيانات قدمه الإداريون لأغراض تقييم المنافع المضمونة بموجب عقد التأمين. تم توقع هذه النتائج حتى تاريخ التقييم في 31 ديسمبر 2024 مما يسمح بحدوث تغييرات في ظروف السوق واختلافات في الافتراضات المالية والديموغرافية. تم قياس القيمة الحالية للالتزام المنافع المحددة باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة. يعتبر أعضاء مجلس الإدارة أن لديهم الحق في أي أصل فائض من التسوية النهائية لجميع التزامات البرنامج ولكنهم لم يقوموا بإدراج أصل مقابل هذا الفائض كونه لا يعتبر جوهرياً في البيانات المالية الموحدة.

فيما يلي الافتراضات الرئيسية المستخدمة لاحتساب الالتزامات بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم 19:

### نسبة الوفيات

يعتمد متوسط العمر المتوقع المفترض كما في 31 ديسمبر إلى جداول اس 2 بي مع عوامل قياس تبلغ 103% للمعاشات التقاعدية المؤجلة للذكور، و100% للمتقاعدين الحاليين من الذكور، و91% للمتقاعدات المؤجلات من الإناث و89% للمتقاعدات الحاليات من الإناث. من المفترض أن تتوافق التحسينات المستقبلية في طول العمر مع نموذج التوقع سي إم آي 2023 بعامل تجانس يبلغ 7 ومعدل تحسن طويل الأجل بنسبة 1.25% سنوياً. فيما يلي نماذج من الأعمار التي يفترض أن يعيشها المتقاعدون:

2023 ألف درهم	ألف درهم 2024
-	86.1
-	89.1
-	87.1
-	90.4

### الحساسية للافتراضات الرئيسية

إن الافتراضات الرئيسية المستخدمة بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم 19 هي: معدل الخصم والتضخم والوفيات. في حال تم استخدام افتراضات مختلفة، فقد يكون لذلك تأثير مادي على القيم المتطابقة الموضوعية على المطلوبات والموجودات المؤمن عليها. فيما يلي حساسية النتائج لهذه الافتراضات.

التغير ألف درهم	القيمة الجديدة ألف درهم
--------------------	----------------------------

### بعد انخفاض بنسبة 0.25% في معدل الخصم:

324,617	9,695
29,364	-

### بعد زيادة بنسبة 0.25% في افتراض التضخم:

320,798	6,110
29,364	-

### بعد زيادة العمر المتوقع بمعدل سنة واحدة:

326,738	11,816
29,364	-

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 21 صافي مطلوبات المكافآت المحددة (تتمة) (ب) خطة المنافع المحددة، صافي الموجودات (تتمة) الحسابية للافتراضات الرئيسية (تتمة)

**فئات موجودات البرنامج**  
يتم استثمار موجودات الخطة في فئات الموجودات التالية. لدى جميع الموجودات المستثمر فيها قيمة سوقية متداولة في سوق نشط. لا يتم استثمار أي من الموجودات في الأدوات المالية للمجموعة أو في العقارات التي تشغلها المجموعة أو في الموجودات الأخرى التي تستخدمها المجموعة.

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	فئات موجودات البرنامج
-	27,735	الأدوات النقدية وودائع الإسترليني
-	1,629	النقد لدى البنوك
-	314,918	عقد المعاشات السنوية
-	344,282	<b>في نهاية السنة</b>

فيما يلي تسوية المبلغ المعروض في بيان المركز المالي الموحد:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	القيمة الحالية للالتزام
-	(314,918)	القيمة الحالية للالتزام
-	344,282	القيمة العادلة لموجودات البرنامج
-	(29,364)	الجزء غير المدرج من موجودات البرنامج
-	-	<b>صافي الفائض المدرج</b>

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	القيمة الحالية للالتزام
-	368,460	في بداية الفترة
-	16,104	المستحوز عليها من خلال عمليات دمج أعمال
-	(42,084)	تكلفة الفائدة
-	(21,225)	الربح الإكتواري
-	(6,337)	مدفوعات المنافع
-		الحركة في صرف العملات الأجنبية
-	314,918	<b>في نهاية السنة</b>

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	القيمة العادلة لموجودات البرنامج
-	400,682	في بداية الفترة
-	17,554	المستحوز عليها من خلال عمليات دمج أعمال
-	(43,877)	إيرادات الفائدة
-	(21,225)	الخسارة الإكتوارية
-	(1,924)	مدفوعات المنافع
-	(6,928)	المصاريف الإدارية
-		الحركة في صرف العملات الأجنبية
-	344,282	<b>في نهاية السنة</b>

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 21 صافي مطلوبات المكافآت المحددة (تتمة) (ب) خطة المتافع المحددة، صافي الموجودات (تتمة)

فيما يلي صافي المبلغ المدرج في الاحتياطات:

لم يتم إدراج أية مبالغ في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد للسنة الحالية أو السابقة. يتم تسوية المصاريف الإدارية للخطة من قبل البرنامج وبالتالي لا يتم إدراجها في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

31 ديسمبر 2023 ألف درهم	31 ديسمبر 2024 ألف درهم	
-	42,084	الربح الإكتواري من التزامات البرنامج
-	(43,877)	الخسارة الإكتوارية على موجودات البرنامج
-	3,717	الحركة في فائض المعاشات التقاعدية غير المدرج
-	1,924	الربح الإكتواري على برامج المعاشات التقاعدية المحددة
-	(1,924)	صافي التأثير في الاحتياطات الناشئ عن التحركات في التزام البرنامج المستقبلي
-	-	

## تحليل الأرباح / الخسائر

بشكل عام، كانت هناك خسارة إكتوارية إجمالية بقيمة 1,793 ألف درهم خلال السنة، وهي موزعة على النحو التالي.

أدت الافتراضات المالية إلى تحقيق ربح بقيمة 37,798 ألف درهم، ويرجع ذلك بشكل رئيسي إلى الزيادة في افتراض معدل الخصم. تمت تسوية هذا الربح جزئياً بالزيادة في افتراض تضخم مؤشر أسعار المستهلكين والزيادات ذات الصلة المرتبطة بالتضخم. أدت الافتراضات الديموغرافية إلى تحقيق ربح بقيمة 2,897 ألف درهم، ويرجع ذلك بشكل أساسي إلى التغيرات في افتراض الوفيات، ولا سيما تحديث نموذج توقعات سي إم أي 2023. أدى التزام المنافع المحددة السابق إلى تحقيق ربح بقيمة 1,389 ألف درهم، ويرجع ذلك بشكل أساسي إلى ارتفاع الزيادة في إعادة التقييم والمعاشات التقاعدية المؤجلة عن المتوقع على مدار السنة. خلال السنة، انخفض أداء عوائد الموجودات مقابل معدل الخصم حيث بلغت الخسارة 43,877 ألف درهم. يرجع ذلك بشكل كامل إلى أن قيمة الأصل الأولي، أي عقد التأمين، قد تم تحديدها على أنها تساوي قيمة المطلوبات.

## 22 المطلوبات الأخرى

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
61,110	82,541	المطلوبات المتعلقة بالمستشفيات الخاضعة للإدارة *
93,478	180,596	المنح الحكومية المؤجلة
-	11,483	أخرى
154,588	274,620	

\* يمثل هذا البند مكافآت نهاية الخدمة لموظفي المستشفيات المستحقة الدفع وفقاً لاتفاقية إدارة المستشفيات التي أبرمتها المجموعة.

تم عرض المطلوبات الأخرى في بيان المركز المالي الموحد على النحو التالي:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
154,588	186,640	غير متداولة
-	87,980	متداولة
154,588	274,620	

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 23 الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
1,369,289	<b>1,651,143</b>	الذمم التجارية الدائنة
284,706	<b>167,152</b>	الإيرادات غير المكتسبة
392,441	<b>685,918</b>	المبالغ المدفوعة مقدماً من العملاء (إيضاح 23.1)
2,086,845	<b>3,274,971</b>	المصاريف المستحقة (إيضاح 23.2)
794,423	<b>1,574,209</b>	الذمم الدائنة للبرامج الممولة من قبل الحكومة
29,653	<b>218,093</b>	الذمم الدائنة الأخرى
6,759	<b>4,962</b>	الغرامات المحصلة نيابة عن دائرة الصحة - أبوظبي (إيضاح 23.3)
4,964,116	<b>7,576,448</b>	

**23.1** تشمل المبالغ المدفوعة مقدماً من العملاء مبلغ بقيمة 565,994 ألف درهم (2023: 322,243 ألف درهم) مستلم من عميل فيما يتعلق بشراء وتوريد مستلزمات طبية.

**23.2** مدرج ضمن المصاريف المستحقة صافي مبلغ بقيمة 540,906 ألف درهم (2023: 252,215 ألف درهم) مقابل إدارة المستشفيات في الإمارات الشمالية. بالإضافة إلى ذلك، يتعلق مبلغ بقيمة 2,202,849 ألف درهم (2023: 1,157,023 ألف درهم) بمستحقات مقابل المخزون وبخدمات مستلمة ولكن لم يتم إصدار فواتير بها من قبل الموردين.

**23.3** وفقاً للتعميم رقم (35) الصادر عن دائرة الصحة - أبوظبي لسنة 2010، يتوجب على كافة شركات التأمين المرخصة في مجال التأمين الصحي في إمارة أبوظبي، تحصيل الغرامات من مخالفات نظام التأمين الصحي نيابة عن دائرة الصحة، عند صدور وتجدد وثائق التأمين الخاصة بهم.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 24 موجودات عقود إعادة التأمين ومطلوبات عقود التأمين (أ) موجودات عقود إعادة التأمين

الإجمالي ألف درهم	تعديل المخاطر ألف درهم	المبالغ القابلة للاسترداد على المطالبات المتكبدة		الموجودات مقابل التغطية المتبقية ألف درهم	تقديرات القيمة الحالية للتدفقات التقنية المستقبلية ألف درهم
		تقديرات القيمة الحالية للتدفقات التقنية المستقبلية ألف درهم	مقابل التغطية المتبقية ألف درهم		
1,273,614	24,019	1,326,207	(76,612)		موجودات عقود إعادة التأمين كما في 1 يناير 2023 (معاد إدراجها)
(1,987,981)	-	-	(1,987,981)		تخصيص أقساط إعادة التأمين (1) المبالغ القابلة للاسترداد من معيدي التأمين مقابل المطالبات المتكبدة (1) و (2)
3,016,028	16,615	2,999,413	-		صافي (المصاريف) / الإيرادات من عقود إعادة التأمين المحتفظ بها
1,028,047	16,615	2,999,413	(1,987,981)		مصاريف عمولة إعادة التأمين (1)
5,098	-	-	5,098		إجمالي التغيرات في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد
1,033,145	16,615	2,999,413	(1,982,883)		
1,846,618	-	-	1,846,618		<b>التدفقات النقدية:</b> الأقساط المدفوعة المبالغ المستلمة (2)
(2,822,479)	-	(2,822,479)	-		
(975,861)	-	(2,822,479)	1,846,618		إجمالي التدفقات النقدية
1,330,898	40,634	1,503,141	(212,877)		موجودات عقود إعادة التأمين كما في 31 ديسمبر 2023

الإجمالي ألف درهم	تعديل المخاطر ألف درهم	المبالغ القابلة للاسترداد على المطالبات المتكبدة		الموجودات مقابل التغطية المتبقية ألف درهم	تقديرات القيمة الحالية للتدفقات التقنية المستقبلية ألف درهم
		تقديرات القيمة الحالية للتدفقات التقنية المستقبلية ألف درهم	مقابل التغطية المتبقية ألف درهم		
1,330,898	40,634	1,503,141	(212,877)		موجودات عقود إعادة التأمين كما في 1 يناير 2024
(2,366,085)	-	-	(2,366,085)		تخصيص أقساط إعادة التأمين (1) المبالغ القابلة للاسترداد من معيدي التأمين مقابل المطالبات المتكبدة (1) و (2)
3,389,293	12,587	3,376,706	-		صافي (المصاريف) / الإيرادات من عقود إعادة التأمين المحتفظ بها
1,023,208	12,587	3,376,706	(2,366,085)		مصاريف عمولة إعادة التأمين (1)
229	-	-	229		إجمالي التغيرات في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد
1,023,437	12,587	3,376,706	(2,365,856)		
2,142,687	-	-	2,142,687		<b>التدفقات النقدية:</b> الأقساط المدفوعة المبالغ المستلمة (2)
(2,970,171)	-	(2,970,171)	-		
(827,484)	-	(2,970,171)	2,142,687		إجمالي التدفقات النقدية
1,526,851	53,221	1,909,676	(436,046)		موجودات عقود إعادة التأمين كما في 31 ديسمبر 2024

- (1) تم عرض تخصيص أقساط إعادة التأمين والمبالغ القابلة للاسترداد من معيدي التأمين مقابل المطالبات المتكبدة ومصاريف عمولات إعادة التأمين ضمن تكلفة المبيعات في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.  
(2) يتضمن هذا البند الذمم المدينة من حكومة أبوظبي فيما يتعلق بوثائق التأمين الصادرة بموجب المنتج الأساسي بقيمة 212,491 ألف درهم (2023): 241,024 ألف درهم) تقوم المجموعة بدفعه لمقدمي الرعاية الصحية.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 24 موجودات عقود إعادة التأمين ومطلوبات عقود التأمين (تتمة) ب) مطلوبات عقود التأمين

المطلوبات مقابل المطالبات المتكبدة			
المطلوبات مقابل التغطية المتبقية ألف درهم	تقديرات القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية ألف درهم	تعديل المخاطر ألف درهم	الإجمالي ألف درهم
672,672	1,602,379	43,965	2,319,016
(5,248,338)	-	-	(5,248,338)
147,465	5,565,652	30,381	5,743,498
(5,100,873)	5,565,652	30,381	495,160
(5,100,873)	5,565,652	30,381	495,160
مطلوبات عقود التأمين كما في 1 يناير 2023			
إيرادات التأمين *			
مصاريف خدمات التأمين **			
نتيجة خدمات التأمين			
إجمالي التغيرات في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد			
التدفقات النقدية:			
5,339,294	-	-	5,339,294
(5,442,815)	(5,442,815)	-	(5,442,815)
(146,756)	-	-	(146,756)
5,192,538	(5,442,815)	-	(250,277)
764,337	1,725,216	74,346	2,563,899

\* تم عرض إيرادات التأمين ضمن إيرادات التأمين الصحي في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.  
\*\* تم عرض مصاريف خدمات التأمين ضمن تكلفة المبيعات في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

المطلوبات مقابل المطالبات المتكبدة			
المطلوبات مقابل التغطية المتبقية ألف درهم	تقديرات القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية ألف درهم	تعديل المخاطر ألف درهم	الإجمالي ألف درهم
764,337	1,725,216	74,346	2,563,899
(6,112,400)	-	-	(6,112,400)
159,173	5,699,907	40,807	5,899,887
(5,953,227)	5,699,907	40,807	(212,513)
(5,953,227)	5,699,907	40,807	(212,513)
مطلوبات عقود التأمين كما في 1 يناير 2024			
إيرادات التأمين *			
مصاريف خدمات التأمين **			
نتيجة خدمات التأمين			
إجمالي التغيرات في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد			
التدفقات النقدية:			
6,250,436	-	-	6,250,436
(5,207,708)	(5,207,708)	-	(5,207,708)
(161,475)	-	-	(161,475)
6,088,961	(5,207,708)	-	881,253
900,071	2,217,415	115,153	3,232,639

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 25 الأطراف ذات العلاقة

دخلت المجموعة، ضمن سياق الأعمال الاعتيادية، في مجموعة متنوعة من المعاملات بشروط وأحكام متفق عليها مع شركات أو جهات أو أفراد يقعون ضمن نطاق تعريف "الأطراف ذات العلاقة" كما هو محدد في معيار المحاسبة الدولي رقم 24 "الإفصاح عن الأطراف ذات العلاقة". تتكون الأطراف ذات العلاقة من المساهمين وموظفي الإدارة الرئيسيين والشركات التجارية المرتبطة بهم والشركات الخاضعة لملكية مشتركة و/أو إدارة وسيطرة مشتركة وشركائهم وموظفي الإدارة الرئيسيين. يتم اعتماد سياسات وأحكام التسعير لهذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة حيث تعتمد المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة على الاتفاقيات.

بالنسبة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، لم تقم المجموعة بإدراج أي انخفاض في قيمة الذمم المدينة المتعلقة بالمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة.

فيما يلي الأرصدة الناشئة عن المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة:

	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
<b>المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة:</b>		
الأطراف ذات العلاقة الأخرى*	<b>1,178,168</b>	262,219
<b>المبالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة:</b>		
الأطراف ذات العلاقة الأخرى	<b>78,142</b>	72,303
موظفي الإدارة الرئيسيين (إيضاح 25.1)	<b>533,317</b>	535,672
	<b>611,459</b>	607,975
الأرصدة لدى مؤسسات مالية	<b>8,982,591</b>	5,473,330
قرض من مؤسسة مالية	<b>1,851,741</b>	-
موجودات حق الاستخدام	<b>1,729,528</b>	739,893
مطلوبات عقود الإيجار	<b>2,251,181</b>	972,445

\* يتضمن هذا البند مبلغاً بقيمة 40,190 ألف درهم كذمة مدينة على استبعاد شركات تابعة (إيضاح 5.2). يمثل هذا الاعتبار المدين المبلغ الذي تم الاتفاق عليه بين الأطراف.

تم الإفصاح عن الأرصدة المتعلقة بالتفويضات الحكومية المؤجلة والذمم المدينة من البرامج الممولة من قبل الحكومة والذمم الدائنة للبرامج الممولة من قبل الحكومة والقرامات المحصلة نيابة عن دائرة الصحة - أبوظبي في الإيضاح رقم 13 والإيضاح رقم 22 والإيضاح رقم 23 على التوالي.

كانت المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة خلال السنة كما يلي:

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	
<b>400,969</b>	7,613	<b>الأطراف ذات العلاقة الأخرى:</b>
<b>(193)</b>	(10,425)	المصاريف التي تكبدتها المجموعة نيابة عن أطراف ذات علاقة
<b>840,732</b>	490,196	المصاريف التي تكبدتها الأطراف ذات العلاقة نيابة عن المجموعة
<b>(137,660)</b>	(245,458)	بضائع مبيعة وخدمات مقدمة إلى أطراف ذات علاقة
<b>17,069</b>	14,243	الرسوم البنكية
<b>113,247</b>	-	مصاريف الفائدة
<b>183,107</b>	75,104	إيرادات الفائدة
<b>1,830,340</b>	-	القروض (صافي)
<b>40,190</b>	-	بيع شركات تابعة (إيضاح 5.2)
<b>(100,334)</b>	(70,956)	تكلفة التمويل - عقود إيجار
<b>(163,575)</b>	(146,167)	الاستهلاك - عقود إيجار
-	(110,358)	فرض تم سداده
-	(300,000)	توزيعات أرباح مدفوعة
<b>25,691</b>	61,260	<b>تعويضات موظفي الإدارة الرئيسيين والرواتب والمكافآت الأخرى:</b>
<b>2,354</b>	831	مكافآت قصيرة الأجل (إيضاح 25.1)
<b>28,045</b>	62,091	مكافآت نهاية الخدمة

25.1 يمثل هذا البند المكافآت قصيرة الأجل المستحقة المتعلقة بحافز بنسبة 5% من صافي ربح بعض الشركات التابعة التي كان يحق لعضوها المنتدب / الرئيس التنفيذي للمجموعة ورئيسها التنفيذي الحصول عليها في السنوات السابقة. لم يتم إدراج أية حوافز خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 (2023: 39,391 ألف درهم).

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 26 الإيرادات

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
688,934 (55,472)	<b>1,815,381</b> <b>(64,734)</b>	موجودات العقود مخصص خسائر الائتمان المتوقعة على موجودات العقود
633,462	<b>1,750,647</b>	صافي موجودات العقود

فيما يلي الحركة في مخصص خسائر الائتمان المتوقعة على موجودات العقود:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
-	<b>55,472</b>	في 1 يناير
55,472	<b>9,262</b>	المحملة للسنة (إيضاح 28)
55,472	<b>64,734</b>	في 31 ديسمبر

يتم عرض موجودات العقود في بيان المركز المالي الموحد على النحو التالي:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
633,462	<b>1,750,647</b>	متداولة

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
9,369,847 401,520 5,619,572 960,457 47,524	<b>17,971,453</b> <b>325,331</b> <b>6,528,210</b> <b>868,251</b> <b>154,997</b>	نوع البضائع أو الخدمات خدمات المستشفيات والخدمات الأخرى المتعلقة بالرعاية الصحية (1) الخدمات التشخيصية خدمات التأمين الصحي (2) شراء وتوريد المنتجات الطبية ذات الصلة خدمات التكنولوجيا والخدمات الأخرى
16,398,920	<b>25,848,242</b>	

## توقيت إدراج الإيرادات:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
2,548,624 13,850,296	<b>7,068,374</b> <b>18,779,868</b>	الإيرادات في فترة زمنية محددة الإيرادات بمرور الوقت
16,398,920	<b>25,848,242</b>	

فيما يلي المعلومات الجغرافية للإيرادات المولدة:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
16,398,920	<b>19,842,372</b>	داخل دولة الإمارات العربية المتحدة
-	<b>6,005,870</b>	خارج دولة الإمارات العربية المتحدة
16,398,920	<b>25,848,242</b>	

- يشمل هذا البند عقداً لدى المجموعة لتشغيل وإدارة مستشفيات ومرافق الرعاية الصحية نيابة عن "لجنة متابعة تنفيذ مبادرات صاحب السمو رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة".
- يشمل هذا البند الرسوم التنظيمية والإدارية لتشغيل البرامج الممولة من قبل الحكومة والتي تبلغ قيمتها 415,810 ألف درهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 (2023: 359,810 ألف درهم).



## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

### 29 تكاليف التمويل

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
78,216	<b>712,032</b>	مصاريف الفائدة على عقود الإيجار (إيضاح 19)
-	<b>113,247</b>	مصاريف الفائدة على القروض (إيضاح 18)
39,256	<b>22,355</b>	أخرى
117,472	<b>847,634</b>	

### 30 الإيرادات الأخرى، صافي

(معاد تصنيفها إيضاح 2.3) 2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
(1,569)	<b>444</b>	ربح / (خسارة) من استبعاد ممتلكات ومعدات (إيضاح 6)
130,155	<b>285,492</b>	إيرادات الفوائد
19,372	<b>18,554</b>	إيرادات توزيعات الأرباح
-	<b>56,332</b>	صافي الربح من فقدان النفوذ الجوهري على شركة زميلة (إيضاح 10)
36,021	<b>8,570</b>	إيرادات الإيجار
955	<b>-</b>	ربح من استبعاد شركة تابعة (إيضاح 5.2)
(8,713)	<b>11,843</b>	التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر (إيضاح 11)
461,595	<b>87,434</b>	إيرادات المنحة المتعلقة بفيروس كورونا
4,147	<b>15,265</b>	إيرادات المنحة المتعلقة بالنفقات الرأسمالية
173,291	<b>124,068</b>	إيرادات متنوعة
815,254	<b>608,002</b>	

### 31 العوائد الأساسية للسهم الواحد

يتم احتساب العوائد الأساسية للسهم الواحد بتقسيم ربح السنة العائد إلى مساهمي المجموعة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة كما يلي:

2023	2024	
964,657	<b>1,711,640</b>	الربح العائد إلى مالكي الشركة (ألف درهم)
10,036,530	<b>11,111,111</b>	المتوسط المرجح لعدد الأسهم (ألف سهم)
0.10	<b>0.15</b>	العوائد الأساسية والمخفضة للسهم الواحد للسنة (درهم)

ليست لدى المجموعة أية أدوات يمكن أن يكون لها تأثير مخفف على ربحية السهم عندما يتم تحويلها أو استخدامها.

### 32 المطلوبات المحتملة والالتزامات

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
210,851	<b>147,128</b>	خطابات الضمان
3,934,489	<b>1,589,577</b>	التزامات رأسمالية ومشتريات

إن المجموعة مدعى عليها في بعض القضايا القانونية. تعتمد نتيجة هذه القضايا على وقوع / عدم وقوع أحداث مستقبلية غير مؤكدة. قامت المجموعة بتكوين مخصص بقيمة 63,979 ألف درهم مقابل تلك القضايا القانونية، والذي يعتبر بنظر إدارة المجموعة كافياً لتغطية أية مطلوبات مستقبلية قد تنشأ عنها.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 33 قياس القيمة العادلة

في حين تقوم المجموعة بإعداد معلوماتها المالية بموجب مبدأ التكلفة التاريخية المعدل لقياس القيمة العادلة للاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة والأدوات المالية المشتقة. في رأي الإدارة، لا تختلف القيم العادلة المقدرة للموجودات والمطلوبات المالية التي لا يتم إدراجها بالقيمة العادلة في البيانات المالية الموحدة جوهرياً عن قيمتها الدفترية.

## التسلسل الهرمي للقيمة العادلة

عند قياس القيمة العادلة للأصل أو اللاتزام، تستخدم المجموعة بيانات السوق القابلة للملاحظة قدر الإمكان. يتم تصنيف القيم العادلة إلى مستويات مختلفة في التسلسل الهرمي للقيمة العادلة بناءً على المدخلات المستخدمة في أساليب التقييم كما يلي:

- المستوى 1: الأسعار المعلنة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة لموجودات أو مطلوبات مماثلة؛  
المستوى 2: الأساليب الأخرى التي يمكن ملاحظة كافة مدخلاتها التي لها تأثير كبير على القيمة العادلة المدرجة، سواء بشكل مباشر أو غير مباشر؛ و  
المستوى 3: الأساليب التي تستخدم مدخلات لها تأثير كبير على القيمة العادلة المدرجة والتي لا تعتمد على بيانات السوق القابلة للملاحظة.

يظل الجدول أدناه الأدوات المالية التي تم قياسها بالقيمة العادلة في نهاية سنة التقارير المالية، حسب المستوى في التسلسل الهرمي للقيمة العادلة الذي تم تصنيف قياس القيمة العادلة ضمنه. يتم تصنيف قياسات القيمة العادلة في مجملها في نفس مستوى القيمة العادلة ويتم تحديد هذا المستوى بناءً على أدنى مستوى من المدخلات المستخدمة في القياس.

	المستوى 1 ألف درهم	المستوى 2 ألف درهم	المستوى 3 ألف درهم	الإجمالي ألف درهم
<b>في 31 ديسمبر 2024</b>				
الاستثمارات				
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر (إيضاح 11)	269,088	-	1,496	270,584
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (إيضاح 11)	2,008,390	-	1,301	2,009,691
	<b>2,277,478</b>	<b>-</b>	<b>2,797</b>	<b>2,280,275</b>
أداة مالية مشتقة	-	-	-	-
<b>في 31 ديسمبر 2023</b>				
الاستثمارات				
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر (إيضاح 11)	348,432	-	2,937	351,369
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (إيضاح 11)	253,995	-	12,310	266,305
	602,427	-	15,247	617,674
أداة مالية مشتقة (إيضاح 14)	-	24,511	-	24,511

فيما يلي الحركة في المستوى 3 للاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
2,134	<b>2,937</b>	في 1 يناير
641	<b>(1,305)</b>	ربح من التغير في القيمة العادلة لاستثمارات (خسارة) /
162	<b>(136)</b>	الحركة في صرف العملات الأجنبية
<b>2,937</b>	<b>1,496</b>	<b>في 31 ديسمبر</b>

فيما يلي الحركة في المستوى 3 للاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
9,433	<b>12,310</b>	في 1 يناير
6,914	<b>4,182</b>	إضافات
(5,227)	<b>(16,184)</b>	استيعادات
1,190	<b>993</b>	الربح من تغير القيمة العادلة لاستثمارات
<b>12,310</b>	<b>1,301</b>	<b>في 31 ديسمبر</b>

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 34 الموجودات المالية والمطلوبات المالية

الإجمالي ألف درهم	بالتكلفة المطفأة ألف درهم	بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر ألف درهم	بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر ألف درهم
<b>في 31 ديسمبر 2023</b>			
موجودات مالية:			
617,674	-	266,305	351,369
1,330,898	1,330,898	-	-
10,559,509	10,559,509	-	-
43,572	43,572	-	-
2,067,847	2,067,847	-	-
1,768,196	1,768,196	-	-
485,493	485,493	-	-
262,219	262,219	-	-
24,511	-	24,511	-
633,462	633,462	-	-
1,260	1,260	-	-
17,794,641	17,152,456	290,816	351,369
مطلوبات مالية:			
2,563,899	2,563,899	-	-
1,369,289	1,369,289	-	-
6,759	6,759	-	-
29,653	29,653	-	-
289,590	289,590	-	-
607,975	607,975	-	-
1,666,289	1,666,289	-	-
794,423	794,423	-	-
7,327,877	7,327,877	-	-

الإجمالي ألف درهم	بالتكلفة المطفأة ألف درهم	بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر ألف درهم	بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر ألف درهم
<b>في 31 ديسمبر 2024</b>			
موجودات مالية:			
2,848,276	568,001	2,009,691	270,584
1,526,851	1,526,851	-	-
113,647	113,647	-	-
11,951,518	11,951,518	-	-
43,292	43,292	-	-
1,844,101	1,844,101	-	-
1,688,208	1,688,208	-	-
941,746	941,746	-	-
1,178,168	1,178,168	-	-
1,750,647	1,750,647	-	-
7,210	7,210	-	-
<b>23,893,664</b>	<b>21,613,389</b>	<b>2,009,691</b>	<b>270,584</b>
مطلوبات مالية:			
3,232,639	3,232,639	-	-
1,651,143	1,651,143	-	-
4,962	4,962	-	-
218,093	218,093	-	-
1,860,243	1,860,243	-	-
611,459	611,459	-	-
12,512,093	12,512,093	-	-
1,574,209	1,574,209	-	-
<b>21,664,841</b>	<b>21,664,841</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

لغرض الإفصاح أعلاه، تم استبعاد موجودات غير مالية بقيمة 313,371 ألف درهم كما في 31 ديسمبر 2024 من الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى (2023: 315,867 ألف درهم). كما تم استبعاد مطلوبات غير مالية بقيمة 4,128,041 ألف درهم كما في 31 ديسمبر 2024 من الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى (2023: 2,763,992 ألف درهم).

ترى المجموعة أن القيمة الدفترية للموجودات المالية والمطلوبات المالية المدرجة في البيانات المالية الموحدة تقارب قيمتها العادلة.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 35 إدارة المخاطر المالية

### 35.1 أهداف إدارة المخاطر المالية

تتحمّل المجموعة المسؤولية الشاملة عن إنشاء والإشراف على إطار إدارة المخاطر بالمجموعة. كما أن المجموعة مسؤولة كذلك عن تطوير ومراقبة سياسات إدارة المخاطر الخاصة بالمجموعة. تهدف سياسات إدارة المخاطر الخاصة بالمجموعة إلى تحديد وتحليل المخاطر التي تواجهها المجموعة، ووضع حدود وضوابط مناسبة للمخاطر، ومراقبة المخاطر والالتزام بالحدود الموضوعة. تهدف المجموعة، من خلال معايير وإجراءات التدريب والإدارة، إلى تطوير بيئة رقابية منضبطة وبناءة يفهم فيها جميع الموظفين أدوارهم والتزاماتهم.

تتعرض المجموعة للمخاطر التالية المتعلقة بالأدوات المالية - مخاطر الائتمان، ومخاطر السيولة، ومخاطر السوق (بما في ذلك مخاطر صرف العملات الأجنبية، ومخاطر معدلات الفائدة، ومخاطر أسعار الأسهم) ومخاطر التأمين.

### 35.2 إدارة مخاطر رأس المال

تتمثل أهداف المجموعة عند إدارة رأس المال في حماية قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة من أجل توفير عوائد للمساهمين ومنافع لأصحاب المصالح الآخرين والحفاظ على الهيكل الرأسمالي الأمثل لتقليل تكلفة رأس المال.

من أجل الحفاظ على الهيكل الرأسمالي أو تعديله، يجوز للمجموعة تعديل مبلغ توزيعات الأرباح للمساهمين أو إعادة رأس المال إلى المساهمين أو إصدار أسهم جديدة أو بيع موجودات لتخفيض الديون، كما هو مناسب.

تتمثل سياسة المجموعة في الحفاظ على قاعدة رأسمالية قوية تهدف إلى الحفاظ على ثقة المستثمرين والدائنين والسوق والحفاظ على التطوير المستقبلي للأعمال. تقوم المجموعة بمراقبة العائد على رأس المال، والذي تحدده المجموعة على أنه صافي الربح مقسوماً على إجمالي حقوق المساهمين.

تقوم المجموعة بتمويل عملياتها من خلال حقوق المساهمين والقروض وإدارة رأس المال العامل بهدف الحفاظ على مزيج مناسب بين مصادر التمويل المختلفة لتقليل المخاطر. يتكون رأس المال من رأس المال، وعلوّة الإصدار، والاحتياطي النظامي، واحتياطي القيمة العادلة، واحتياطي تحويل العملات الأجنبية واحتياطي الدمج والاحتياطيات الأخرى، والأرباح المحتجزة ويتم قياسه بمبلغ 19,714,189 ألف درهم كما في 31 ديسمبر 2024 (2023: 16,052,795 ألف درهم).

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 35 إدارة المخاطر المالية (تتمة)

### 35.3 إدارة مخاطر الائتمان

تتم إدارة مخاطر الائتمان على أساس المجموعة، باستثناء مخاطر الائتمان المتعلقة بالذمم التجارية المدينة والذمم المدينة لحاملي وثائق التأمين وأرصدة الأطراف ذات العلاقة. تعتبر كل منشأة محلية مسؤولة عن إدارة وتحليل مخاطر الائتمان لكل من عملائها الجدد قبل تقديم شروط وأحكام الدفع والتسليم القياسية. تنشأ مخاطر الائتمان من النقد وما يعادله لدى البنوك والمؤسسات المالية، بالإضافة إلى التعرضات الائتمانية للعملاء، ويشمل ذلك الذمم المدينة القائمة والمعاملات الملتزم بها. تعتمد حدود المخاطر الفردية على تقييم الإدارة على أساس كل حالة على حدة. تتم مراقبة الامتثال لحدود الائتمان بشكل منتظم. تتمثل سياسة المجموعة في إيداع النقد وما يعادله لدى بنوك ومؤسسات مالية ذات سمعة طيبة.

اعتباراً من 31 ديسمبر 2024، شكل التعرض الائتماني مقابل خمسة عملاء ما نسبته 62% من إجمالي التعرض لمخاطر الائتمان، وبلغت خسائر الائتمان المتوقعة لهؤلاء العملاء الخمسة ما قيمته 75,772 ألف درهم (2023: 29,740 ألف درهم).

توضح الجداول أدناه تفاصيل الجودة الائتمانية للموجودات المالية وموجودات العقود الخاصة بالمجموعة، بالإضافة إلى الحد الأقصى لتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان.

إيضاحات	خسارة الائتمان المتوقعة لمدة 12 شهر أو خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتوقع للأداة	إجمالي القيمة الدفترية ألف درهم	مبلغ المخصص / الانخفاض في القيمة ألف درهم	صافي القيمة الدفترية ألف درهم
<b>في 31 ديسمبر 2024</b>				
الذمم التجارية المدينة	13	1,984,564	(140,463)	1,844,101
الذمم المدينة الأخرى	13	2,049,854	(361,646)	1,688,208
موجودات العقود	26	1,815,381	(64,734)	1,750,647
موجودات عقود إعادة التأمين	24	1,526,851	-	1,526,851
المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة	25	1,178,168	-	1,178,168
أدوات الدين	11.3	568,189	(188)	568,001
النقد والأرصدة البنكية	15	11,954,578	(3,060)	11,951,518
<b>في 31 ديسمبر 2023</b>				
الذمم التجارية المدينة	13	2,151,412	(83,565)	2,067,847
الذمم المدينة الأخرى	13	1,920,470	(152,274)	1,768,196
موجودات العقود	26	688,934	(55,472)	633,462
موجودات عقود إعادة التأمين	24	1,330,899	-	1,330,899
المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة	25	262,219	-	262,219
النقد والأرصدة البنكية	15	10,569,901	(10,392)	10,559,509

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 35 إدارة المخاطر المالية (تتمة)

### 35.4 إدارة مخاطر السيولة

إن مخاطر السيولة هي مخاطر عدم قدرة المجموعة على الوفاء بالتزاماتها المالية عند استحقاقها. يتمثل منهج المجموعة في إدارتها للسيولة في التأكد، قدر الإمكان، من أنه سيكون لديها على الدوام سيولة كافية للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها، في ظل الظروف العادية والصعبة، دون تكبد خسائر غير مقبولة أو المخاطرة بسمعة المجموعة. تستخدم الإدارة أساليب مختلفة لتساعد في مراقبة متطلبات التدفقات النقدية وتحسين العوائد على الاستثمارات. عادة، تتأكد المجموعة من أن لديها ما يكفي من النقد عند الطلب لتلبية النفقات التشغيلية المتوقعة لفترة معقولة، بما في ذلك سداد الالتزامات المالية؛ وهذا يستبعد التأثير المحتمل للظروف الخارجة عن السيطرة التي لا يمكن التنبؤ بها بشكل معقول، مثل الكوارث الطبيعية.

تقع المسؤولية النهائية عن إدارة مخاطر السيولة على عاتق أعضاء مجلس إدارة الشركة، الذين قاموا بوضع إطار مناسب لإدارة مخاطر السيولة يتمثل في إدارة متطلبات التمويل وإدارة السيولة للمجموعة على المدى القصير والمتوسط والطويل. تقوم المجموعة بإدارة مخاطر السيولة من خلال الاحتفاظ باحتياطات كافية ومن خلال المراقبة المستمرة للتدفقات النقدية المتوقعة والفعلية ومطابقة تواريخ استحقاق الموجودات والمطلوبات المالية.

كان ملف استحقاق المطلوبات المالية في نهاية فترة التقارير المالية بناءً على ترتيبات السداد التعاقدية الحالية كما يلي:

الإجمالي ألف درهم	أكثر من 5 سنوات ألف درهم	سنة إلى 5 سنوات ألف درهم	3 إلى 12 شهر ألف درهم	أقل من 3 أشهر ألف درهم	عند الطلب ألف درهم
3,232,639	-	-	-	3,232,639	-
1,651,143	-	-	255,968	1,092,617	302,558
4,962	-	-	-	4,962	-
218,093	-	-	-	218,093	-
2,035,855	-	1,931,895	103,960	-	-
611,459	-	-	-	611,459	-
22,134,757	17,441,480	3,814,020	699,848	176,034	3,375
1,574,209	-	-	-	1,574,209	-
<b>31,463,117</b>	<b>17,441,480</b>	<b>5,745,915</b>	<b>1,059,776</b>	<b>6,910,013</b>	<b>305,933</b>

### في 31 ديسمبر 2024

مطلوبات عقود التأمين (إيضاح 24)  
 ذمم تجارية دائنة (إيضاح 23)  
 الغرامات المحصلة نيابة عن دائرة الصحة - أبوظبي (إيضاح 23)  
 ذمم دائنة أخرى (إيضاح 23)  
 قروض بنكية  
 مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة (إيضاح 25)  
 مطلوبات عقود الإيجار  
 الذمم الدائنة للبرامج الممولة من قبل الحكومة (إيضاح 23)

### الإجمالي

الإجمالي ألف درهم	أكثر من 5 سنوات ألف درهم	سنة إلى 5 سنوات ألف درهم	3 إلى 12 شهر ألف درهم	أقل من 3 أشهر ألف درهم	عند الطلب ألف درهم
2,563,899	-	-	-	2,563,899	-
1,369,289	-	-	962,241	389,557	17,491
6,759	-	-	-	6,759	-
29,653	-	-	-	29,653	-
399,770	275,859	107,389	12,369	4,153	-
607,975	-	-	-	607,975	-
2,270,108	726,567	1,469,683	63,115	9,039	1,704
794,423	-	-	-	794,423	-
<b>8,041,876</b>	<b>1,002,426</b>	<b>1,577,072</b>	<b>1,037,725</b>	<b>4,405,458</b>	<b>19,195</b>

في 31 ديسمبر 2023  
 مطلوبات عقود التأمين (إيضاح 24)  
 ذمم تجارية دائنة (إيضاح 23)  
 الغرامات المحصلة نيابة عن دائرة الصحة - أبوظبي (إيضاح 23)  
 ذمم دائنة أخرى (إيضاح 23)  
 قروض بنكية  
 مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة (إيضاح 25)  
 مطلوبات عقود الإيجار  
 الذمم الدائنة للبرامج الممولة من قبل الحكومة (إيضاح 23)

### الإجمالي

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 35 إدارة المخاطر المالية (تتمة)

### 35.5 مخاطر السوق

#### (أ) مخاطر العملات الأجنبية

يتم تمويل الموجودات عادةً بنفس عملة الشركة التي يتم التعامل بها للحد من التعرض لتقلبات معدلات الصرف. إن المجموعة معرضة لمخاطر العملات غير المقومة بالدولار الأمريكي أو الدرهم الإماراتي، باعتبار أن سعر صرف الدولار الأمريكي مربوط بسعر صرف الدرهم الإماراتي. بالإضافة إلى ذلك، تعتقد الإدارة أن هناك مخاطر ضئيلة لتكبد خسائر كبيرة نتيجة للتقلبات في معدلات الصرف في عملياتها في دولة الإمارات العربية المتحدة حيث أن معظم موجوداتها ومطلوباتها النقدية مقومة بالدرهم الإماراتي. فيما يلي تعرض المجموعة فيما يتعلق بشركتها التابعة في المملكة المتحدة:

	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
تأثير الزيادة / الانخفاض بنسبة 5% في معدل الصرف على الدخل الشامل الآخر للمجموعة للسنة (زيادة/انخفاض)	225,006	-

#### (ب) مخاطر معدلات الفائدة

تتمثل مخاطر معدلات الفائدة في مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية بسبب التغيرات في معدلات الفائدة في السوق. يتعلق تعرض المجموعة لمخاطر التغيرات في معدلات الفائدة في السوق بشكل أساسي بقروض المجموعة ذات معدلات الفائدة المتغيرة. يتم وضع واتباع سياسات إدارة مخاطر معدلات الفائدة المتعلقة بالقروض ذات الفوائد المتغيرة من قبل المجموعة.

لأغراض تحليل الحساسية، من شأن تغيير بمعدل 100 نقطة أساس في معدلات الفائدة أن يزيد/يخفض الربح وفقاً للمبالغ الموضحة أدناه. يفترض هذا التحليل بقاء كافة المتغيرات الأخرى ثابتة.

	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
زيادة بمعدل 100 نقطة أساس	(18,602)	(2,896)
انخفاض بمعدل 100 نقطة أساس	18,602	2,896

### (ج) مخاطر أسعار الأسهم

تتمثل مخاطر أسعار الأسهم في مخاطر تغير القيمة العادلة للأسهم نتيجة للتغيرات في مستويات مؤشرات الأسهم وقيم الأسهم الفردية. ينشأ التعرض لمخاطر أسعار الأسهم من المحفظة الاستثمارية للمجموعة.

يقدر الجدول التالي الحساسية للتغير المحتمل في أسواق الأسهم على إجمالي الدخل الشامل للمجموعة، مع بقاء كافة المتغيرات الأخرى ثابتة. من المتوقع أن يكون تأثير التغيرات في أسعار الأسهم مساوياً ومعاكساً لتأثير الزيادات المبينة.

التغير في المتغيرات	31 ديسمبر 2024 التأثير على الربح ألف درهم	31 ديسمبر 2023 التأثير على الربح ألف درهم
<b>مؤشر السوق</b>		
سوق أبوظبي للأوراق المالية	5% 8,199	8,686
سوق دبي المالي	5% 5,256	4,333
مؤشر سوق الأسهم الألماني	5% -	1,083
بورصة لندن	5% -	899
بورصة باريس	5% -	846
البورصة السويسرية	5% -	484
أخرى	5% 75	1,138

التغير في المتغيرات	31 ديسمبر 2024 التأثير على الدخل الشامل الآخر ألف درهم	31 ديسمبر 2023 التأثير على الدخل الشامل الآخر ألف درهم
<b>مؤشر السوق</b>		
سوق نيويورك للأوراق المالية	5% 100,333	-
البورصة السويسرية	5% 87	-
أخرى	5% -	12,700

تتضمن القيود الواردة في تحليلات الحساسية المذكورة أعلاه استخدام تحركات السوق الافتراضية لعرض المخاطر المحتملة التي تمثل فقط وجهة نظر المجموعة حول التغيرات المحتملة في السوق على المدى القريب والتي لا يمكن التنبؤ بها بأي قدر من اليقين، ولا افتراض أن كافة المؤشرات قد تسير بطريقة مماثلة.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 35 إدارة المخاطر المالية (تتمة)

### 35.6 مخاطر التأمين

تتم أعمال الاكتتاب التي تقوم بها المجموعة بالكامل داخل دولة الإمارات العربية المتحدة. تتمثل المخاطر الرئيسية التي تواجهها المجموعة بموجب عقود التأمين في اختلاف المطالبات الفعلية ومدفوعات المنافع أو توقيتها عن التوقعات. يتأثر ذلك بدرجة تكرار المطالبات، وشدها، والمنافع الفعلية المدفوعة والتطور اللاحق للمطالبات طويلة الأجل. لذلك، فإن هدف المجموعة هو ضمان توفر احتياطات كافية لتغطية هذه المطالبات.

يتم التخفيف من التعرض للمخاطر المذكورة أعلاه من خلال تنويع المنتجات عبر محفظة عقود التأمين. كما يتم تحسين تنوع المخاطر من خلال أخذ الحيطة والحذر أثناء اختيار وتنفيذ الإرشادات الخاصة باستراتيجية الاكتتاب، وكذلك من خلال استخدام ترتيبات إعادة التأمين.

لا تعفي عقود إعادة التأمين المتنازل عنها المجموعة من التزاماتها تجاه حملة وثائق التأمين. تظل المجموعة ملتزمة تجاه حاملي وثائق التأمين عن الجزء المعاد تأمينه في حال عدم وفاء شركة إعادة التأمين بالالتزامات المتعهد بها بموجب اتفاقيات إعادة التأمين. تم تصميم إستراتيجية إعادة التأمين للمجموعة لحمايتها من التعرض للمخاطر والأحداث الفردية القائمة على التعرضات الحالية للمخاطر من خلال اتفاقيات تأمين فعالة من حيث التكلفة.

### مبالغ المطالبات وتكرار حدوثها

يمكن أن تتأثر مبالغ المطالبات وتكرار حدوثها بعدة عوامل. تقوم المجموعة بالاكتتاب في أعمال التأمين الصحي، بناءً على منتجات التأمين الصحي المختلفة. تعتبر بعض المنتجات مدعومة من قبل حكومة أبوظبي. في حال تجاوز معدل الخسارة 100% على صافي علاوة المخاطر، تطلب المجموعة من حكومة أبوظبي تقديم دعم لتغطية الخسائر. في حال كانت نسبة الخسارة أقل من 100% على صافي علاوة المخاطر، تعتبر المجموعة مسؤولة عن تحويل الفائض إلى حساب محدد (سقف المطالبات الحكومية).

تعتبر أعمال التأمين هذه عقود تأمين قصيرة الأجل حيث يتم الإبلاغ عن المطالبات وتسويتها عادة خلال عام واحد من وقوع الحدث المؤمن عليه. يساعد هذا الأمر على التخفيف من مخاطر التأمين.

### إدارة مخاطر إعادة التأمين

كما هو الحال مع شركات التأمين الأخرى، من أجل تقليل التعرض للمخاطر المالية الناتجة عن مطالبات التأمين الكبيرة، تدخل المجموعة، ضمن سياق أعمالها الاعتيادية، في ترتيبات مع أطراف أخرى لأغراض إعادة التأمين. توفر ترتيبات إعادة التأمين هذه تنوعاً أكبر للأعمال، وتسمح للإدارة بالتحكم في التعرض للخسائر المحتملة الناتجة عن المخاطر الكبيرة، وتوفر قدرة إضافية على النمو.

يهدف التقليل من تعرضها لخسائر كبيرة من إفسار شركات إعادة التأمين، تقوم المجموعة بتقييم الوضع المالي لشركة إعادة التأمين وتراقب تركيزات مخاطر الائتمان الناشئة عن المناطق الجغرافية أو الأنشطة أو الخصائص الاقتصادية المماثلة لشركات إعادة التأمين.

### مصادر الشكوك أثناء تقدير مدفوعات المطالبات المستقبلية

يستحق سداد المطالبات على عقود التأمين عند ظهور المطالبة. تعتبر المجموعة مسؤولة عن كافة الأحداث المؤمن عليها التي وقعت خلال مدة العقد، حتى لو تم اكتشاف الخسارة بعد انتهاء مدة العقد. نتيجة لذلك، يتم تسوية بعض المطالبات على مدى فترة زمنية طويلة حيث يتضمن المخصص المطالبات المتكبدة ولكن غير مبلغ عنها.

عند تقدير الالتزام مقابل تكلفة المطالبات المبلغ عنها والتي لم يتم دفعها بعد، تأخذ المجموعة في الاعتبار المعلومات الخاصة بتكلفة تسوية المطالبات ذات الخصائص المماثلة في الفترات السابقة.

تتخذ المجموعة كافة الإجراءات اللازمة لضمان امتلاكها للمعلومات المناسبة فيما يتعلق بتعرضها للمطالبات. ومع ذلك، نظراً للشكوك التي تحيط بعملية تكوين مخصصات المطالبات، فمن الممكن أن تكون النتيجة النهائية مختلفة عن الالتزام الأصلي المحدد.

تتبنى المجموعة، حيثما أمكن، أساليب متعددة لتقدير المستوى المطلوب للمخصصات مما يوفر فهماً أكبر للتوجهات المتأصلة في التجربة الجاري توقعها. كما تساعد التوقعات التي قدمتها المنهجيات المختلفة في تقدير نطاق النتائج المحتملة. يتم اختيار أسلوب التقدير الأكثر ملاءمة مع الأخذ في الاعتبار خصائص فئة الأعمال ومدى تطور الحوادث في كل سنة.

عند احتساب التكلفة المقدرة للمطالبات غير المسددة (سواء المبلغ عنها أو غير المبلغ عنها)، تضم أساليب تقدير المجموعة مزيداً من التقديرات القائمة على نسبة الخسارة والتقديرات القائمة على تجربة المطالبات الفعلية باستخدام معادلات محددة مسبقاً حيث يتم إعطاء ترجيح أكبر لتجربة المطالبات الفعلية بمرور الوقت.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 35 إدارة المخاطر المالية (تتمة)

### 35.6 مخاطر التأمين (تتمة)

#### جدول تطور المطالبات

توضح الجداول التالية تقديرات المطالبات التراكمية المتكبدة، بما في ذلك المطالبات المبلغ عنها والمطالبات المتكبدة ولكن لم يتم الإبلاغ عنها لكل سنة تلي تاريخ التقارير المالية، إلى جانب الدفعات التراكمية حتى تاريخه.

الإجمالي ألف درهم	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	2022 ألف درهم	2021 ألف درهم	2020 ألف درهم	2019 ألف درهم	2018 ألف درهم	2017 ألف درهم	2016 ألف درهم	2015 ألف درهم	2014 ألف درهم	Before 2014 ألف درهم	
64,657,112	6,487,421	5,962,403	4,806,964	4,126,833	3,875,896	4,409,653	4,973,060	5,225,182	5,600,325	4,742,502	3,788,412	10,658,461	في نهاية سنة التقارير المالية
(249,652)	-	(62,541)	10,468	(38,413)	30,218	36,713	63,907	(108,333)	(27,178)	(20,603)	(17,968)	(115,922)	بعد سنة واحدة
60,444	-	-	453	(31,481)	(19,784)	33,417	79,463	62,689	(49,348)	(2,018)	10,592	(23,539)	بعد سنتين
(33,617)	-	-	-	(11,201)	(9,076)	(8,326)	5,077	20,078	26,033	(16,174)	(21,118)	(18,910)	بعد 3 سنوات
(10,424)	-	-	-	-	(12,948)	(5,886)	(584)	(5,083)	21,153	1,645	(6,310)	(2,411)	بعد 4 سنوات
(125,897)	-	-	-	-	-	(16,350)	(11,187)	(330)	(4,545)	2,300	6,172	(101,957)	بعد 5 سنوات
(32,872)	-	-	-	-	-	-	(22,214)	(4,464)	(5,049)	1,578	1,037	(3,760)	بعد 6 سنوات
(36,187)	-	-	-	-	-	-	-	(24,888)	(5,936)	(4,392)	598	(1,569)	بعد 7 سنوات
(12,714)	-	-	-	-	-	-	-	-	(11,356)	(431)	(276)	(651)	بعد 8 سنوات
(6,704)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,459)	-	(245)	بعد 9 سنوات
(602)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(453)	(149)	بعد 10 سنوات
(93)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(93)	بعد 11 سنة
<b>64,208,794</b>	<b>6,487,421</b>	5,899,862	4,817,885	4,045,738	3,864,306	4,449,221	5,087,522	5,164,851	5,544,099	4,697,948	3,760,686	10,389,255	التقدير الحالي للمطالبات المتراكمة المتكبدة
<b>62,460,175</b>	<b>5,314,106</b>	5,711,765	4,670,356	3,957,329	3,792,196	4,401,604	5,055,980	5,164,851	5,544,099	4,697,948	3,760,686	10,389,255	مدفوعات المطالبات المتراكمة حتى تاريخه - الإجمالي
<b>1,748,619</b>	<b>1,173,315</b>	188,097	147,529	88,409	72,110	47,617	31,542	-	-	-	-	-	إجمالي المطلوبات مقابل المطالبات المتكبدة
<b>583,949</b>													أخرى*
<b>2,332,568</b>													<b>إجمالي المطلوبات مقابل المطالبات المتكبدة (إيضاح 24)</b>

\* تشمل البنود الأخرى إجمالي مصاريف تسوية الخسائر غير الموزعة والذمم الدائنة المتعلقة بالتأمين.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 36 التحليل القطاعي

إن المعلومات المتعلقة بالقطاعات التشغيلية للمجموعة موضحة أدناه وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 8 القطاعات التشغيلية. يتطلب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 8 تحديد القطاعات التشغيلية بناءً على التقارير الداخلية حول مكونات المجموعة التي تتم مراجعتها بانتظام من قبل إدارة المجموعة، بهدف تخصيص الموارد للقطاع وتقييم أدائه. يتم تحديد القطاعات التشغيلية على أساس تدفقات الإيرادات.

بالنسبة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، كانت القطاعات التي يتم رفع تقارير عنها للمجموعة بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 8 كما يلي:

- **خدمات المستشفيات والخدمات الأخرى المتعلقة بالرعاية الصحية:** تقدم المجموعة خدمات متعلقة بالرعاية الصحية العامة، ويشمل ذلك خدمات الاستشفاء والخدمات السريرية وخدمات العزل / الحجر الصحي وخدمات الصيدليات والتطعيمات وغيرها من الخدمات المتعلقة بالرعاية الصحية من خلال تشغيل وإدارة العديد من المستشفيات ومراكز الرعاية الصحية في دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة المتحدة، وتوفر مجموعة من خدمات الرعاية الصحية العامة ومتعددة التخصصات.
- **الخدمات التشخيصية:** تدير المجموعة مختبرات في دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث تقدم خدمات إدارة المختبرات والتشخيصي وخدمات اختبار وفحص التأشيرة.
- **خدمات التأمين الصحي:** تقدم المجموعة حلول التأمين الصحي في دولة الإمارات العربية المتحدة.
- شراء وتوريد المنتجات الطبية ذات الصلة: تقوم المجموعة بتوريد مجموعة واسعة من المعدات الطبية والكواشف والمواد الاستهلاكية لمختلف العملاء بما في ذلك المستشفيات والعيادات والمختبرات في دولة الإمارات العربية المتحدة.
- **خدمات التكنولوجيا والخدمات الأخرى:** تقدم المجموعة الخدمات المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات وحلول الرعاية الصحية في دولة الإمارات العربية المتحدة.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 36 التحليل القطاعي (تتمة)

فيما يلي تقسيم الإيرادات بين القطاعات المذكورة أعلاه وأرباحها التشغيلية:

الإجمالي ألف درهم	تعديلات واستبعادات وأخرى ألف درهم	خدمات التكنولوجيا والخدمات الأخرى ألف درهم	شراء وتوريد المنتجات الطبية ذات الصلة ألف درهم	خدمات التأمين الصحي ألف درهم	الخدمات التشخيصية ألف درهم	خدمات المستشفيات والخدمات الأخرى المتعلقة بالرعاية الصحية ألف درهم	
							<b>السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024</b>
25,848,242	(7,372,188)	468,570	5,204,263	6,837,661	1,056,466	19,653,470	الإيرادات
(19,212,442)	6,356,857	(364,427)	(4,650,040)	(6,094,317)	(542,596)	(13,917,919)	تكلفة المبيعات
(4,724,987)	620,500	(60,524)	(196,942)	(385,694)	(228,119)	(4,474,208)	المصاريف العمومية والإدارية ومصاريف البيع والتوزيع
(847,634)	254,088	(103)	(3,467)	(5,322)	(10,737)	(1,082,093)	تكاليف التمويل
81,655	-	-	-	-	-	81,655	الحصة من ربح شركات زميلة وشركات ائتلاف
24,925	-	-	-	-	-	24,925	ربح من شراء صفقة عند الاستحواذ على شركة تابعة
608,002	(322,423)	639	12,451	227,090	4,695	685,550	إيرادات أخرى، صافي
(62,036)	60,354	(5,818)	(34,320)	(53,559)	(25,984)	(2,709)	ضريبة الدخل
<b>1,715,725</b>	<b>(402,812)</b>	<b>38,337</b>	<b>331,945</b>	<b>525,859</b>	<b>253,725</b>	<b>968,671</b>	صافي الربح للسنة
1,626,231	252,090	9,289	14,855	59,858	36,748	1,253,391	الاستهلاك والإطفاء
(132,957)	223,408	-	(5,176)	-	-	(351,189)	إيرادات الفائدة
847,634	(254,088)	103	3,467	5,322	10,737	1,082,093	تكاليف التمويل
62,036	(60,354)	5,818	34,320	53,559	25,984	2,709	ضريبة الدخل
<b>4,118,669</b>	<b>(241,756)</b>	<b>53,547</b>	<b>379,411</b>	<b>644,598</b>	<b>327,194</b>	<b>2,955,675</b>	العوائد قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء للسنة
							<b>كما في 31 ديسمبر 2024</b>
							<b>موجودات ومطلوبات القطاع:</b>
48,574,825	(10,215,749)	474,970	3,549,603	8,803,534	2,791,256	43,171,211	موجودات القطاع
<b>28,838,575</b>	<b>(14,086,538)</b>	<b>409,669</b>	<b>2,996,097</b>	<b>6,008,138</b>	<b>1,156,936</b>	<b>32,354,273</b>	مطلوبات القطاع

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

31 ديسمبر 2024

## 36 التحليل القطاعي (تتمة)

الإجمالي ألف درهم	تعديلات واستيعادات وأخرى ألف درهم	خدمات التكنولوجيا والخدمات الأخرى ألف درهم	شراء وتوريد المنتجات الطبية ذات الصلة ألف درهم	خدمات التأمين الصحي ألف درهم	الخدمات التشخيصية ألف درهم	خدمات المستشفيات والخدمات الأخرى المتعلقة بالرعاية الصحية ألف درهم	
<b>السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023</b>							
16,398,920	(5,200,605)	76,288	4,099,120	5,852,996	1,043,100	10,528,021	الإيرادات
(12,976,007)	3,875,193	(39,294)	(3,720,501)	(5,339,945)	(572,031)	(7,179,429)	تكلفة المبيعات
(2,762,199)	885,540	(31,058)	(167,248)	(300,742)	(99,383)	(3,049,308)	المصاريف العمومية والإدارية ومصاريف البيع والتوزيع
(117,472)	4,345	(1,040)	(415)	(7,057)	(2,289)	(111,016)	تكاليف التمويل
25,153	-	-	-	1,093	-	24,060	الحصة من ربح شركات زميلة وشركات ائتلاف
815,254	(176,715)	(21)	851	112,948	1,872	876,319	إيرادات أخرى، صافي
(418,698)	(406,297)	-	-	-	-	(12,401)	ضريبة الدخل
964,951	(1,018,539)	4,875	211,807	319,293	371,269	1,076,246	صافي الربح للسنة
964,585	337,048	1,912	5,558	71,917	25,358	522,792	الاستهلاك والإطفاء
(32,027)	-	-	-	-	-	(32,027)	إيرادات الفائدة
117,472	(4,345)	1,040	415	7,057	2,289	111,016	تكاليف التمويل
418,698	406,297	-	-	-	-	12,401	ضريبة الدخل
2,433,679	(279,539)	7,827	217,780	398,267	398,916	1,690,428	العوائد قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء للسنة
<b>كما في 31 ديسمبر 2023</b>							
28,174,509	3,957,039	272,414	2,319,730	6,299,510	2,416,603	12,909,213	موجودات ومطلوبات القطاع:
12,117,542	(5,832,237)	257,493	2,115,749	4,080,047	1,045,444	10,451,046	مطلوبات القطاع

## 37 الأحداث اللاحقة

بعد نهاية السنة، أبرمت المجموعة اتفاقية للاستحواذ على حصة ملكية بنسبة 60% في شركة هيلينيك للرعاية الصحية إس.إيه.آر.إل، المسجلة في لوكسمبورغ. تخضع المعاملة للموافقات القانونية والتنظيمية.



PUREHEALTH<sup>★</sup>

[purehealth.ae](http://purehealth.ae)